355

BENELUX INTERPARLEMENTAIRE ASSEMBLEE

Zitting 2026

BEKNOPT VERSLAG VAN DE VERGADERINGEN

Plenumvergaderingen
van 12 en 13 juni 2026

De Benelux Interparlementaire Assemblee (afgekort «Benelux Parlement») hield op vrijdag 12(*) en zaterdag 13 juni 2026 haar plenaire vergadering onder het voorzitterschap van mevrouw *Francine Closener*.

(*) Deze vergadering vond plaats in de *Chambre des députés* in Luxemburg.

ASSEMBLÉE INTERPARLEMENTAIRE BENELUX

Session 2026

COMPTE RENDU ANALYTIQUE DES RÉUNIONS

Séances plénières
des 12 et 13 juin 2026

L'Assemblée interparlementaire Benelux (en abrégé «Parlement Benelux») a tenu sa séance plénière les vendredi 12(*) et samedi 13 juin 2026 sous la présidence de Mme *Francine Closener*.

(*) Cette réunion a eu lieu à la Chambre des députés à Luxembourg.

PLENAIRE VERGADERING VAN VRIJDAG 12 EN ZATERDAG 13 JUNI 2026

AGENDA

VRIJDAG 12 JUNI 2026 OM 14 UUR

1. Opening van de vergadering

Welkomst- en dankwoord door **mevrouw Francine CLOSENER**, voorzitter van het Benelux Parlement

2. Themadebat

INNOVATIEF ONDERNEMERSCHAP EN INTELLECTUELE EIGENDOM

Voorzitters: **mevrouw Barbara AGOSTINO** en de **heer Rik JANSSEN**

Rapporteur: **mevrouw Valérie BLUGE**

14.10-14.20
I. INLEIDING DOOR DE RAPPORTEUR

14.20-15.00I
II. INNOVATIE IN DE BENELUX ONDERSTEUNEN: UITDAGINGEN EN OPLOSSINGEN

• Uiteenzetting door **de heer Tom THEVES**, secretaris-generaal van het ministerie van Economie, Kleine en Middelgrote Ondernemingen, Energie en Toerisme, vertegenwoordiger van de heer Lex DELLES, minister van Economie en KMO's (Luxemburg)

• Uiteenzetting door **de heer Abdessalam ES-SAGHIR**, lid van het managementteam bij de directie Ondernemingsklimaat van het ministerie van Economische Zaken, vertegenwoordiger van mevrouw Heleen HERBERT, minister van Economische Zaken en Klimaat (Nederland)

• Uiteenzetting door **de heer Emmanuel PIETERS**, directeur-generaal a.i. bij de FOD Economie, vertegenwoordiger van mevrouw Éléonore SIMONET, minister van Middenstand, Zelfstandigen en KMO's (België)

• Uiteenzetting door **mevrouw Liesje SCHREINEMACHER**, adjunct-secretarisgeneraal van de Benelux Unie

SÉANCE PLÉNIÈRE DES VENDREDI 12 ET SAMEDI 13 JUIN 2026

ORDRE DU JOUR

VENDREDI 12 JUIN 2026 À 14 HEURES

1. Ouverture de la session

Mot de bienvenue et de remerciement de **M^me^ Francine CLOSENER**, présidente du Parlement Benelux

2. Débat thématique

ENTREPRENEURIAT INNOVANT ET PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

Présidents: **M^me^ Barbara AGOSTINO** et **M. Rik JANSSEN**

Rapporteuse: **M^me^ Valérie BLUGE**

14.10-14.20
I. INTRODUCTION PAR LA RAPPORTEUSE

14.20-15.00
II. SOUTENIR L'INNOVATION DANS LE BENELUX: DÉFIS ET SOLUTIONS

• Exposé de **M. Tom THEVES**, secrétaire général du ministère de l'Économie, des PME, de l'Énergie et du Tourisme, représentant de M. Lex DELLES, ministre de l'Économie, des PME, de l'Énergie et du Tourisme (Luxembourg)

• Exposé de **M. Abdessalam ES-SAGHIR**, membre de l'équipe de direction du département «Environnement des affaires» au sein du ministère des Affaires économiques, représentant de M^me^ Heleen HERBERT, ministre des Affaires économiques et du Climat (Pays-Bas)

• Exposé de **M. Emmanuel PIETERS**, directeur général auprès du SPF Économie, représentant de M^me^ Éléonore SIMONET, ministre des Classes moyennes, des Indépendants et des PME (Belgique)

• Exposé de **Mme Liesje SCHREINEMACHER**, secrétaire générale adjointe de l'Union Benelux

15.00-15.15
VRAGEN EN ANTWOORDEN

15.15-15.35
III. BETERE ONDERSTEUNING VAN START-UPS IN DE BENELUX

• Uiteenzetting door **de heer Mario GROTZ**, CEO van Luxinnovation (Luxemburg)

• Uiteenzetting door **mevrouw Amaryllis VERHOEVEN**, directoraat-generaal Interne Markt, Industrie, Ondernemerschap en KMO's, Europese Commissie

15.35-15.50
VRAGEN EN ANTWOORDEN

15.50-16.20
IV. INTELLECTUELE EIGENDOM: MOTOR VAN INNOVATIE

• Uiteenzetting door **de heer Hugues DERÈME**, directeur-generaal van het Benelux-Bureau voor de intellectuele eigendom (BOIP)

• Uiteenzetting door **de heer Maxime DELMÉE**, CEO en oprichter van de innovatieve onderneming AM 4 AM, gespecialiseerd in metaalpoeders voor 3D-printen (Luxemburg)

• Uiteenzetting door **Prof. Lodewijk VAN DYCKE**, universitair docent industriële eigendomsrechten en lid van het *Centre for IT & IP Law,* Faculteit Rechtsgeleerdheid en Criminologie, KU Leuven (België)

16.20-16.35
VRAGEN EN ANTWOORDEN

16.35-16.50
KOFFIEPAUZE EN GROEPSFOTO

16.50-17.10
V. UITWISSELING VAN BEST PRACTICES OP HET GEBIED VAN INNOVATIEF ONDERNEMERSCHAP EN INTELLECTUELE EIGENDOM

• Uiteenzetting door **de heer Giedrius DRUKTEINIS**, ondervoorzitter van de *Baltic Assembly*

• Uiteenzetting door **de heer Kim BERG**, ondervoorzitter van de *Nordic Council*

• Uiteenzetting door **de heer François DECOSTER**, ondervoorzitter van de *Région Hauts-de-France* (videoboodschap)

15.00-15.15
QUESTIONS ET RÉPONSES

15.15-15.35
III. COMMENT MIEUX SOUTENIR LES *START-UPS* DANS LE BENELUX?

• Exposé de **M. Mario GROTZ**, CEO de Luxinnovation (Luxembourg)

• Exposé de **M^me^ Amaryllis VERHOEVEN**, direction générale du Marché intérieur, de l'Industrie, de l'Entrepreneuriat et des PME, Commission européenne

15.35-15.50
QUESTIONS ET RÉPONSES

15.50-16.20
IV. PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE: MOTEUR DE L'INNOVATION

• Exposé de **M. Hugues DERÈME**, directeur général de l'Office Benelux de la propriété intellectuelle (BOIP)

• Exposé de **M. Maxime DELMÉE**, PDG et fondateur de l'entreprise innovante AM 4 AM, spécialisée dans les poudres métalliques pour l'impression 3D (Luxembourg)

• Exposé du **Prof. Lodewijk VAN DYCKE**, maître de conférences en droit de la propriété industrielle et membre du *Centre for IT & IP Law*, Faculté de Droit et Criminologie, *KU Leuven* (Belgique)

16.20-16.35
QUESTIONS ET RÉPONSES

16.35-16.50
PAUSE CAFÉ ET PHOTO DE GROUPE

16.50-17.10
V. ÉCHANGE DE BONNES PRATIQUES EN MATIÈRE D'ENTREPRENEURIAT INNOVANT ET DE PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

• Exposé de **M. Giedrius DRUKTEINIS**, vice-président de la *Baltic Assembly*

• Exposé de **M. Kim BERG**, vice-président du *Nordic Council*

• Exposé de **M. François DECOSTER**, vice-président de la Région Hauts-de-France (message vidéo)

17.10-17.20
VI. CONCLUSIES DOOR DE RAPPORTEUR

3. Verzoek van de commissie voor Financiën en Begroting van de Belgische Kamer van volksvertegenwoordigers aan de commissie Financiën en Mobiliteit van het Benelux Parlement met betrekking tot het voorstel van resolutie betreffende «de totstandkoming van een verdiepte Benelux-en Europese kapitaalmarkt en een bredere Belgische beleggerscultuur» van de heren Sammy Mahdi, Steven Matheï, Koen Van den Heuvel en de dames Leentje Grillaert en Nawal Farih – doc. Kamer 56-1216/001

Rapporteurs: mevrouw Katrijn van Riet en de heer Alexander van Hattem

Verslag uitgebracht door mevrouw Katrijn van Riet namens de commissie

4. Thema «De Einstein Telescoop»

Rapporteurs: de dames Valérie Bluge, Judith Bühler en Patricia Creutz en de heer Karl Vanlouwe

Voorstel van aanbeveling – Bespreking – Stemming

5. Toekenning door de Stichting BeNeLux–Universitair Centrum (BUC) van de BeNeLux Europe Award aan het Benelux Parlement (Antwerpen, 8 mei 2026)

Verslag uitgebracht door de heer Hendrik-Jan Talsma

6. Buitenlandse missies

• *Nordic Council*, Oslo (16-17/04/2026)

• *Baltic Assembly*, Tallinn (7-8/05/2026)

7. Neerlegging van antwoorden van de regeringen op vroeger aangenomen aanbevelingen en schriftelijke vragen

17.10-17.20
VI. CONCLUSIONS PAR LA RAPPORTEUSE

3. Demande adressée par la commission des Finances et du Budget de la Chambre des représentants de Belgique à la commission Finances et Mobilité du Parlement Benelux relative à la proposition de résolution concernant «la création d'un marché des capitaux approfondi pour le Benelux et l'Europe et l'élargissement de la culture de l'investissement en Belgique» de MM. Sammy Mahdi, Steven Matheï, Koen Van den Heuvel et M^mes^ Leentje Grillaert et Nawal Farih – doc. Chambre, 56-1216/001

Rapporteurs: M^me^ Katrijn van Riet et M. Alexander van Hattem

Rapport de M^me^ Katrijn van Riet au nom de la commission

4. Thème «Le télescope Einstein»

Rapporteurs: M^mes^ Valérie Bluge, Judith Bühler et Patricia Creutz et M. Karl Vanlouwe

Proposition de recommandation – Discussion – Votes

5. Remise du BeNeLux-Europe Award de la Stichting BeNeLux–Universitair Centrum (BUC) au Parlement Benelux (Anvers, le 8 mai 2026)

Rapport de M. Hendrik-Jan Talsma

6. Missions à l'étranger

• *Nordic Council*, Oslo (16-17/04/2026)

• *Baltic Assembly*, Tallinn (7-8/05/2026)

7. Dépôt de réponses des gouvernements à des recommandations et questions écrites antérieures

ZATERDAG 13 JUNI 2026 OM 9 UUR

Werkbezoek van 9.30 uur tot 11.30 uur aan de TECHNOPORT van Luxemburg, een incubator voor technologiebedrijven op het gebied van industrie, ruimtevaart, milieu en ICT *(adres: rue du Commerce 20, L-3895 Foetz, Luxemburg)*.

• Ontmoeting met de heer Maxime DELMÉE, CEO van AM 4 AM, een innovatief bedrijf dat gespecialiseerd is in metaalpoeders voor 3D-printen – Rondleiding door het bedrijf

• Ontmoeting met de heer Nicolas ZHAROV, CEO van LUXUAV, een innovatief bedrijf dat gespecialiseerd is in het ontwerpen en produceren van multifunctionele drones en defensietechnologie – Rondleiding door het bedrijf

SAMEDI 13 JUIN 2026 À 9 HEURES

Visite de travail de 9 h 30 à 11 h 30 au TECHNOPORT du Luxembourg, incubateur d'entreprises technologiques dans le domaine de l'industrie, du spatial, de l'environnement et de l'ICT *(adresse: 20, rue du Commerce, L-3895 Foetz Luxembourg)*.

• Rencontre avec M. Maxime DELMÉE, PDG d'AM 4 AM, entreprise innovante spécialisée dans les poudres métalliques pour l'impression 3D – Visite guidée de l'entreprise

• Rencontre avec M. Nicolas ZHAROV, PDG de LUXUAV, entreprise innovante spécialisée dans la conception et la fabrication de drones multi-usages et de solutions de technologie de défense – Visite guidée de l'entreprise

PLENAIRE VERGADERING VAN
VRIJDAG 12 JUNI 2026

Opening van de vergadering

Mevrouw *Francine Closener* (L), voorzitter van het Benelux Parlement, opent de vergadering om 14.05 uur in de *Chambre des députés du Luxembourg*.

Welkom en mededelingen

De *voorzitter* heet iedereen van harte welkom.

Het themadebat over innovatief ondernemerschap en intellectuele eigendom is bijzonder actueel. In een wereld die wordt gekenmerkt door snelle technologische ontwikkelingen hangt de toekomstige welvaart steeds meer af van het vermogen om innovatie te creëren, te beschermen en te valoriseren. De Benelux beschikt daarbij over een rijke traditie als voortrekker van de Europese integratie en heeft met de samenwerking op het vlak van intellectuele eigendom en de oprichting van het Benelux-Bureau voor de intellectuele eigendom een pioniersrol gespeeld.

Om die voortrekkersrol te behouden, moet de grensoverschrijdende samenwerking tussen universiteiten, onderzoekscentra, start-ups en ondernemingen worden versterkt, moet de bescherming van intellectuele eigendom toegankelijker worden gemaakt voor kmo's en jonge ondernemingen, moet de Benelux als proeftuin voor nieuwe regelgeving worden benut, en moet er blijvend worden geïnvesteerd in talent, creativiteit en ondernemerschap. Intellectuele eigendom is daarbij niet louter een juridisch instrument, maar ook een hefboom voor economische soevereiniteit, concurrentievermogen en innovatie. De ambitie is dat de Benelux ook in de toekomst een voortrekkersrol binnen Europa blijft vervullen.

Vervolgens heet de voorzitter de gastsprekers, de vertegenwoordigers van de *Baltic Assembly*, de *Nordic Council* en de *Grande Région*, de secretaris-generaal en de adjunct-secretarissen-generaals van de Benelux Unie, de aanwezige ambassadeurs, mevrouw Carin Lobbezoo en de heer Charles Delogne en de voorzitter van de Luxemburgse Kamer van Afgevaardigden, de heer Claude Wiseler welkom. *(Applaus)*

SÉANCE PLÉNIÈRE DU
VENDREDI 12 JUIN 2026

Ouverture de la séance

M^me^ *Francine Closener* (L), présidente du Parlement Benelux, ouvre la séance à 14 h 05 à la Chambre des députés du Luxembourg.

Propos de bienvenue et communications

La *présidente* souhaite la bienvenue à tous.

Le débat thématique sur l'entrepreneuriat innovant et la propriété intellectuelle est particulièrement d'actualité. Dans un monde caractérisé par des évolutions technologiques rapides, la prospérité future dépend de plus en plus de la capacité à créer, protéger et valoriser l'innovation. Le Benelux possède à cet égard une riche tradition en tant que précurseur de l'intégration européenne et a joué un rôle de pionnier grâce à la coopération dans le domaine de la propriété intellectuelle et à la création de l'Office Benelux de la propriété intellectuelle.

Afin de conserver ce rôle de précurseur, la coopération transfrontalière entre les universités, les centres de recherche, les *start-ups* et les entreprises doit être renforcée, la protection de la propriété intellectuelle doit être rendue plus accessible aux PME et aux jeunes entreprises, le Benelux doit servir de laboratoire pour de nouvelles réglementations et il faut continuer à investir dans les talents, la créativité et l'esprit d'entreprise. La propriété intellectuelle n'est pas seulement un instrument juridique, mais aussi un levier pour la souveraineté économique, la compétitivité et l'innovation. L'ambition est que le Benelux continue à l'avenir de jouer un rôle de pionnier au sein de l'Europe.

La présidente souhaite ensuite la bienvenue aux orateurs invités, aux représentants de l'Assemblée balte, du Conseil nordique et de la Grande Région, au secrétaire général et aux secrétaires généraux adjoints de l'Union Benelux, aux ambassadeurs présents, M^me^ Carin Lobbezoo et M. Charles Delogne, ainsi qu'au président de la Chambre des députés luxembourgeoise, M. Claude Wiseler. *(Applaudissements)*

Mededelingen

Berichten van verhindering

De *voorzitter* deelt mee dat de volgende personen verontschuldigd zijn: de heer Vincent Blondel, voorzitter van de Belgische Senaat, de heer Peter De Roover, voorzitter van de Belgische Kamer van volksvertegenwoordigers, mevrouw Anne Calteux, vertegenwoordigster van de Europese Unie in Luxemburg, en de leden van het Benelux Parlement mevrouw Barbara Agostino en de heren Roel van Gurp, Alexander van Hattem en Eddy Hartog, de heer Benoît Dispa, voorzitter van het Parlement van de Federatie Wallonië-Brussel, mevrouw Kristina Herbst, voorzitter van de *Baltic Sea Parliamentary Conference*, mevrouw Angèle Da Cruz, coördinator LUX, en de heer Timo Suslov, voorzitter van de *Baltic Assembly*.

Praktische mededelingen

De heer Luc Frank wordt verwelkomd als nieuw lid van de Belgische delegatie, ter vervanging van de heer Ismaël Nuino.

De Nederlandse delegatie stelt de heer Jan Schoonis voor als vicevoorzitter van de commissie Grensoverschrijdende Samenwerking. *(De vergadering stemt daarmee in)*

Thematisch debat: Innovatief ondernemerschap en intellectuele eigendom

De *voorzitter* kondigt aan dat het themadebat over innovatief ondernemerschap en intellectuele eigendom bij afwezigheid van mevrouw Barbara Agostino, voorzitter van de commissie voor Economie, Landbouw en Energie, zal worden voorgezeten door de heren Rik Janssen, voorzitter van de commissie voor Justitie en Veiligheid, en de heer Patrick Spies, ondervoorzitter van de commissie voor Economie, Landbouw en Energie.

Als rapporteur zal mevrouw Valérie Bluge optreden.

I. Inleiding door de rapporteur

Mevrouw *Valérie Bluge* (B), rapporteur, wijst erop dat het debat over innovatief ondernemerschap en intellectuele eigendom van groot belang

Communications

Avis d'empêchement

La *présidente* annonce que les personnes suivantes sont excusées: M. Vincent Blondel, président du Sénat de Belgique, M. Peter De Roover, président de la Chambre des représentants belge, M^me^ Anne Calteux, représentante de l'Union européenne au Luxembourg, et les membres du Parlement Benelux M^me^ Barbara Agostino et MM. Roel van Gurp, Alexander van Hattem et Eddy Hartog, M. Benoît Dispa, président du Parlement de la Fédération Wallonie-Bruxelles, M^me^ Kristina Herbst, présidente de la Conférence parlementaire de la mer Baltique, M^me^ Angèle Da Cruz, coordinatrice LUX, et M. Timo Suslov, président de l'Assemblée balte.

Informations pratiques

M. Luc Frank est accueilli en tant que nouveau membre de la délégation belge, en remplacement de M. Ismaël Nuino.

La délégation néerlandaise propose la candidature de M. Jan Schoonis au poste de vice-président de la commission Coopération transfrontalière. *(L'assemblée marque son assentiment)*

Débat thématique: Entrepreneuriat innovant et propriété intellectuelle

La *présidente* fait savoir qu'en l'absence de M^me^ Barbara Agostino, présidente de la commission Économie, Agriculture et Énergie, le débat sera présidé par MM. Rik Janssen, président de la commission Justice et Sécurité, et Patrick Spies, vice-président de la commission Économie, Agriculture et Énergie.

La rapporteuse sera Mme Valérie Bluge.

I. Introduction par la rapporteuse

M^me^ *Valérie Bluge* (B), rapporteuse, souligne que le débat sur l'entrepreneuriat innovant et la propriété intellectuelle revêt une grande

is voor de economische toekomst van de Benelux en het Europese concurrentievermogen. In een context van toenemende mondiale technologische concurrentie en geopolitieke spanningen zijn innovatie en intellectuele eigendom uitgegroeid tot strategische instrumenten voor economische soevereiniteit. Hoewel Europa beschikt over sterke universiteiten, onderzoekscentra, bedrijven en industriële capaciteit, slaagt het er nog onvoldoende in innovatie om te zetten in economisch leiderschap.

Op basis van de voorbereidende werkzaamheden van de commissie benadrukt de rapporteur dat innovatie meer omvat dan onderzoek en octrooien. Ze vereist ook nieuwe bedrijfsmodellen, concrete toepassingen en een doeltreffende begeleiding van ondernemingen naar de markt. Europa brengt veel innovatieve bedrijven voort, maar te weinig daarvan groeien uit tot internationale spelers. Naast financiering zijn ook een gunstig ecosysteem, markttoegang, talent, infrastructuur en samenwerking tussen publieke en private actoren van essentieel belang.

De Benelux kan dankzij de nauwe economische banden en de traditie van grensoverschrijdende samenwerking uitgroeien tot een Europees laboratorium voor innovatie, met minder administratieve belemmeringen, een betere harmonisatie van regelgeving en een efficiëntere ondersteuning van ondernemingen. Een toegankelijk en doeltreffend systeem voor intellectuele eigendom is daarbij onmisbaar om innovatie te beschermen en te valoriseren en vormt voor start-ups en kmo's een belangrijke hefboom voor groei, investeringen en internationalisering.

De rapporteur besluit dat het debat moet bijdragen tot een gunstiger klimaat voor innovatie, ondernemerschap en de groei van ondernemingen. De uiteenlopende bijdragen van institutionele vertegenwoordigers, academici en ondernemers moeten de werkzaamheden van de assemblee voeden en richting geven aan toekomstige aanbevelingen. *(Applaus)*

De heer *Rik Janssen* (N), voorzitter van het themadebat, dankt de rapporteur voor deze inleiding. We luisteren nu naar vier inleidende uiteenzettingen van evenveel gastsprekers die onderzoeken wat voor uitdagingen en oplossingen er bestaan als we de innovatie in de Benelux willen ondersteunen.

importance pour l'avenir économique du Benelux et la compétitivité européenne. Dans un contexte de concurrence technologique mondiale croissante et de tensions géopolitiques, l'innovation et la propriété intellectuelle sont devenues des instruments stratégiques de souveraineté économique. Bien que l'Europe dispose d'universités, de centres de recherche, d'entreprises et de capacités industrielles solides, elle ne parvient pas encore suffisamment à transformer l'innovation en leadership économique.

Sur la base des travaux préparatoires de la commission, la rapporteuse souligne que l'innovation ne se limite pas à la recherche et aux brevets. Elle nécessite également de nouveaux modèles économiques, des applications concrètes et un accompagnement efficace des entreprises vers le marché. L'Europe donne naissance à de nombreuses entreprises innovantes, mais trop peu d'entre elles deviennent des acteurs internationaux. Outre le financement, un écosystème favorable, l'accès au marché, les talents, les infrastructures et la coopération entre les acteurs publics et privés sont également essentiels.

Grâce à ses liens économiques étroits et à sa tradition de coopération transfrontalière, le Benelux peut devenir un laboratoire européen de l'innovation, avec moins d'obstacles administratifs, une meilleure harmonisation réglementaire et un soutien plus efficace aux entreprises. Un système de propriété intellectuelle accessible et efficace est indispensable à cet égard pour protéger et valoriser l'innovation; il constitue pour les *start-ups* et les PME un levier important pour la croissance, les investissements et l'internationalisation.

La rapporteuse conclut que le débat doit contribuer à créer un climat plus propice à l'innovation, à l'esprit d'entreprise et à la croissance des entreprises. Les contributions variées des représentants institutionnels, des universitaires et des entrepreneurs doivent nourrir les travaux de l'Assemblée et orienter les futures recommandations. *(Applaudissements)*

M. *Rik Janssen* (N), président du débat thématique, remercie la rapporteuse pour cette introduction. Quatre exposés liminaires seront présentés par les intervenants invités qui examineront les défis et les solutions à envisager si nous voulons soutenir l'innovation dans le Benelux.

II. Innovatie in de Benelux ondersteunen: uitdagingen en oplossingen

De heer *Tom Theves*, secretaris-generaal van het ministerie van Economie, KMO's, Energie en Toerisme, vertegenwoordiger van de heer Lex Delles, minister van Economie en KMO's (Luxemburg), heeft al heel wat redevoeringen voorbereid voor zijn minister. Nu is het hem een bijzondere eer voor het eerst zelf te mogen spreken in deze zaal.

Hij wil het onderwerp zo breed mogelijk benaderen en deelt zijn interventie daarom in drie thema's in: innovatie en ondernemerschap op Benelux-niveau; de bescherming van de intellectuele eigendom als verwezenlijking van de Benelux; specifieke uitdagingen voor de Benelux.

Wanneer we de Benelux noemen als proeftuin voor Europese integratie, zien we dat elk van onze landen zijn sterke punten en complementaire aspecten inbrengt. Luxemburg is wel erg klein en vanuit die achtergrond heeft het van nature een cultuur ontwikkeld die sterk gericht is op Europa in het algemeen en op alles wat grensoverschrijdend is. Weinig andere landen geven blijk van een zo intense en levendige interactie en uitwisseling met buurlanden. Die bijzondere internationale dimensie vormt een integraal onderdeel van de Luxemburgse economische identiteit, en ook van de innovatie zoals die hier begrepen wordt.

Het Luxemburgse ecosysteem streeft naar diversificatie en omvat zo'n 700 start-ups en scale-ups, waarvan 80 % zijn hoofdkantoor in het land heeft. In 2025 zijn er nog eens zo'n 60 nieuwe start-ups opgericht, met een sterke specialisatie in hightechsectoren als kunstmatige intelligentie, cyberbeveiliging, fintech, ruimtevaart en gezondheidszorg. Luxemburg beschikt over een digitale infrastructuur die tot de meest geavanceerde van Europa behoort, denk aan de installatie van een supercomputer, een *high-performance* computer, een uitstekende internetverbinding, een uitgebreid netwerk van datacenters. Naast deze troeven zijn er tal van initiatieven ter ondersteuning van bedrijven met een digitale component.

Als we even kijken naar de context van innovatie op Benelux-niveau, zien we dat veel innovatie-initiatieven in wezen niet van elkaar verschillen. De steunmaatregelen op het gebied van onderzoek

II. Soutenir l'innovation dans le Benelux: défis et solutions

M. *Tom Theves*, secrétaire général du ministère de l'Économie, des PME, de l'Énergie et du Tourisme, représentant de M. Lex Delles, ministre de l'Économie et des PME (Luxembourg), a déjà préparé de nombreux discours pour son ministre. C'est donc pour lui un honneur tout particulier de pouvoir s'exprimer pour la première fois en personne dans cette salle.

Souhaitant aborder le sujet de la manière la plus large possible, il a structuré son intervention autour de trois thèmes: l'innovation et l'esprit d'entreprise au niveau du Benelux; la protection de la propriété intellectuelle en tant que réalisation du Benelux; les défis spécifiques au Benelux.

Lorsqu'on évoque le Benelux comme un laboratoire de l'intégration européenne, on observe que chacun de nos pays apporte ses atouts et ses aspects complémentaires. Le Luxembourg est très petit et, compte tenu de cette réalité, il a naturellement développé une culture fortement tournée vers l'Europe en général et vers tout ce qui est transfrontalier. Peu d'autres pays font preuve d'une interaction et d'échanges aussi intenses et vivants avec les pays voisins. Cette dimension internationale particulière fait partie intégrante de l'identité économique luxembourgeoise, ainsi que de l'innovation telle qu'elle est comprise ici.

L'écosystème luxembourgeois, qui vise la diversification, compte environ 700 *start-ups* et *scale-ups*, dont 80 % ont leur siège social dans le pays. En 2025 ont vu le jour une soixantaine de nouvelles *start-ups* supplémentaires fortement spécialisées dans des secteurs de haute technologie tels que l'intelligence artificielle, la cybersécurité, la *fintech*, l'aérospatiale et la santé. Le Luxembourg dispose d'une infrastructure numérique qui compte parmi les plus avancées d'Europe, comme en témoignent l'installation d'un supercalculateur, d'un ordinateur haute performance, d'une excellente connexion Internet et d'un vaste réseau de centres de données. Outre ces atouts, il existe de nombreuses initiatives visant à soutenir les entreprises dotées d'une composante numérique.

Si l'on se penche brièvement sur le contexte de l'innovation au niveau du Benelux, on constate que de nombreuses initiatives en matière d'innovation ne diffèrent pas fondamentalement les unes

en innovatie vloeien allemaal voort uit een gemeenschappelijk Europees kader, fiscale voordelen en infrastructuur voor start-ups. Maar daarbinnen beschikt de Benelux over een aantal extra opmerkelijke troeven. Spreker denkt dan aan de internationaal gerenommeerde universiteiten, de zeer performante onderzoekscentra en het zeer hooggekwalificeerde arbeidspotentieel. Daarnaast is er de lange traditie van openheid en samenwerking.

Op zichzelf volstaan deze troeven echter niet, want innovatie vereist een administratief en regelgevend kader dat voorspelbaar en coherent is, en dat natuurlijk ook over de landsgrenzen geldt. Juist hier kan de Benelux-samenwerking haar volle betekenis krijgen. Intellectuele eigendom is juist een van die gebieden waarop de Benelux zich heeft kunnen onderscheiden. Het Benelux-Bureau voor Intellectuele Eigendom fungeert al meer dan vijfenvijftig jaar als het gemeenschappelijke bureau voor de registratie van merken en tekeningen en modellen. Dit is regionale integratie op zijn best, omdat het kostenbesparingen met zich meebrengt, de procedures vereenvoudigt, en voor bedrijven meer rechtszekerheid biedt door onmiddellijke toegang tot een geïntegreerde markt. De cijfers spreken voor zich. De Benelux heeft een register opgebouwd met meer dan een half miljoen geregistreerde merken. Ook de ontwikkeling van het aantal aanvragen is opmerkelijk: 8 000 in 1971, iets meer dan 20 000 vandaag. Dit is een model dat als referentie geldt in Europa en dat aantoont dat pragmatische samenwerking tastbare resultaten kan opleveren, met name voor het midden- en kleinbedrijf.

In dezelfde geest maakt het *Benelux Patent Platform*, een IT-infrastructuur die opnieuw gemeenschappelijk is voor onze drie landen, het mogelijk om het beheer, de verwerking en de opvolging van octrooien gedurende de gehele levenscyclus te ondersteunen. Dit vergemakkelijkt het octrooibeheer en versnelt de digitalisering en harmonisatie van de procedures. Deze aanpak leidt niet alleen tot een tastbare verbetering van de efficiëntie, maar ook tot aanzienlijke schaalvoordelen, en Luxemburg is de eerste die hiervan profiteert.

Op nationaal niveau wil Luxemburg overigens nog een stap verder gaan. Er komt een speciale overheidsdienst voor intellectuele eigendom, waarbij het Bureau voor Intellectuele Eigendom

des autres. Les mesures de soutien dans le domaine de la recherche et de l'innovation découlent toutes d'un cadre européen commun, d'avantages fiscaux et d'infrastructures destinées aux *start-ups*. Mais dans ce contexte, le Benelux dispose d'un certain nombre d'atouts supplémentaires remarquables. L'orateur songe aux universités de renommée internationale, aux centres de recherche très performants et à une main-d'œuvre hautement qualifiée. À cela s'ajoute une longue tradition d'ouverture et de coopération.

À eux seuls, ces atouts ne suffisent toutefois pas car l'innovation exige un cadre administratif et réglementaire prévisible et cohérent, qui s'applique bien sûr également au-delà des frontières nationales. C'est précisément là que la coopération au sein du Benelux peut prendre tout son sens. La propriété intellectuelle est précisément l'un des domaines dans lesquels le Benelux a su se démarquer. Depuis plus de cinquante-cinq ans, l'Office Benelux de la propriété intellectuelle joue le rôle d'office commun pour l'enregistrement des marques, des dessins et des modèles. Il s'agit là d'un excellent exemple d'intégration régionale, car cela permet de réaliser des économies, de simplifier les procédures et d'offrir aux entreprises une plus grande sécurité juridique grâce à un accès immédiat à un marché intégré. Les chiffres parlent d'eux-mêmes. Le Benelux a constitué un registre comptant plus d'un demi-million de marques enregistrées. L'évolution du nombre de demandes est également remarquable: 8 000 en 1971, un peu plus de 20 000 aujourd'hui. Il s'agit d'un modèle qui fait figure de référence en Europe et qui démontre qu'une coopération pragmatique peut produire des résultats tangibles, notamment pour les petites et moyennes entreprises.

Dans le même esprit, la *Benelux Patent Platform*, une infrastructure informatique commune à nos trois pays, permet de prendre en charge la gestion, le traitement et le suivi des brevets tout au long de leur cycle de vie. Cela facilite la gestion des brevets et accélère la numérisation et l'harmonisation des procédures. Cette approche se traduit non seulement par une amélioration substantielle de l'efficacité, mais aussi par des économies d'échelle considérables, dont le Luxembourg est le premier à bénéficier.

Au niveau national, le Luxembourg entend d'ailleurs aller encore plus loin. Un service public spécialisé dans la propriété intellectuelle va voir le jour, dans le cadre duquel l'Office de la

– een dienst van het ministerie van Economische Zaken – en het huidige Instituut voor Intellectuele Eigendom – een door de staat gefinancierde maar particuliere instelling – zullen fuseren tot een nieuwe overheidsdienst.

De Benelux is een voorloper in de Europese integratie. Dankzij de complementariteit van onze economieën en de dichtheid van onze infrastructuur beschikken we over alle troeven om een echt Europees innovatielaboratorium te worden, waardoor we niet alleen de aantrekkingskracht van onze regio voor start-ups, investeerders en talent kunnen versterken, maar ook actief kunnen bijdragen aan de Europese economische en technologische soevereiniteit. Maar we moeten ook erkennen dat de Benelux-samenwerking soms wel wat intensiever zou kunnen zijn. Luxemburg, als piepklein land, leeft voortdurend in een grenscontext, met België natuurlijk op de eerste plaats, gevolgd door Duitsland en Frankrijk. Dat is logisch als je bedenkt dat 50 % van de beroepsbevolking die in Luxemburg werkt, dagelijks de grens oversteekt. Ook Belgen en Nederlanders leven in een grenscontext in het ruimere Europese kader. De voordelen die we uit samenwerking halen, zijn onmiskenbaar veel effectiever dan wanneer iedereen zou proberen de stappen alleen te zetten. Overleg binnen de Benelux biedt ook grote voordelen op het gebied van flexibiliteit, experimenteren en politieke invloed. Spreker is dan ook benieuwd wat voor suggesties hij hier vanmiddag op dat vlak nog zal horen. *(Applaus)*

De heer *Rik Janssen* (N), voorzitter van het themadebat, stelt voor dat alle vragen over dit onderdeel gebundeld worden nadat de vier inleiders hun uiteenzetting hebben gehouden. *(Instemming)*

De heer *Abdessalam Es-Saghir*, lid van het managementteam bij de directie Ondernemingsklimaat van het ministerie van Economische Zaken, vertegenwoordiger van mevrouw Heleen Herbert, minister van Economische Zaken en Klimaat (Nederland), herinnert aan de *Benelux SME Day*. Die had in Amsterdam plaats in het kader van het *Hello Tomorrow* event, een groot *deep tech event* waarbij start-ups en scale-ups van over de hele wereld bij elkaar komen om van elkaar te leren en elkaar te inspireren. Daar kon men spreken met ondernemers en vertegenwoordigers uit het innovatie-ecosysteem over precies die vragen die ook

propriété intellectuelle – un service du ministère de l'Économie – et l'actuel Institut de la propriété intellectuelle – un organisme privé financé par l'État – fusionneront pour former un nouvel organisme public.

Le Benelux est un précurseur de l'intégration européenne. Grâce à la complémentarité de nos économies et à la densité de nos infrastructures, nous disposons de tous les atouts pour devenir un véritable laboratoire européen de l'innovation, ce qui nous permettra non seulement de renforcer l'attractivité de notre région pour les *start-ups*, les investisseurs et les talents, mais aussi de contribuer activement à la souveraineté économique et technologique européenne. Mais nous devons également reconnaître que la coopération au sein du Benelux pourrait parfois être intensifiée. Le Luxembourg, en tant que tout petit pays, évolue en permanence dans un contexte frontalier, en premier lieu avec la Belgique bien sûr, mais aussi avec l'Allemagne et la France. Rien n'est plus logique si l'on considère que 50 % de la population active travaillant au Luxembourg traverse quotidiennement la frontière. Les Belges et les Néerlandais vivent, eux aussi, dans un contexte frontalier au sein du cadre européen au sens large. Les avantages que nous tirons de la coopération sont indéniablement bien plus importants que si chacun s'efforçait d'avancer seul. La concertation au sein du Benelux offre également de grands avantages en matière de flexibilité, d'expérimentation et d'influence politique. L'orateur sera donc attentif aux suggestions qui seront formulées cet après-midi à ce sujet. *(Applaudissements)*

M. *Rik Janssen* (N), président du débat thématique, propose que toutes les questions relatives à ce volet soient regroupées et posées lorsque les quatre intervenants auront terminé leur exposé. *(Approbation)*

M. *Abdessalam Es-Saghir*, membre de l'équipe de direction du département « Environnement des affaires » au sein du ministère des Affaires économiques, représentant Mme Heleen Herbert, ministre des Affaires économiques et du Climat (Pays-Bas), rappelle la Journée Benelux des PME. Elle s'est déroulée à Amsterdam dans le cadre de l'événement *Hello Tomorrow*, un grand rendez-vous dédié aux technologies de pointe où des *start-ups* et des *scale-ups* du monde entier se réunissent pour apprendre les uns des autres et s'inspirer mutuellement. À cette occasion, la possibilité a été offerte de s'entretenir avec des entre-

vandaag hier in Luxemburg centraal staan: hoe kunnen we innovatie bevorderen; hoe kunnen we ervoor zorgen dat innovatieve bedrijven kunnen ontstaan, groeien en opschalen; hoe kunnen we dat in de Benelux beter doen?

Als we willen dat onze innovatieve bedrijven floreren, de start-ups en ook de middelgrote bedrijven, dan moeten we kijken naar de hele keten, van ideeën naar innovatie, van innovatie naar onderneming en van onderneming naar een schaalbare marktpositie. Kort gezegd, het hele traject van lab naar markt. Dat is ook de leidraad van de Nederlandse overheid: een beleid dat niet alleen gericht is op het ontwikkelen van nieuwe ideeën, maar dat er ook voor zorgt dat we de economische en maatschappelijke waarde van die ideeën daadwerkelijk benutten. De innovatieve kennis moet leiden tot groei, werkgelegenheid, productiviteit en maatschappelijke impact.

Als we de hele keten bekijken, zien we dat er in elke fase knelpunten zijn. Soms gaat het om kennisontwikkeling, soms gaat het om financiering, soms om regelgeving of marktoegang. De Nederlandse overheid probeert om in samenwerking met partners uit de innovatie-ecosystemen met gerichte interventies en instrumenten die knelpunten uit de weg te ruimen. Dat kan bijvoorbeeld door middel van subsidies, financiering en fiscale prikkels, maar ook door het bevorderen van samenwerking tussen relevante partijen. Hiermee zijn niet alle knelpunten opgeruimd, nee, voor alle innovatieve bedrijven, ongeacht in welke fase ze zitten, zijn er een aantal structurele voorwaarden die veel aandacht nodig hebben, en dat zijn talent, kapitaal en valorisatie.

Om te beginnen: talent. Innovatieve bedrijven vallen of staan met de juiste expertise, menselijk kapitaal. Natuurlijk is daarbij de basis dat onderwijs goed aansluit bij de arbeidsmarkt, dat is een blijvende opgave. Maar start-ups kampen nog met een andere vraag: hoe kunnen ze hun medewerkers mee laten participeren in de groei die ze doormaken? Start-ups kunnen vaak in het begin niet goed op arbeidsvoorwaarden concurreren met de grotere gevestigde bedrijven. Maar ze kunnen wel hun medewerkers een kans bieden om te profi-

preneurs et des représentants de l'écosystème de l'innovation sur les questions qui sont précisément aussi au cœur des débats de ce jour au Luxembourg: comment favoriser l'innovation; comment faire en sorte que les entreprises innovantes puissent voir le jour, se développer et se déployer à plus grande échelle et comment mieux y parvenir au sein du Benelux?

Si nous voulons que nos entreprises innovantes prospèrent, qu'il s'agisse des *start-ups* ou des entreprises de taille moyenne, nous devons considérer l'ensemble de la chaîne, des idées à l'innovation, de l'innovation à l'entreprise et de l'entreprise à une position de marché évolutive. Bref, tout le parcours du laboratoire au marché. C'est également la ligne directrice du gouvernement néerlandais: une politique qui ne vise pas seulement à développer de nouvelles idées, mais qui veille également à ce que nous en exploitions réellement la valeur économique et sociale. Le savoir innovant doit déboucher sur la croissance, l'emploi et la productivité et avoir un impact sociétal.

Si l'on examine l'ensemble de la chaîne, on constate qu'il existe des obstacles à chaque étape. Il s'agit parfois du développement des connaissances, parfois du financement, de la réglementation ou encore de l'accès au marché. En collaboration avec des partenaires issus des écosystèmes d'innovation, le gouvernement néerlandais s'efforce de lever ces obstacles grâce à des interventions ciblées et à des outils adaptés. Cela peut se faire, par exemple, par le biais de subventions, de financements et d'incitants fiscaux, mais aussi en favorisant la collaboration entre les parties prenantes concernées. Cela ne suffit toutefois pas à lever tous les obstacles: pour toutes les entreprises innovantes, dans quelque phase qu'elles se trouvent, il existe un certain nombre de conditions structurelles qui nécessitent une attention particulière, à savoir le talent, le capital et la valorisation.

Le talent tout d'abord. Le succès des entreprises innovantes dépend fondamentalement de l'expertise adéquate, capital humain. Bien sûr, cela repose sur une adéquation entre l'enseignement et le marché du travail, ce qui reste un défi permanent. Mais les *start-ups* sont confrontées à une autre question: comment faire participer leurs collaborateurs à leur croissance? Dans un premier temps, les *start-ups* ne peuvent souvent pas rivaliser en termes de conditions de travail avec les grandes entreprises bien établies. Mais elles peuvent offrir

teren van de groei. Landen die een aantrekkelijk fiscaal klimaat hebben voor medewerkersparticipatie, kunnen kleine starters sneller en efficiënter laten opschalen. Europa en de Benelux hebben daar een achterstand om weg te werken. Het Nederlandse kabinet werkt daarom aan regelingen om medewerkersparticipatie aantrekkelijker te maken. Daarnaast is er de uitdaging om internationaal talent te blijven aantrekken.

Kapitaal is het tweede aandachtspunt. Voor veel start-ups is niet de eerste financiering het grootste probleem, maar vaak de stap daarna, de opschaling. De financieringskloof wordt zichtbaar wanneer bedrijven grote bedragen nodig hebben, boven de 10 miljoen euro. Precies dan dreigen bedrijven vast te lopen, te vroeg te worden verkocht, of juist uit te wijken naar markten waar meer groeikapitaal beschikbaar is. Dat is een uitdaging voor heel Europa, niet alleen voor de Benelux. Als we willen dat kennis die hier ontwikkeld wordt, ook echt uitgroeit tot bedrijven van wereldformaat, dan moeten we ervoor zorgen dat er kapitaal beschikbaar is voor die bedrijven. Anders financieren we de vroege risico's in Europa, terwijl de economische waarde later ergens anders landt. In Nederland is daarom in 2020 het agentschap USNL opgericht om hieraan bij te dragen. Ook in Europees verband zijn er al initiatieven geweest, zoals het *European Tech Initiative* en het *European Tech Champions Initiative*, waarmee men echt grotere bedragen wilde mobiliseren binnen Europa. Ook daar moet de Benelux zich als één man achter scharen. Daarnaast kan ook het mobiliseren van institutioneel kapitaal, van pensioenfondsen bijvoorbeeld, een grote rol spelen.

Tot slot is er de valorisatie. Binnen Benelux beschikken we over uitstekende universiteiten en kennisinstellingen en innovatie-ecosystemen. Maar we slagen er onvoldoende in om die kennis ook daadwerkelijk te laten landen in een commercieel en attractief verdienmodel. De belemmering zit vaak in de zogenaamde *deal terms*, dat zijn de afspraken die universiteiten maken met onderzoekers die willen gaan ondernemen. Soms zijn die afspraken complex of onaantrekkelijk en schrikken ze investeerders of de kandidaat-ondernemers zelf af. Nederland probeert nu uniforme en

à leurs collaborateurs la possibilité de profiter de cette croissance. Les pays qui disposent d'un climat fiscal attractif pour la participation des salariés peuvent permettre aux petites *start-ups* de se développer plus rapidement et plus efficacement. L'Europe et le Benelux ont un retard à résorber dans ce domaine. Le gouvernement néerlandais travaille donc à la mise en place de mesures visant à rendre la participation des salariés plus attractive. À cela s'ajoute le défi de continuer à attirer des talents internationaux.

Le capital est le deuxième point d'attention. Pour de nombreuses *start-ups*, ce n'est pas le premier financement qui constitue le plus gros problème, mais souvent l'étape suivante, à savoir la croissance. Le déficit de financement apparaît lorsque les entreprises ont besoin de montants importants, supérieurs à 10 millions d'euros. C'est précisément à ce moment-là qu'elles risquent de stagner, d'être vendues trop tôt ou, au contraire, de se tourner vers des marchés où le capital de croissance est davantage disponible. Il s'agit là d'un défi pour toute l'Europe, et pas seulement pour le Benelux. Si nous voulons que les connaissances développées ici débouchent réellement sur la création d'entreprises d'envergure mondiale, nous devons veiller à ce que des capitaux soient disponibles pour ces entreprises. Autrement, l'Europe portera les risques financiers initiaux pour laisser d'autres puissances capter les profits à long terme. C'est pourquoi l'agence USNL a été créée aux Pays-Bas en 2020 pour contribuer à cette démarche. Au niveau européen également, des initiatives ont déjà vu le jour, telles que l'*European Tech Initiative* et l'*European Tech Champions Initiative*, qui visaient à mobiliser des montants réellement plus importants au sein de l'Europe. Là encore, le Benelux doit s'y rallier d'une seule voix. Par ailleurs, la mobilisation de capitaux institutionnels, provenant par exemple des fonds de pension, peut également jouer un rôle majeur.

Enfin, il y a la valorisation. Au sein du Benelux, nous disposons d'excellentes universités, d'instituts de recherche et d'écosystèmes d'innovation. Mais nous peinons encore à traduire concrètement ces connaissances en un modèle économique commercial et attractif. L'obstacle réside souvent dans ce qu'on appelle les *deal terms*, c'est-à-dire les accords que les universités concluent avec les chercheurs qui souhaitent se lancer dans l'entrepreneuriat. Parfois, ces accords sont complexes ou peu attractifs et rebutent les investisseurs ou les candidats-entrepreneurs eux-mêmes. Les Pays-

aantrekkelijke *deal terms* in te voeren, waardoor het veel aantrekkelijker wordt om kennis naar de markt te krijgen. Ook dat kwam ter sprake op de Benelux SME dag in Amsterdam, want ook dat zouden we binnen de Benelux moeten kunnen harmoniseren.

Naast talent, kapitaal en valorisatie, hebben bedrijven soms ook gewoon te maken met administratieve belemmeringen, met regels die over de grenzen heen vertragend werken. De Benelux heeft een traditie van samenwerken en zou daar dus als eerste iets aan kunnen doen. Samenwerking in grensregio's is daarbij essentieel, denk aan het mooie voorbeeld van het *Crossroads*-initiatief tussen Nederland en Vlaanderen. Daardoor kunnen ondernemers vanuit Nederland en Vlaanderen samen een gezamenlijk project financieren. Iets anders wat we kunnen doen is ervoor zorgen dat we regels zoveel mogelijk digitaliseren en administratieve procedures harmoniseren. Ook bij de introductie van nieuwe regelgeving in een van de drie landen zou die moeten worden geharmoniseerd met de andere landen.

Spreker concludeert: uiteindelijk gaat innovatie niet alleen om technologie, maar om ervoor te zorgen dat innovatie landt bij bedrijven en interessante marktposities. *(Applaus)*

De heer *Emmanuel Pieters*, directeur-generaal a.i. bij de FOD Economie, vertegenwoordiger van mevrouw Éléonore Simonet, minister van Middenstand, Zelfstandigen en KMO's (België), benadrukt de sterke band tussen innovatie, intellectuele eigendom en ondernemerschap. Intellectuele eigendom is een van de grote verwezenlijkingen van de Benelux. Denk aan de uniforme Beneluxwetgeving inzake merken, de evolutie van het Benelux-Bureau voor de Merken tot het Benelux-Bureau voor de intellectuele eigendom en de gezamenlijke digitalisering van de procedures voor merken en octrooien, gekoppeld aan de systemen van het Europees Octrooibureau. Dat alles toont aan dat de Benelux via geleidelijke samenwerking tastbare resultaten kan boeken voor ondernemingen, onderzoekers en universiteiten.

Intellectuele eigendom, innovatie en ondernemerschap zijn nauw met elkaar verbonden. Omdat 96 % van de Belgische ondernemingen micro-ondernemingen zijn met minder dan tien personeelsleden, behoren de ondersteuning van innovatie bij

Bas s'efforcent actuellement de mettre en place des *deal terms* uniformes et attractifs, ce qui rendra beaucoup plus intéressante la commercialisation des connaissances. Ce sujet a également été abordé à la Journée Benelux des PME à Amsterdam, car c'est un domaine que nous devrions également pouvoir harmoniser au sein du Benelux.

Outre les talents, les capitaux et la valorisation, les entreprises sont parfois simplement confrontées à des obstacles administratifs, à des règles qui, au-delà des frontières, ont un effet ralentisseur. Le Benelux a une tradition de coopération et pourrait donc être le premier à y remédier. La coopération dans les régions frontalières est essentielle à cet égard; songeons au bel exemple de l'initiative *Crossroads* entre les Pays-Bas et la Flandre. Elle permet à des entrepreneurs des Pays-Bas et de Flandre de financer ensemble un projet commun. Une autre mesure que nous pouvons prendre consiste à veiller à numériser autant que possible les règles et à harmoniser les procédures administratives. De même, lors de l'introduction d'une nouvelle réglementation dans l'un des trois pays, celle-ci devrait être harmonisée avec les autres pays.

En conclusion, l'orateur rappelle que l'innovation dépasse la simple technologie: elle doit s'ancrer dans l'entreprise pour générer un réel avantage concurrentiel. *(Applaudissements)*

M. *Emmanuel Pieters*, directeur général par intérim au SPF Économie, représentant M^me^ Éléonore Simonet, ministre des Classes moyennes, des Indépendants et des PME (Belgique), souligne le lien étroit entre l'innovation, la propriété intellectuelle et l'esprit d'entreprise. La propriété intellectuelle est l'une des réalisations majeures du Benelux. Citons notamment la législation uniforme du Benelux en matière de marques, l'évolution de l'Office Benelux des marques vers l'Office Benelux de la propriété intellectuelle et la numérisation conjointe des procédures relatives aux marques et aux brevets, reliée aux systèmes de l'Office européen des brevets. Tout cela démontre que le Benelux peut, grâce à une coopération progressive, obtenir des résultats tangibles pour les entreprises, les chercheurs et les universités.

La propriété intellectuelle, l'innovation et l'esprit d'entreprise sont étroitement liés. Étant donné que 96 % des entreprises belges sont des micro-entreprises comptant moins de dix salariés, le soutien à l'innovation chez les indépendants et les

zelfstandigen en kmo's en de ontwikkeling van een gunstig klimaat voor start-ups tot de prioriteiten van de federale regering. Innovatieve ondernemingen zijn essentieel voor het concurrentievermogen, de werkgelegenheid, het aantrekken van talent en investeringen en de strategische autonomie van Europa.

Er blijven echter structurele knelpunten bestaan voor start-ups en scale-ups. De versnippering van de Europese interne markt, met uiteenlopende regelgeving, fiscale stelsels en administratieve procedures, belemmert hun groei en vergroot het risico dat ze worden overgenomen of uitwijken naar aantrekkelijkere ecosystemen. Ook de beperkte beschikbaarheid van risicokapitaal, vooral in latere groeifases, vormt een grote uitdaging. Europese start-ups beschikken over aanzienlijk minder privaat kapitaal dan hun Amerikaanse tegenhangers en zijn veel sterker afhankelijk van publieke financiering. Daarnaast blijft de toegang tot innovatieve overheidsopdrachten te complex.

Ook talent is een aandachtspunt, vooral het tekort aan STEM-profielen. Bij spin-offs kunnen de contractuele afspraken tussen universiteiten en ondernemende onderzoekers bovendien moeilijk te begrijpen zijn voor investeerders of oprichters. De versnippering van de innovatie-ecosystemen beperkt daarnaast de samenwerking tussen de verschillende regio's.

De federale regering werkt daarom aan een kmo-plan met maatregelen om de toegang van start-ups tot overheidsopdrachten te vergemakkelijken, de ontwikkeling van spin-offs te ondersteunen, de afgifte van visa voor ondernemers en gespecialiseerde werknemers te versnellen en private investeringen in start-ups te stimuleren.

Tot slot verwijst de spreker naar de Benelux-samenwerking rond het voorgestelde 28ste regime voor ondernemingen. De drie landen hebben daarover gezamenlijk een *non-paper* opgesteld ter ondersteuning van het Europese initiatief, al zal de verdere uitwerking nog veel overleg vergen. *(Applaus)*

De heer *Rik Janssen* (N), voorzitter van het themadebat, geeft het woord aan de laatste spreker in dit eerste blok, en dat is de adjunct-secretaris generaal van de Benelux Unie.

PME ainsi que le développement d'un environnement favorable aux *start-ups* figurent parmi les priorités du gouvernement fédéral. Les entreprises innovantes jouent un rôle clé dans la compétitivité, l'emploi, l'attractivité des talents et des investissements, ainsi que dans la souveraineté stratégique de l'Europe.

Il subsiste toutefois des obstacles structurels pour les *start-ups* et les *scale-ups*. La fragmentation du marché intérieur européen, caractérisée par des réglementations, des régimes fiscaux et des procédures administratives divergents, entrave leur croissance et accroît le risque qu'elles soient rachetées ou se tournent vers des écosystèmes plus attractifs. La disponibilité limitée du capital-risque, en particulier dans les phases de croissance avancées, constitue également un défi majeur. Les *start-ups* européennes disposent de beaucoup moins de capitaux privés que leurs homologues américaines et dépendent beaucoup plus fortement des financements publics. Par ailleurs, l'accès aux marchés publics innovants reste trop complexe.

La question des talents est également un sujet de préoccupation, notamment la pénurie de profils dans les domaines des STIM. Dans le cas des *spin-offs*, les accords contractuels entre les universités et les chercheurs-entrepreneurs peuvent en outre s'avérer difficiles à comprendre pour les investisseurs ou les fondateurs. La fragmentation des écosystèmes d'innovation limite par ailleurs la coopération entre les différentes régions.

Le gouvernement fédéral élabore donc en faveur des PME un plan comprenant des mesures visant à faciliter l'accès des *start-ups* aux marchés publics, à soutenir le développement des *spin-offs*, à accélérer la délivrance de visas pour les entrepreneurs et les travailleurs spécialisés, et à stimuler les investissements privés dans les *start-ups*.

Enfin, l'orateur évoque la coopération au sein du Benelux concernant le 28e régime proposé pour les entreprises. Les trois pays ont rédigé conjointement un document informel à ce sujet afin de soutenir l'initiative européenne, même si la mise au point de ce projet nécessitera encore de nombreuses consultations. *(Applaudissements)*

M. *Rik Janssen* (N), président du débat thématique, donne la parole à la dernière intervenante de ce premier volet, la secrétaire générale adjointe de l'Union Benelux.

Mevrouw *Liesje Schreinemacher*, adjunct-secretaris-generaal van de Benelux Unie, wijst erop dat een discussie over innovatief ondernemerschap uiteindelijk natuurlijk over onze welvaart gaat, over de toekomst van onze economieën en over het vermogen van Europa om zijn plaats te behouden in een wereld die steeds competitiever wordt. Innovatie is geen abstract begrip voor de Benelux. Op de jaarlijkse innovatie-index staan België, Nederland en Luxemburg al jarenlang binnen de top 10. Maar die sterke uitgangspositie mag ons niet zelfgenoegzaam maken. De afgelopen jaren merken we immers een stagnatie, soms zelfs een dalende trend als het gaat om onze concurrentiepositie en innovatiekracht. Dat terwijl er in de rest van de wereld massaal wordt geïnvesteerd in technologie, digitalisering, kunstmatige intelligentie, duurzame energie en geavanceerde productie.

De rapporten van Letta en Draghi – hier in maart al uitgebreid besproken – kwamen dus geen moment te vroeg. Hun boodschap is helder: Europa moet zijn economische kracht hervinden. We moeten sneller innoveren, we moeten sneller opschalen en beter samenwerken. De Europese interne markt moet niet alleen een markt zijn waar goederen en diensten vrij kunnen circuleren, maar ook ideeën, data, talent, kapitaal en technologie. Onnodige belemmeringen daarbij moeten zo snel als mogelijk uit de weg worden geruimd.

Dat is voor de Benelux geen nieuwe gedachte. Die bewijst al decennia lang dat grensoverschrijdende samenwerking een krachtig antwoord is op schaalnadelen. Als drie relatief kleine open economieën kunnen wij niet concurreren op omvang alleen; onze kracht ligt in kennis, in ondernemerschap, innovatie, talent en internationale verbindingen.

Mevrouw Schreinemacher geeft hier een aantal voorbeelden van. Het Benelux Secretariaat werkt onverdroten aan de juiste randvoorwaarden voor ondernemers en innovatieve bedrijven. Want innovatie gaat natuurlijk niet alleen om goede ideeën. Die goede ideeën moeten ook hun weg over de grens vinden en uiteindelijk ook tot economische successen kunnen uitgroeien. Daarom organiseren we jaarlijks een hoog ambtelijk overleg tussen DG's verantwoordelijk voor interne markt en digitalisering. Daar worden de concrete knelpunten besproken die ondernemers in de

M^me^ *Liesje Schreinemacher*, secrétaire générale adjointe de l'Union Benelux, souligne qu'un débat sur l'entrepreneuriat innovant porte en fin de compte sur notre prospérité, sur l'avenir de nos économies et sur la capacité de l'Europe à conserver sa place dans un monde de plus en plus concurrentiel. L'innovation n'est pas un concept abstrait pour le Benelux. Dans l'indice annuel de l'innovation, la Belgique, les Pays-Bas et le Luxembourg figurent depuis des années parmi les dix premiers. Mais cette solide position de départ ne doit pas nous rendre complaisants. Ces dernières années, nous constatons en effet une stagnation, voire parfois une tendance à la baisse, en ce qui concerne notre compétitivité et notre capacité d'innovation alors que le reste du monde investit massivement dans la technologie, la numérisation, l'intelligence artificielle, les énergies renouvelables et les méthodes de production de pointe.

Les rapports Letta et Draghi – dont nous avons déjà longuement discuté ici en mars – sont donc arrivés bien à propos. Leur message est clair: l'Europe doit retrouver sa puissance économique. Nous devons innover et nous développer plus rapidement, et mieux coopérer. Le marché intérieur européen ne doit pas seulement être un marché où peuvent circuler librement les biens et les services, mais aussi les idées, les données, les talents, les capitaux et la technologie. Les obstacles inutiles à cet égard doivent être levés le plus rapidement possible.

Ce n'est pas une idée nouvelle pour le Benelux. Depuis des décennies, celui-ci prouve que la coopération transfrontalière constitue une réponse efficace aux désavantages liés à la petite taille. En tant qu'économies ouvertes relativement petites, nous ne pouvons pas rivaliser uniquement par notre taille; notre force réside dans la connaissance, l'esprit d'entreprise, l'innovation, les talents et les liens internationaux.

Mme Schreinemacher cite quelques exemples. Le Secrétariat de l'Union Benelux œuvre sans relâche à la mise en place de conditions-cadres favorables aux entrepreneurs et aux entreprises innovantes. Car l'innovation ne se résume bien sûr pas à de bonnes idées. Ces bonnes idées doivent également franchir les frontières et pouvoir, à terme, se transformer en succès économiques. C'est pourquoi nous organisons chaque année une réunion de haut niveau entre les directeurs généraux chargés du marché intérieur et de la numérisation. Ces rencontres permettent d'aborder les

praktijk ervaren. Regeldruk, administratieve lasten en verschillen in nationale procedures lijken soms technische onderwerpen, maar zij bepalen of een start-up kan uitgroeien naar een scale-up en of een innovatief bedrijf succesvol over de grens kan opereren. In dezelfde geest brengen wij sinds drie jaar ook de SME *Envoys* – waar de heer Pieters er een van is – bij elkaar, samen met de vertegenwoordigers van ondernemersorganisaties. Dat deden we gisteren ook op de *Hello Tomorrow*-conferentie in Amsterdam. Zulke ontmoetingen zijn belangrijk omdat innovatie uiteindelijk staat of valt bij beleid dat niet alleen voor ondernemers is gemaakt, maar ook met ondernemers en met kennisinstellingen en met investeerders.

Digitalisering vormt een van de belangrijkste drijvende krachten achter innovatie. Daarom neemt dit thema zo een belangrijke plaats in binnen het werkprogramma van de Benelux Unie. Een voorbeeld daarvan is de *European Business Wallet*. Dit project brengt de kamers van koophandel en ondernemingsregisters van onze landen dichter bij elkaar door bedrijfsgegevens beter op elkaar aan te sluiten. Het doel daarvan is even eenvoudig als ambitieus: ondernemingen moeten zich in de toekomst eenvoudiger, sneller en veiliger kunnen identificeren over de grenzen heen. Dat is nuttig bij deelname aan aanbestedingen of grensoverschrijdende dienstverlening of bij het oprichten van een onderneming in een ander Beneluxland. Minder administratieve barrières betekent meer ruimte voor ondernemerschap en innovatie, niet alleen binnen de Benelux, maar uiteindelijk binnen heel de EU.

Ook op het gebied van kunstmatige intelligentie wil de Benelux een actieve rol spelen en daarom kijken wij ook met grote belangstelling naar de ontwikkeling van de nieuwe AI-faciliteiten in Luxemburg en Groningen, ook om te bezien hoe samenwerking binnen de Benelux kan bijdragen aan zo'n sterker Europees innovatie-ecosysteem voor de EU als geheel.

Innovatie beperkt zich natuurlijk niet alleen tot de digitale wereld, ook op het gebied van duurzame mobiliteit en energie zetten de Benelux-landen belangrijke stappen. Denk aan de aanbeveling die vorig jaar door de transportministers werd ondertekend rond emissievrij vliegen. Samen met

obstacles concrets auxquels les entrepreneurs sont confrontés dans la pratique. La charge réglementaire, les formalités administratives et les différences entre les procédures nationales peuvent parfois sembler être des questions techniques, mais elles déterminent si une *start-up* peut devenir une *scale-up* et si une entreprise innovante peut opérer avec succès au-delà des frontières. Dans le même esprit, nous réunissons également depuis trois ans les *SME Envoys* – dont M. Pieters fait partie –, ainsi que les représentants des organisations d'entrepreneurs. C'est ce que nous avons fait hier lors de la conférence *Hello Tomorrow* à Amsterdam. De telles rencontres sont importantes car, en fin de compte, l'innovation dépend d'une politique élaborée non seulement pour les entrepreneurs, mais aussi avec eux, ainsi qu'avec les établissements de recherche et les investisseurs.

La numérisation constitue l'un des principaux moteurs de l'innovation. C'est pourquoi ce thème occupe une place si importante dans le programme de travail de l'Union Benelux. L'*European Business Wallet* en est un exemple. Ce projet rapproche les chambres de commerce et les registres du commerce de nos pays en harmonisant davantage les données relatives aux entreprises. L'objectif est aussi simple qu'ambitieux: à l'avenir, les entreprises doivent pouvoir s'identifier plus facilement, plus rapidement et de manière plus sûre au-delà des frontières. Cela s'avère utile pour participer à des appels d'offres, fournir des services transfrontaliers ou créer une entreprise dans un autre pays du Benelux. La réduction des obstacles administratifs ouvre davantage de perspectives pour l'entrepreneuriat et l'innovation, non seulement au sein du Benelux, mais aussi, à terme, dans l'ensemble de l'UE.

Dans le domaine de l'intelligence artificielle également, le Benelux souhaite jouer un rôle actif; c'est pourquoi nous suivons avec intérêt le développement des nouvelles installations dédiées à l'IA au Luxembourg et à Groningue, notamment pour examiner comment la coopération au sein du Benelux peut contribuer à renforcer l'écosystème européen de l'innovation pour l'ensemble de l'UE.

L'innovation ne se limite bien sûr pas au monde numérique; les pays du Benelux franchissent également des étapes importantes dans les domaines de la mobilité durable et de l'énergie. Citons notamment la recommandation signée l'année dernière par les ministres des transports concernant le

Noordrijn-Westfalen en met *Hauts-de-France* positioneert de Benelux zich daarbij als een laboratorium voor nieuwe luchtvaarttechnologieën. In dat kader krijgt de ontwikkeling van *sustainable aviation fuels* een belangrijke plaats in de *roadmap* die op dit moment wordt voorbereid. Die is van groot belang, want de verduurzaming van de luchtvaart behoort tot de meest complexe uitdagingen van deze tijd en tegelijkertijd biedt ze kans voor onderzoek, industriële ontwikkeling en nieuwe economische activiteit. Dit is niet te onderschatten in een periode waarin geopolitieke spanningen opnieuw de kwetsbaarheid van mondiale energie- en brandstofketens blootleggen.

Wanneer we spreken over grensoverschrijdende innovatie, mogen we natuurlijk het wegtransport niet vergeten, want de Benelux vervult ook hier al jarenlang een voortrekkersrol. Meerdere Benelux beschikkingen liepen vooruit op Europese regelgeving, denk aan de introductie van de 45-voetcontainer, de toelating van de ecocombi's, de digitalisering van vrachtdocumenten via de ECMR en de recente afspraken rond extra gewichtscapaciteit voor emissievrije vrachtwagens. Deze maatregelen hebben niet alleen geleid tot efficiënter goederenvervoer, maar ook tot lagere milieu-impact en een betere benutting van de infrastructuur.

Op dit moment gaan we weer een stapje verder met ons werk rond het autonoom rijdend vervoer, dat kan bijdragen aan de oplossing van twee maatschappelijke problemen: het toenemende tekort aan chauffeurs en de structurele congestie in een van de dichtstbevolkte en economisch meest actieve regio's van Europa. Al deze op het eerste gezicht beperkte stappen samendragen wel degelijk bij aan het investeringsklimaat en het concurrentievermogen van onze regio.

De boodschap van de heren Draghi en Letta is dat Europa sterker moet worden door meer integratie, meer innovatie en schaalvergroting. De Benelux laat zien hoe dat in de praktijk werkt. Maar volgens de adjunct-secretaris-generaal is er nog meer nodig, met name verdere harmonisering van regels. Dat is echt van groot belang en soms is het ook relatief eenvoudig. Denk bijvoorbeeld aan een gemeenschappelijke definitie voor start-ups en scale-ups, wat alleen al voor de financiering

transport aérien sans émissions. En collaboration avec la Rhénanie-du-Nord et la région Hauts-de-France, le Benelux se positionne ainsi comme un laboratoire pour les nouvelles technologies aéronautiques. Dans ce contexte, le développement des carburants aériens durables occupe une place en vue dans la feuille de route actuellement en préparation. Celle-ci revêt une grande importance, car la transition vers une aviation durable fait partie des défis les plus complexes de notre époque et offre en même temps des opportunités en matière de recherche, de développement industriel et de nouvelles activités économiques. Il ne faut pas sous-estimer cet aspect à une époque où les tensions géopolitiques mettent à nouveau en évidence la vulnérabilité des chaînes mondiales d'approvisionnement en énergie et en carburants.

Lorsque nous parlons d'innovation transfrontalière, nous ne devons bien sûr pas oublier le transport routier, car le Benelux y joue également un rôle de pionnier depuis des années. Plusieurs décisions prises au niveau du Benelux ont anticipé la réglementation européenne, comme l'introduction du conteneur de 45 pieds, l'autorisation des «écocombis», la numérisation des documents de transport via l'ECMR et les accords récents concernant la capacité de charge supplémentaire pour les camions zéro émission. Ces mesures ont non seulement permis un transport de marchandises plus efficace, mais aussi une réduction de l'impact environnemental et une meilleure utilisation des infrastructures.

Aujourd'hui, nous franchissons une nouvelle étape dans nos travaux sur le transport autonome, qui peut contribuer à résoudre deux problèmes de société: la pénurie croissante de chauffeurs et la congestion structurelle dans l'une des régions les plus densément peuplées et les plus économiquement dynamiques d'Europe. Toutes ces mesures, qui peuvent paraître modestes à première vue, contribuent néanmoins bel et bien au climat d'investissement et à la compétitivité de notre région.

Le message de MM. Draghi et Letta est que l'Europe doit se renforcer par davantage d'intégration, d'innovation et d'économies d'échelle. Le Benelux montre comment cela fonctionne dans la pratique. Mais pour la secrétaire générale adjointe, il faut aller plus loin, notamment en poursuivant l'harmonisation des règles. C'est vraiment d'une importance capitale et cela s'avère parfois relativement simple. Pensons par exemple à une définition commune des *start-ups* et des *scale-*

van zulke bedrijfjes heel nuttig zou zijn. Soms zijn ingrepen nodig die lastiger zijn, denk aan de aanpassing van het vennootschapsrecht en de aanpalende wetten, zoals het faillissementsrecht of het arbeidsrecht. Om binnen de Benelux en de EU op dat vlak meer naar elkaar toe te bewegen moet iedereen over zijn eigen administratieve schaduw heen durven te stappen. Mevrouw Schreinemacher wenst de politici en de administraties van de Benelux-landen daarvoor de nodige moed toe.

Haar oproep is duidelijk: laten we blijven zoeken naar ambitieuze Benelux-oplossingen voor gemeenschappelijke uitdagingen. Laten we de Benelux blijven inzetten als laboratorium voor de EU. En laten we echt het administratieve lef tonen dat daarvoor nodig is. Het secretariaat-generaal van de Benelux Unie staat in elk geval daarvoor klaar.

Vragen en antwoorden

De heer Rik Janssen (N), voorzitter van het themadebat, opent de eerste vragenronde.

De heer *Yves Evrard* (B) vraagt hoe de Benelux-regeling inzake intellectuele eigendom ondernemingen, start-ups en onderzoekers vandaag concreet rechtszekerheid biedt, zowel op Europees als op internationaal niveau. Hij wil ook weten hoe ondernemingen worden geïnformeerd over de bestaande beschermingsmogelijkheden en welke organisaties daarbij een rol spelen, bijvoorbeeld de kamers van koophandel.

Daarnaast vraagt hij welke verdere stappen de Benelux nog moet zetten om de samenwerking te versterken. Volgens hem volstaat het niet dat de lidstaten afzonderlijk toelichten welke maatregelen zij nationaal nemen. Het is vooral belangrijk te bepalen welke gemeenschappelijke uitdagingen nog resten en op welke domeinen verdere harmonisering nodig is. Alleen zo kunnen de parlementsleden aan ondernemingen voldoende zekerheid bieden en hen stimuleren om hun innovatieve ideeën verder te ontwikkelen.

De heer *Emmanuel Pieters*, directeur-generaal a.i. bij de FOD Economie, vertegenwoordiger van mevrouw Éléonore Simonet, minister van

ups, qui serait à elle seule très utile pour le financement de ces jeunes entreprises. Parfois, des mesures plus complexes sont nécessaires, comme l'adaptation du droit des sociétés et des législations connexes, comme le droit des faillites ou le droit du travail. Pour se rapprocher davantage dans ce domaine au sein du Benelux et de l'UE, chacun doit oser dépasser ses propres barrières administratives. M^me^ Schreinemacher souhaite aux responsables politiques et aux administrations des pays du Benelux de trouver le courage nécessaire pour y parvenir.

Son appel est clair: continuons à rechercher des solutions ambitieuses au niveau du Benelux pour relever les défis communs. Continuons à faire du Benelux un laboratoire pour l'UE. Et faisons véritablement preuve du courage administratif nécessaire à cet effet. Le Secrétariat général de l'Union Benelux est en tout cas prêt à y contribuer.

Questions et réponses

M. *Rik Janssen* (N), président du débat thématique, ouvre la première séance de questions.

M. *Yves Evrard* (B) demande comment le régime Benelux en matière de propriété intellectuelle offre concrètement aujourd'hui une sécurité juridique aux entreprises, aux *start-ups* et aux chercheurs, au niveau tant européen qu'international. Il souhaite également savoir comment les entreprises sont informées des possibilités de protection existantes et quelles organisations jouent un rôle à cet égard, par exemple les chambres de commerce.

Il demande par ailleurs quelles mesures supplémentaires le Benelux doit encore prendre pour renforcer la coopération. Selon lui, il ne suffit pas que les États membres exposent séparément les mesures qu'ils prennent au niveau national. Il est avant tout important de déterminer quels défis communs subsistent et dans quels domaines une harmonisation plus poussée est nécessaire. Ce n'est qu'ainsi que les parlementaires pourront offrir aux entreprises une sécurité suffisante et les encourager à développer davantage leurs idées innovantes.

M. *Emmanuel Pieters*, directeur général par intérim au SPF Économie, représentant M^me^ Éléonore Simonet, ministre des Classes moyennes, des

Middenstand, Zelfstandigen en KMO's (België), antwoordt dat intellectuele eigendom een complexe materie is, met verschillende beschermingsvormen en een netwerk van Benelux-, Europese en internationale instellingen. De grote sterkte van de Benelux is de lange traditie van samenwerking tussen de nationale diensten voor intellectuele eigendom, waardoor de drie landen met één stem kunnen optreden op Europees niveau.

Daarnaast moet de bescherming van intellectuele eigendom vooral toegankelijker worden gemaakt voor kmo's en innovatieve ondernemingen. Naast de politieke samenwerking is ook praktische ondersteuning essentieel. De heer Pieters wijst op de gezamenlijke digitalisering van de octrooiprocedures via het *Benelux Patent Platform* en op initiatieven van het Benelux-Bureau voor de intellectuele eigendom, de nationale overheden en de regio's om ondernemingen beter te informeren. Zo bestaan er onder meer informatieplatformen en prediagnose-instrumenten, waarbij experts kmo's begeleiden bij het beschermen van hun innovaties en het optimaal benutten van intellectuele eigendomsrechten.

Mevrouw *Liesje Schreinemacher*, adjunct-secretaris-generaal van de Benelux Unie, antwoordt dat niet alle dossiers zich even gemakkelijk lenen tot een gemeenschappelijk Benelux-standpunt. Sommige thema's raken aan fundamentele nationale belangen, waardoor consensus moeilijker te bereiken is. Op tal van andere, meer praktische dossiers identificeert het secretariaat-generaal samen met de werkgroepen de bestaande knelpunten. Het is een belangrijke opdracht om de betrokken administraties, hoge ambtenaren en ministers daarop te wijzen en aan te dringen op concrete oplossingen. Daarop wordt volgens mevrouw Schreinemacher positief gereageerd. Ze vindt de suggestie om de geïdentificeerde knelpunten systematischer met het Benelux Parlement te delen waardevol en stelt voor daar later samen met het College en de griffie verder over na te denken.

Mevrouw *Katrijn van Riet* (B) heeft een vraag voor mevrouw Schreinemacher. We willen binnen de Benelux zoveel mogelijk harmoniseren, maar hoe zit dat dan voor de omzetting van Europese richtlijnen? Mevrouw van Riet heeft zelf een lang verleden in de afvalsector en zo heeft ze ervaren dat het Nederlandse agentschap een totaal

Indépendants et des PME (Belgique), répond que la propriété intellectuelle est un sujet complexe, comportant différentes formes de protection et s'appuyant sur un réseau d'institutions beneluxiennes, européennes et internationales. La grande force du Benelux réside dans la longue tradition de coopération entre les services nationaux de la propriété intellectuelle qui permet aux trois pays de parler d'une seule voix au niveau européen.

Par ailleurs, la protection de la propriété intellectuelle doit surtout être rendue plus accessible aux PME et aux entreprises innovantes. Outre la coopération politique, un soutien pratique est également essentiel. M. Pieters met en avant la numérisation conjointe des procédures de brevet par le biais de la *Benelux Patent Platform* ainsi que les initiatives de l'Office Benelux de la propriété intellectuelle, des autorités nationales et des régions visant à mieux informer les entreprises. Il existe notamment des plateformes d'information et des outils de prédiagnostic, grâce auxquels des experts accompagnent les PME dans la protection de leurs innovations et l'exploitation optimale de leurs droits de propriété intellectuelle.

M^me^ *Liesje Schreinemacher*, secrétaire générale adjointe de l'Union Benelux, répond que tous les dossiers ne se prêtent pas aisément à l'adoption d'une position commune au niveau du Benelux. Certains thèmes touchent à des intérêts nationaux fondamentaux, ce qui rend le consensus plus difficile à atteindre. Sur de nombreux autres dossiers, plus pratiques, le secrétariat général identifie les obstacles existants, en collaboration avec les groupes de travail. Attirer l'attention des administrations concernées, des hauts fonctionnaires et des ministres sur ces points et insister pour que des solutions concrètes soient trouvées est une mission importante. Selon M^me^ Schreinemacher, ces efforts suscitent des réactions positives. Elle estime que la suggestion de partager plus systématiquement les points de blocage identifiés avec le Parlement Benelux est précieuse et propose d'y réfléchir plus en détail ultérieurement, avec le Collège et le greffe.

M^me^ *Katrijn van Riet* (B) a une question à poser à M^me^ Schreinemacher. Nous souhaitons harmoniser autant que possible au sein du Benelux, mais qu'en est-il de la transposition des directives européennes? M^me^ van Riet a elle-même une longue expérience dans le secteur des déchets et a ainsi pu constater que l'agence néerlandaise interprète

andere invulling geeft aan een bepaalde Europese richtlijn dan het Vlaamse agentschap OVAM. Eind mei ging er heel concreet een exportverbod in voor plastic afval. Er is weliswaar een derogatiemogelijkheid, een soort omleiding, tot eind november van dit jaar, maar dat moet dan lopen met een soort kennisgeving. Die afwijking geldt voor Nederland, niet voor Vlaanderen, waardoor Vlaamse bedrijven niet meer kunnen exporteren en Nederlandse bedrijven wel. Dat creëert ongelijkheid. Voor naburige regio's is er toch een gelijk speelveld nodig! Hoe kan de Benelux dat soort hindernissen wegwerken?

une certaine directive européenne de manière totalement différente de l'agence flamande OVAM. Fin mai, une interdiction très concrète d'exportation des déchets plastiques est entrée en vigueur. Il existe certes jusqu'à fin novembre de cette année, une possibilité de dérogation, une sorte de contournement, mais celle-ci doit faire l'objet d'une notification. Cette dérogation s'applique aux Pays-Bas, mais pas à la Flandre, ce qui fait que les entreprises flamandes ne peuvent plus exporter, contrairement aux entreprises néerlandaises. Cela crée une inégalité. Il faut tout de même des conditions équitables pour des régions voisines! Comment le Benelux peut-il lever ce genre d'obstacles?

Mevrouw *Liesje Schreinemacher*, adjunct-secretaris-generaal van de Benelux Unie, beaamt dat dit een veelgehoorde klacht is als het secretariaat praat met bedrijven en lagere overheden. De grensschakelpunten komen daar ook mee in aanraking. Als Benelux Unie willen we met één stem spreken, gezamenlijke standpunten innemen ten aanzien van Europese wetgeving. We willen een proeftuin zijn in Europa. Laten we dus zoveel mogelijk regelgeving harmoniseren, precies om dit soort dingen te voorkomen. Dat staat nog in zijn kinderschoenen, maar de wil en de wens zijn er bij de lidstaten en de kabinetten, en ook wel bij de ambtenaren. Bij de omzetting van een richtlijn naar een nationale wet is het aan ons, vertegenwoordigers van de Benelux, om aan onze bewindspersonen te vragen hoe dingen geregeld zijn in de andere Benelux-landen?

M^me^ *Liesje Schreinemacher*, secrétaire générale adjointe de l'Union Benelux, confirme qu'il s'agit là d'une plainte fréquemment formulée lorsque le secrétariat s'entretient avec des entreprises et des collectivités locales. Les points de liaison frontaliers sont également confrontés à ce problème. En tant qu'Union Benelux, nous voulons parler d'une seule voix, adopter des positions communes concernant la législation européenne. Nous voulons être un laboratoire en Europe. Harmonisons donc autant que possible la réglementation, précisément pour éviter ce genre de situations. Ce processus n'en est encore qu'à ses balbutiements, mais la volonté et le désir sont bien présents chez les États membres et les gouvernements, ainsi que chez les fonctionnaires. Lors de la transposition d'une directive en loi nationale, c'est à nous, représentants du Benelux, qu'il appartient de demander à nos responsables politiques comment les choses sont réglementées dans les autres pays du Benelux.

Mevrouw *Elly van Wijk* (N) hoorde inderdaad hoe er in de divers presentaties gehamerd werd op de harmonisatie van regelgeving. Maar ze hoorde ook een andere noodkreet: er is nood aan vers en duurzaam kapitaal om de innovatie te bevorderen en de kleine bedrijven te laten doorgroeien. Hoe kunnen we daar als Benelux aan bijdragen. Dat is immers ontzettend lastig.

M^me^ *Elly van Wijk* (N) constate qu'au cours des différentes présentations, l'accent a été mis à plusieurs reprises sur l'harmonisation de la réglementation. Mais elle a également perçu un autre cri d'alarme: il existe un besoin de capitaux frais et durables pour favoriser l'innovation et permettre aux petites entreprises de poursuivre leur croissance. Comment pouvons-nous y contribuer en tant que Benelux? C'est en effet un problème extrêmement difficile.

De heer *Abdessalam Es-Saghir*, lid van het managementteam bij de directie Ondernemingsklimaat van het ministerie van Economische Zaken, vertegenwoordiger van mevrouw Heleen Herbert, minister van Economische Zaken en Klimaat (Nederland), wees in zijn inleiding al een aantal Euro-

M. *Abdessalam Es-Saghir*, membre de l'équipe de direction du service «Climat des affaires» du ministère des Affaires économiques, représentant M^me^ Heleen Herbert, ministre des Affaires économiques et du Climat (Pays-Bas), a déjà évoqué dans son introduction plusieurs initiatives euro-

pese initiatieven, onder meer het ETSI, de officiele Europese organisatie voor informatie- en communicatietechnologie. Dat instituut heeft al honderden miljoenen bij elkaar gebracht naar verschillende Europese landen. Daar kunnen we als Benelux aan blijven meewerken, zoals we ook andere gelijkaardige initiatieven zouden kunnen steunen. Verder kunnen we ook van elkaar leren en elkaar inspireren van hoe je bijvoorbeeld pensioenkapitaal beter kunt mobiliseren. Ten derde is het ook belangrijk dat onze investeringsinstellingen hun werk goed kunnen doen en het mandaat hebben om de grotere bedragen te investeren in innoverende bedrijven die willen groeien.

De heer *Rik Janssen* (N), voorzitter van het themadebat, sluit deze eerste vragenronde hiermee af. De vier inleiders worden van harte bedankt voor hun boeiende exposés.

III. Betere ondersteuning van start-ups in de Benelux

De heer *Rik Janssen* (N), voorzitter van het themadebat, kondigt het tweede onderdeel van het themadebat aan, en dat is een betere ondersteuning van start-ups in de Benelux. Hij geeft het woord aan de experts.

De heer *Mario Grotz*, CEO van Luxinnovation (Luxemburg), benadrukt dat start-ups de motor zijn van de economie van morgen. Zij creëren nieuwe economische waarde, zorgen voor werkgelegenheid en ontwikkelen de industrieën van de toekomst. Daarom zijn innovatie en start-ups onlosmakelijk verbonden met het concurrentievermogen van Europa. Volgens de heer Grotz zijn het niet zozeer de grote ondernemingen die innovatie voortbrengen, maar vooral de kleinere, jonge bedrijven die nieuwe technologieën en ideeën ontwikkelen en zo ook grotere ondernemingen aanzetten tot vernieuwing.

Luxemburg heeft de voorbije tien jaar bewust gekozen voor een beleid dat de ontwikkeling van start-ups stimuleert. Dat past in een lange traditie waarbij het land zijn economie telkens opnieuw heeft weten uit te vinden: van een traditioneel landbouwland ging het over een bloeiende staalindustrie naar een toonaangevende financiële speler, en nu naar een economie waarin innovatie en

péennes, notamment l'ETSI, l'organisme européen officiel chargé des technologies de l'information et de la communication. Cet institut a déjà apporté au total des centaines de millions à différents pays européens. En tant que Benelux, nous pouvons continuer à y participer, tout comme nous pourrions soutenir d'autres initiatives similaires. Par ailleurs, nous pouvons également apprendre les uns des autres et nous inspirer mutuellement, par exemple sur la manière de mieux mobiliser le capital de retraite. Troisièmement, il est également important que nos institutions d'investissement puissent mener à bien leur mission et disposent du mandat nécessaire pour investir des montants plus importants dans des entreprises innovantes qui souhaitent se développer.

M. *Rik Janssen* (N), président du débat thématique, clôt ainsi cette première série de questions. Les quatre intervenants sont chaleureusement remerciés pour leurs exposés passionnants.

III. Un meilleur soutien aux start-ups dans le Benelux

M. *Rik Janssen* (N), président du débat thématique, annonce la deuxième partie du débat, consacrée à un meilleur accompagnement des *start-ups* dans le Benelux et cède la parole aux experts.

M. *Mario Grotz*, PDG de Luxinnovation (Luxembourg), souligne que les *start-ups* sont le moteur de l'économie de demain. Elles créent de la valeur économique, génèrent des emplois et développent les industries de l'avenir. C'est pourquoi l'innovation et les *start-ups* sont indissociables de la compétitivité de l'Europe. Selon M. Grotz, ce ne sont pas tant les grandes entreprises qui sont à l'origine de l'innovation, mais surtout les petites entreprises naissantes qui développent de technologies et idées nouvelles, incitant ainsi les grandes entreprises à innover.

Au cours des dix dernières années, le Luxembourg a délibérément opté pour une politique visant à stimuler le développement des *start-ups*. Cela s'inscrit dans une longue tradition au cours de laquelle le pays a su réinventer son économie à maintes reprises: d'un pays traditionnellement agricole, il est passé à une industrie sidérurgique florissante pour devenir enfin un acteur financier

start-ups een steeds belangrijkere plaats zijn gaan innemen. Dat Luxemburg vandaag internationaal tot de meest innovatieve landen wordt gerekend, is dan ook geen toeval, maar het resultaat van een langetermijnbeleid.

In 2022 lanceerde Luxemburg de strategie *From Seed to Scale*, die steunt op vijf prioriteiten: ondersteuning van start-ups in de opstartfase, de uitbouw van een sterk, zichtbaar en internationaal verbonden ecosysteem, het aantrekken van talent, begeleiding van scale-ups en een verankering van het Luxemburgse ecosysteem in het hart van Europa, met bijzondere aandacht voor samenwerking met Duitsland, Frankrijk en de Benelux. Deze strategie werd in 2025 aangevuld met een actieplan met tien prioritaire maatregelen, dat gezamenlijk wordt uitgevoerd door de ministeries van Economie en Financiën.

De resultaten beginnen zichtbaar te worden. Luxemburg telt vandaag ongeveer 700 *deeptech* start-ups, waarvan 84 % zijn hoofdzetel in het Groothertogdom heeft. De prille ondernemingen haalden de voorbije tien jaar samen 1,8 miljard euro aan financiering op, waaronder ongeveer 610 miljoen euro in de opstartfase. Ondanks de moeilijke marktomstandigheden werden vorig jaar opnieuw bijna 60 nieuwe start-ups opgericht. Het ecosysteem is nog relatief jong, maar groeit snel en wordt steeds volwassener. Kunstmatige intelligentie is uitgegroeid tot een van de belangrijkste speerpunten. Meer dan de helft van de ondernemingen die de voorbije vijf jaar werden opgericht, ontwikkelt AI-toepassingen of integreert AI in haar eigen processen. Ook ongeveer de helft van de investeringsrondes heeft vandaag betrekking op AI-start-ups.

Een succesvol verhaal voor start-ups vraagt meer dan financiering alleen. Het vereist een samenhangend ecosysteem waarin ondernemers tijdens alle ontwikkelingsfasen worden begeleid. Luxemburg beschikt daarom over een vijftiental incubatoren, acceleratoren en innovatiehubs, gespecialiseerde begeleidingsprogramma's en een gecoördineerde ondersteuning via Luxinnovation. Daarnaast wordt sterk ingezet op *open innovation*, waarbij samenwerking tussen start-ups, grote ondernemingen, kennisinstellingen en overheden centraal staat. Twee jaar geleden werd bovendien een Luxemburgse vereniging van start-ups

de premier plan, et évolue aujourd'hui vers une économie dans laquelle l'innovation et les *start-ups* occupent une place de plus en plus importante. Ce n'est donc pas fortuitement mais grâce à une politique à long terme que le Luxembourg est aujourd'hui considéré comme l'un des pays les plus innovants au niveau international.

En 2022, le Luxembourg a lancé la stratégie *From Seed to Scale*, qui repose sur cinq priorités: le soutien aux *start-ups* en phase de démarrage, le développement d'un écosystème solide, visible et connecté à l'international, l'attraction de talents, l'accompagnement des *scale-ups* et l'ancrage de l'écosystème luxembourgeois au cœur de l'Europe, avec une attention particulière portée à la coopération avec l'Allemagne, la France et le Benelux. Cette stratégie a été complétée en 2025 par un plan d'action comprenant dix mesures prioritaires, mis en œuvre conjointement par les ministères de l'Économie et des Finances.

Les résultats commencent à se faire sentir. Le Luxembourg compte aujourd'hui environ 700 *start-ups deep tech*, dont 84 % ont leur siège social au Grand-Duché. Au cours des dix dernières années, ces jeunes entreprises ont levé au total 1,8 milliard d'euros de financement, dont environ 610 millions d'euros en phase de démarrage. Malgré des conditions de marché difficiles, près de 60 nouvelles *start-ups* ont encore vu le jour l'année dernière. L'écosystème est encore relativement jeune, mais il connaît une croissance rapide et gagne en maturité. L'intelligence artificielle est devenue l'un des principaux axes prioritaires. Plus de la moitié des entreprises créées au cours des cinq dernières années développent des applications d'IA ou intègrent l'IA dans leurs propres processus. De même, environ la moitié des investissements concerne aujourd'hui des *start-ups* spécialisées dans l'IA.

La réussite d'une *start-up* ne se résume pas à un simple financement. Elle nécessite un écosystème cohérent dans lequel les entrepreneurs sont accompagnés à chaque étape de leur développement. Le Luxembourg dispose donc d'une quinzaine d'incubateurs, accélérateurs et pôles d'innovation, de programmes d'accompagnement spécialisés et d'un soutien coordonné par Luxinnovation. Par ailleurs, l'accent est fortement mis sur l'innovation ouverte, qui repose sur la collaboration entre les *start-ups*, les grandes entreprises, les instituts de recherche et les pouvoirs publics. Une association luxembourgeoise de *start-ups* a été

opgericht, die niet alleen de belangen van de sector verdedigt bij de overheid, maar ook actief meewerkt aan de uitvoering van initiatieven op het terrein.

Wat de financiering betreft, is er een duidelijk onderscheid tussen start-ups en scale-ups. In de opstartfase is overheidssteun essentieel. Luxemburg doet dat via het programma *Fit 4 Start*, dat jaarlijks ongeveer vijfhonderd internationale kandidaturen ontvangt. De twintig meest beloftevolle projecten krijgen een startfinanciering van 150 000 euro, aangevuld met intensieve coaching en begeleiding gedurende zes maanden. De ondernemingen die dit programma hebben doorlopen, haalden de voorbije tien jaar samen al meer dan 300 miljoen euro bijkomende investeringen op.

Voor scale-ups ligt de situatie anders. Daar zijn de benodigde investeringen veel groter en moet de overheid vooral private investeerders aantrekken in plaats van zelf rechtstreeks te financieren. Daarom werd het *Luxembourg Future Fund* opgericht. Dat fonds investeert hoofdzakelijk in durfkapitaalfondsen om die naar Luxemburg te halen en hen te verankeren in het Luxemburgse ecosysteem. Alleen in uitzonderlijk veelbelovende dossiers investeert het fonds ook rechtstreeks in ondernemingen.

Hoewel Luxemburg intussen over een geloofwaardig en goed gestructureerd ecosysteem beschikt, blijft het een kleine markt. Daarom worden start-ups vanaf het begin aangemoedigd om internationaal te denken en een bedrijfsstrategie uit te werken die verder reikt dan de landsgrenzen. Precies daar ziet de heer Grotz een belangrijke rol voor de Benelux. De drie landen beschikken elk over eigen sterktes – Nederland in *deeptech,* België onder meer in gezondheidszorg en artificiële intelligentie, Luxemburg in de financiële sector, ruimtevaart en eveneens AI – waardoor een nauwere samenwerking een grotere kritische massa kan creëren. Door de ecosystemen beter met elkaar te verbinden en gezamenlijke initiatieven zoals de *Hello Tomorrow Deep Tech Summit* verder uit te bouwen, kunnen de Beneluxlanden internationaal geloofwaardiger en competitiever worden. *(Applaus)*

créée y a deux ans pour défendre les intérêts du secteur auprès des pouvoirs publics mais aussi pour participer activement à la mise en œuvre d'initiatives sur le terrain.

En matière de financement, une distinction claire est opérée entre les *start-ups* et les *scale-ups*. Dans la phase de démarrage, l'aide publique est essentielle. Le Luxembourg intervient à cet effet par le biais du programme *Fit 4 Start*, qui reçoit chaque année environ cinq cents candidatures internationales. Les vingt projets les plus prometteurs bénéficient d'un financement de démarrage de 150 000 euros, complété par un accompagnement intensif et un suivi pendant six mois. Au cours des dix dernières années, les entreprises ayant suivi ce programme ont levé ensemble plus de 300 millions d'euros d'investissements supplémentaires.

Pour les *scale-ups*, la situation est différente. Les investissements nécessaires y sont bien plus importants et les pouvoirs publics doivent avant tout attirer des investisseurs privés plutôt que de financer eux-mêmes directement ces projets. D'où la création du *Luxembourg Future Fund*. Ce fonds investit principalement dans des fonds de capital-risque afin de les attirer au Luxembourg et de les ancrer dans l'écosystème luxembourgeois. Ce n'est que dans des dossiers exceptionnellement prometteurs que le fonds investit également directement dans des entreprises.

Bien que le Luxembourg dispose désormais d'un écosystème crédible et bien structuré, il reste un petit marché. C'est pourquoi les *start-ups* sont d'emblée encouragées à penser à l'international et à concevoir une stratégie d'entreprise qui dépasse les frontières nationales. C'est précisément là que M. Grotz voit un rôle important pour le Benelux. Les trois pays disposent chacun de leurs propres atouts – les Pays-Bas dans le domaine de la *deep tech*, la Belgique notamment dans les soins de santé et l'intelligence artificielle, le Luxembourg dans le secteur financier, l'aérospatial et également l'IA – ce qui permet, dans le cadre d'une coopération plus étroite, de créer une masse critique plus importante. En renforçant les liens entre les écosystèmes et en développant davantage des initiatives communes telles que le *Hello Tomorrow Deep Tech Summit*, les pays du Benelux peuvent gagner en crédibilité et en compétitivité sur la scène internationale. *(Applaudissements)*

De heer *Rik Janssen* (N), voorzitter van het themadebat, kondigt mevrouw Verhoeven van de Europese Commissie aan. Zij zal haar licht laten schijnen op de Europese strategie ten aanzien van jonge en innoverende bedrijven.

Mevrouw *Amaryllis Verhoeven,* directoraat-generaal Interne Markt, Industrie, Ondernemerschap en KMO's bij de Europese Commissie, werkt normaal in de Brusselse Europese bubbel, en daar heeft ze al lang een grote liefde voor het Beneluxproject opgevat.

Mevrouw Verhoeven wil het om te beginnen hebben over de Europese start- en scale-upstrategie. Hoe ver zijn we met de uitvoering daarvan? Wat is het belang ervan voor de Benelux? De strategie van de Commissie is in mei 2025 aangenomen. Een dertigtal maatregelen moeten de Europese scale-ups een echte impuls geven. Start-ups zijn er genoeg, maar het is de scale-upfase waarin onze bedrijven echt moeite hebben. Daar ligt dus ook de focus van onze strategie. Tegelijk werden nog twee andere strategieën aangenomen: enerzijds de strategie voor de interne markt – die vervolgens leidde tot de «één Europa, één markt-conclusie» op het niveau van de Europese Raad, met zeer concrete termijnen voor de uitvoering – en anderzijds de strategie voor de definitieve verwezenlijking van de Europese kapitaalmarktenunie, die we de Spaar- en Investeringsunie (SIU) noemen. Dit alles moet worden gezien als één geheel.

De opschalingsstrategie zelf steunt op vijf pijlers. De eerste pijler is een betere regelgeving die echt innovatievriendelijk is en die belemmeringen wegneemt. Er moet dus worden geharmoniseerd en vereenvoudigd. Het vereenvoudigingsproces ligt op schema. We hebben ook een flink aantal innovatieve voorstellen ingediend, het zogenaamde «28ste regime», een wat ongelukkige benaming, die niet meer klopt als de Unie uitbreidt. Het zou beter zijn om te spreken van «*EU Inc.*». Dat is een uniforme, geharmoniseerde vennootschapsvorm die alle lidstaten zouden moeten invoeren en beschikbaar stellen aan bedrijven, als een extra optie. Dat moet een eenvoudige structuur zijn, zodat elk bedrijf, zowel start-ups als scale-ups, kan profiteren van een snelle en volledig digitale oprichting. Het is een zeer flexibel model, met zeer lage minimumkapitaalvereisten. Er komt één enkel sjabloon voor de statuten, zodat

M. *Rik Janssen* (N), président du débat thématique, annonce l'intervention de M^me^ Verhoeven, de la Commission européenne. Elle apportera son éclairage sur la stratégie européenne à l'égard des jeunes entreprises innovantes.

M^me^ *Amaryllis Verhoeven*, représentante de la direction générale du Marché intérieur, de l'Industrie, de l'Entrepreneuriat et des PME à la Commission européenne, travaille habituellement dans la «bulle européenne» bruxelloise, où elle nourrit depuis longtemps un grand attachement pour le projet Benelux.

M^me^ Verhoeven souhaite commencer par aborder la stratégie européenne en faveur des *start-ups* et des *scale-ups*. Où en sommes-nous dans sa mise en œuvre? Quelle est son importance pour le Benelux? La stratégie de la Commission a été adoptée en mai 2025. Une trentaine de mesures doivent conférer un véritable élan aux *scale-ups* européennes. Si les *start-ups* ne manquent pas, c'est lors de la phase de *scale-up* que nos entreprises rencontrent de réelles difficultés. C'est donc là que se concentre notre stratégie. Parallèlement, deux autres stratégies ont été adoptées: d'une part, la stratégie pour le marché unique – qui a débouché sur le plan «Une Europe, un marché» au niveau du Conseil européen, avec des échéances très concrètes pour sa mise en œuvre – et, d'autre part, la stratégie visant à parachever l'Union des marchés des capitaux européens, que nous appelons l'Union de l'épargne et des investissements (UEI). Tout cela doit être considéré comme un tout.

La stratégie de croissance elle-même repose sur cinq piliers. Le premier pilier est une meilleure réglementation, véritablement favorable à l'innovation et de nature à lever les obstacles. Il faut donc harmoniser et simplifier. Le processus de simplification est en bonne voie. Nous avons également présenté un nombre important de propositions innovantes, ce que l'on appelle le «28^e^ régime», une appellation quelque peu mal choisie, qui ne sera plus d'actualité lorsque l'Union s'élargira. Il faudrait parler plutôt d'«*EU Inc.*». Il s'agit d'une forme de société uniforme et harmonisée que tous les États membres devraient adopter et mettre à la disposition des entreprises comme option supplémentaire. Il doit s'agir d'une structure simple, afin que chaque entreprise, qu'il s'agisse de *start-ups* ou de *scale-ups*, puisse bénéficier d'une création rapide et entièrement numérique. C'est un modèle très flexible, avec des exigences de capital mini-

men niet alles hoeft te vergelijken. Er zijn ook enkele regels en bepalingen inzake insolventie en liquidatie, en er zijn zelfs regels die het gebruik van aandelenopties bevorderen, wat een belangrijke hefboom is om talent aan te trekken. Aandelenopties zijn voor een jong en veelbelovend bedrijf immers het beste antwoord als je je personeel wil belonen.

De EU Inc. is niet alleen een geharmoniseerde vennootschapsrechtelijke vorm, het is een echte snelweg voor de interne markt. Elk bedrijf kan voortaan zijn vestigingsplaats zelf kiezen. Het kan zich overal in Europa vestigen en van daaruit kan het dan als erkend bedrijf in alle andere lidstaten actief zijn zonder gediscrimineerd te worden. Het wordt dan overal als een lokaal bedrijf behandeld.

Mevrouw Verhoeven illustreert dit met een concreet verhaal dat ze hoorde tijdens het Bruegel-seminar in de aanloop naar de discussie over de vorm van zo een EU Inc. Het gaat om het verhaal van de Luxemburgse ondernemer Martin Schoonbroodt, de oprichter van de biotech-startup Probiotic Group. Hij besloot zijn bedrijf in Nederland op te richten en dat kostte hem maanden. Daarna ging hij op zoek naar overheidsfinanciering. Er was veel belangstelling vanuit België, Nederland en Luxemburg, maar alle drie zeiden ze hem: als je toegang wil tot overheidsfinanciering, moet je je bedrijf hier vestigen. Hij besloot voor de meest aantrekkelijke optie te gaan, de Luxemburgse, wat weer voor maanden aan papierwerk zorgde, omdat hij zijn activiteiten in Nederland moest afwikkelen en in Luxemburg opnieuw moest opzetten. Daarna besloot hij een productiefabriek in België te vestigen, maar daar konden de Belgische autoriteiten geen vergunning voor verlenen als hij niet eerst in België een dochteronderneming oprichtte. Zo een omslachtige aanpak, dat noemt mevrouw Verhoeven géén interne markt.

Precies om zulke toestanden te vermijden werden de bepalingen voor een snelweg voor de interne markt in het leven geroepen. Ze hoopt dat er tegen het einde van het jaar daarover een akkoord zal zijn. De Europese leiders hebben zich daartoe verbonden. Het akkoord zal nog niet perfect zijn, het zal vooral een gedeeltelijke harmonisatie zijn. Maar ze nodigt de Benelux uit om verder te gaan

mum très faibles. Il y aura un modèle unique de statuts, ce qui évitera d'avoir à tout comparer. Il y aura également quelques règles et dispositions en matière d'insolvabilité et de liquidation, ainsi que des règles favorisant le recours aux options sur actions, ce qui constitue un levier important pour attirer les talents. En effet, pour une jeune entreprise prometteuse, les options sur actions constituent la meilleure solution pour récompenser son personnel.

L'EU Inc. n'est pas seulement une forme juridique harmonisée en matière de droit des sociétés, c'est une véritable autoroute pour le marché intérieur. Chaque entreprise pourra désormais choisir elle-même son lieu d'établissement. Elle pourra s'implanter n'importe où en Europe et, à partir de là, exercer ses activités en tant qu'entreprise reconnue dans tous les autres États membres sans subir de discrimination. Elle sera alors traitée partout comme une entreprise locale.

M^me^ Verhoeven illustre son propos par un exemple concret qu'elle a entendu citer lors du séminaire Bruegel, en amont du débat sur la forme que pourrait prendre une telle EU Inc. Il s'agit du parcours de l'entrepreneur luxembourgeois Martin Schoonbroodt, fondateur de la *start-up* biotechnologique Probiotic Group. Il a décidé de créer son entreprise aux Pays-Bas, ce qui lui a pris des mois. Il s'est ensuite mis en quête de financements publics. L'intérêt était grand en Belgique, aux Pays-Bas et au Luxembourg, mais ces trois pays lui ont dit: «Si vous voulez accéder à des financements publics, vous devez implanter votre entreprise ici.» Il a préféré l'option luxembourgeoise, jugée plus attractive, ce qui a entraîné des mois de formalités administratives, car il a dû liquider ses activités aux Pays-Bas et les relancer au Luxembourg. Il a ensuite décidé d'implanter une usine de production en Belgique, mais les autorités belges n'ont pas pu lui accorder d'autorisation s'il ne créait pas au préalable une filiale en Belgique. Une démarche fastidieuse que M^me^ Verhoeven ne voit pas comme un «marché intérieur».

C'est précisément pour éviter ce genre de situations que les dispositions relatives à une «autoroute du marché intérieur» ont été mises en place. Elle espère qu'un accord sera trouvé à ce sujet d'ici la fin de l'année. Les dirigeants européens s'y sont engagés. L'accord ne sera pas encore parfait; il s'agira surtout d'une harmonisation partielle. Mais elle invite le Benelux à aller au-delà

dan dat Europese akkoord. Dat is niet zo moeilijk, en heel aantrekkelijk, want dan is er een soort Beneluxmodel van de EU Inc. Voor de rest van Europa zal dat een voorbeeld zijn, een aansporing om ook op Europees vlak verdere stappen te zetten. In de Europese strategie voor de interne markt is immers vastgelegd dat het 28ste regime modulair en progressief moet zijn. Mevrouw Verhoeven roept de Benelux-parlementsleden dan ook op om ten volle gebruik te maken van hun bevoegdheden, wat mogelijk wordt gemaakt door artikel 350 van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie (VWEU).

Tweede pijler van de opschalingsstrategie is de toegang tot financiering. We moeten dringend echt werk maken van onze Spaar- en Investeringsunie. We kunnen start-ups en scale-ups niet alleen op basis van overheidsfinanciering stimuleren, zeker niet op Europees niveau. Onze totale bestedingscapaciteit bedraagt maar iets meer dan 1 % van het bbp. Daar kan je niets noemenswaardigs mee doen. We moeten dus particulier kapitaal mobiliseren en het kapitaal mobiel maken, grensbelemmeringen wegnemen. Dat is precies waar SIU om draait. Dit is een zeer moeilijk dossier, maar we moeten ermee aan de slag. Ook daar zou de Benelux een voortrekkersrol kunnen spelen. Op Europees niveau hebben we zojuist het scale-upfonds opgericht, dat in werkelijkheid geen echte Europese schaal heeft. Het is in feite een publiek-private structuur, waarbij er directe kapitaalinvesteringen vanuit het Europese niveau zullen plaatsvinden. Dat is één instrument, maar het is slechts één instrument. Om het particuliere kapitaal echt te mobiliseren dat beschikbaar is op dit rijke continent, kunnen we veel meer doen voor onze opschalende sectoren.

Derde pijler: toegang tot talent. Aandelenopties voor de werknemers zijn dan een interessante mogelijkheid. Toegang tot talent betekent echter ook dat je onderdanen van derde landen daadwerkelijk uitnodigt en onthaalt, wat ook betekent dat er een interne markt moet zijn voor die onderdanen van derde landen en dat ze vlot visa en erkenning moeten krijgen.

Vierde pijler, heel belangrijk: snelle toegang tot markten. Het vlotter verlenen van vergunningen speelt hierbij een rol, maar ook het creëren van

de cet accord européen. Ce n'est pas si difficile, et très séduisant, car cela donnerait naissance à une sorte de «modèle Benelux» de l'UE Inc. Pour le reste de l'Europe, ce sera un exemple, une incitation à franchir également de nouvelles étapes au niveau européen. La stratégie européenne pour le marché intérieur prévoit en effet que le 28e régime doit être modulaire et progressif. Mme Verhoeven appelle donc les parlementaires du Benelux à faire pleinement usage de leurs compétences, ce que permet l'article 350 du Traité sur le fonctionnement de l'Union européenne (TFUE).

Le deuxième pilier de la stratégie de croissance est l'accès au financement. Nous devons de toute urgence nous atteler sérieusement à la mise en place de notre Union de l'épargne et des investissements. Nous ne pouvons pas stimuler les *start-ups* et les *scale-ups* uniquement grâce à des financements publics, surtout pas au niveau européen. Notre capacité de dépense totale ne représente qu'un peu plus de 1 % du PIB. Cela ne permet pas de faire quoi que ce soit de significatif. Nous devons donc mobiliser des capitaux privés, rendre ces capitaux mobiles et supprimer les barrières aux frontières. C'est précisément l'essence même de l'Union de l'épargne et des investissements (UEI). C'est un dossier très complexe, mais nous devons nous y atteler. Là encore, le Benelux pourrait jouer un rôle de pionnier. Au niveau européen, nous venons de créer le fonds dédié aux *scale-ups* qui, en réalité, ne possède pas une véritable envergure européenne. Il s'agit en fait d'une structure public-privé, dans le cadre de laquelle des investissements directs en capital seront réalisés au niveau européen. C'est un instrument, mais ce n'est qu'un instrument parmi d'autres. Pour mobiliser véritablement les capitaux privés disponibles sur ce riche continent, nous pouvons faire bien davantage pour nos secteurs en phase de croissance.

Troisième pilier: l'accès aux talents. Les options sur actions pour les salariés constituent ainsi une possibilité intéressante. Cependant, l'accès aux talents implique également d'inviter et d'accueillir concrètement des ressortissants de pays tiers, ce qui signifie aussi qu'il doit exister un marché intérieur pour ces ressortissants de pays tiers et qu'ils doivent obtenir facilement des visas et la reconnaissance de leurs qualifications.

Quatrième pilier, très important: l'accès rapide aux marchés. L'accélération de l'octroi des autorisations joue un rôle à cet égard, mais la création

leidende markten. De hervorming van het openbare aanbestedingsbeleid, die hopelijk begin juli 2026 zal worden ingediend, moet één geharmoniseerd kader creëren. Nu is het Europese kader vooral gericht op het tegengaan van collusie en corruptie, maar in de toekomst moet er echt een positieve investeringsstrategie zijn. We werken ook aan regels om precommerciële aanbestedingen te vergemakkelijken.

De laatste pijler betreft de toegang tot gegevens en infrastructuur, maar die zal mevrouw Verhoeven vanwege tijdsgebrek nu niet verder uitdiepen. *(Applaus)*

Vragen en antwoorden

De heer *Rik Janssen* (N), voorzitter van het themadebat, leidt de tweede vragenronde in.

De heer *Ton van Kesteren* (N), wil het hebben over het kapitaal dat nodig is voor de start-ups en scale-ups. Hoe waakt men erover dat de publieke en private investeringen in balans zijn met elkaar? Hij heeft immers de indruk dat het private gedeelte nogal eens achterop hinkt. Daar injecteert men pas geld als men er gerust op is dat er ook return is, terwijl de publieke investeerder met het risico op verlies zit opgescheept. Hoe kunnen we private investeringen lospeuteren in een vroeger stadium?

De heer *Mario Grotz*, CEO van Luxinnovation, wil de rol van de overheid belichten bij de financiering van start-ups. Voor hem is dat volkomen duidelijk: de overheid is niet goed geplaatst om start-ups te lanceren. Dat valt niet onder de bevoegdheid van de verschillende ministeries. Deze taak moet echt aan het durfkapitaal worden overgelaten. Wel moet de overheid worden aangemoedigd om deel te nemen aan de ontwikkeling van bepaalde durfkapitaalfondsen, in samenwerking met particuliere investeerders.

Mevrouw *Octavie Modert* (L) verwijst naar de vaststelling dat Luxemburgse start-ups na hun doorgroei tot scale-up vaak aangeven onvoldoende ondersteuning te krijgen. Ze vraagt de heer Grotz hoe succesvol de financiering via durfkapitaal vandaag is en of Luxemburg erin slaagt die scale-ups in het land en in Europa te houden,

de marchés de référence aussi. La réforme de la politique des marchés publics, qui, espérons-le, sera présentée début juillet 2026 doit créer un cadre harmonisé unique. À l'heure actuelle, le cadre européen vise principalement à lutter contre la collusion et la corruption mais à l'avenir, il faudra mettre en place une véritable stratégie d'investissement positive. Nous travaillons également à l'élaboration de règles visant à faciliter les marchés publics pré-commerciaux.

Le dernier pilier enfin concerne l'accès aux données et aux infrastructures, mais M^me^ Verhoeven ne s'étendra pas davantage sur le sujet, faute de temps. *(Applaudissements)*

Questions et réponses

M. *Rik Janssen* (N), président du débat thématique, introduit la deuxième séance de questions.

M. *Ton van Kesteren* (N) souhaite aborder la question des capitaux nécessaires aux *start-ups* et aux *scale-ups*. Comment veille-t-on à ce que les investissements publics et privés soient équilibrés? Il lui semble en effet que le secteur privé est souvent à la traîne. En effet, on n'y injecte des fonds que lorsqu'on est certain d'obtenir un retour sur investissement, tandis que l'investisseur public se retrouve à assumer le risque de perte. Comment pouvons-nous mobiliser les investissements privés à un stade plus précoce?

M. *Mario Grotz*, PDG de Luxinnovation, souhaite mettre en lumière le rôle des pouvoirs publics dans le financement des *start-ups*. Pour lui, il est clair que les pouvoirs publics ne sont pas bien placés pour lancer des *start-ups*. Cela ne relève pas de la compétence des différents ministères. Cette tâche doit vraiment être confiée au capital-risque. Il faut toutefois encourager les pouvoirs publics à participer au développement de certains fonds de capital-risque, en collaboration avec des investisseurs privés.

M^me^ *Octavie Modert* (L) renvoie au constat que les *start-ups* luxembourgeoises soulignent souvent, après leur passage au stade de «*scale-up*», qu'elles ne bénéficient pas d'un soutien suffisant. Elle demande à M. Grotz quel est aujourd'hui le taux de réussite du financement par capital-risque et si le Luxembourg parvient à retenir ces *scale-*

dan wel of zij uiteindelijk uitwijken naar het buitenland.

De heer *Mario Grotz*, CEO van Luxinnovation, antwoordt dat uit statistieken blijkt dat bijna één op de drie ondernemingen Europa verlaat wanneer grotere financieringsrondes nodig zijn. Dat is niet alleen een Luxemburgs, maar een Europees probleem. Het gaat dan niet langer om bedragen van 10 miljoen euro, maar om financieringsrondes van 50, 100 of soms zelfs 200 miljoen euro. Het Europese durfkapitaalecosysteem is daar vandaag nog onvoldoende op afgestemd.

De Europese Commissie probeert daarop een antwoord te bieden. De heer Grotz steunt vooral een aanpak via een fonds-van-fondsen, waarbij Europese landen gezamenlijk een fonds opzetten dat vervolgens investeert in andere fondsen die zulke grote financieringsrondes mogelijk maken. Europa staat daarin nog niet waar het zou moeten staan, maar volgens hem wijst de Commissie wel de juiste richting aan.

De heer *Rik Janssen* (N), voorzitter van het themadebat, stelt vast dat er geen verdere vragen zijn en sluit het onderdeel over de ondersteuning van start-ups af. Hij bedankt de beide sprekers voor hun bijdrage.

IV. Intellectuele eigendom: motor van innovatie

De heer *Rik Janssen* (N), voorzitter van het themadebat, kondigt het derde en laatste onderdeel van het themadebat aan, over intellectuele eigendom als motor van innovatie. Hij geeft het woord aan de heer Hugues Derème.

De heer *Hugues Derème,* directeur-generaal van het Benelux Bureau voor de intellectuele eigendom (BOIP), wil aantonen hoe nauw innovatie, ondernemerschap en intellectuele eigendom met elkaar verbonden zijn. Intellectuele eigendom is geen louter juridisch of administratief instrument, maar een mechanisme waarmee ondernemingen ideeën, creativiteit en innovatie kunnen omzetten in commerciële waarde.

Hij illustreert dit met een eenvoudig voorbeeld uit de voetbalwereld: een gewone beker vertegenwoordigt slechts een beperkte waarde, maar zodra die beker wordt voorzien van een herkenbaar

ups dans le pays et en Europe, ou si celles-ci finissent par s'exiler à l'étranger.

M. *Mario Grotz*, PDG de Luxinnovation, répond que les statistiques montrent que près d'une entreprise sur trois quitte l'Europe lorsque des levées de fonds plus importantes s'imposent. Il ne s'agit pas seulement d'un problème luxembourgeois, mais d'un problème européen. Il n'est alors plus question de montants de 10 millions d'euros, mais de levées de fonds de 50, 100, voire parfois 200 millions d'euros. L'écosystème européen du capital-risque n'y est aujourd'hui pas encore suffisamment adapté.

La Commission européenne s'efforce d'apporter une réponse au problème. M. Grotz préconise notamment une approche par le biais d'un fonds de fonds, dans le cadre de laquelle les pays européens créeraient conjointement un fonds qui investirait ensuite dans d'autres fonds permettant de réaliser de tels parcours de financement importants. L'Europe n'est pas encore là où elle devrait être, mais selon lui, la Commission indique la bonne direction.

M. *Rik Janssen* (N), président du débat thématique, constate qu'il n'y a pas d'autres questions et clôt la partie consacrée au soutien aux *start-ups*. Il remercie les deux intervenants pour leur contribution.

IV. Propriété intellectuelle: moteur de l'innovation

M. *Rik Janssen* (N), président du débat thématique, annonce la troisième et dernière partie du débat thématique, consacrée à la propriété intellectuelle en tant que moteur de l'innovation. Il donne la parole à M. Hugues Derème.

M. *Hugues Derème*, directeur général de l'Office Benelux de la propriété intellectuelle (BOIP), souhaite montrer à quel point l'innovation, l'esprit d'entreprise et la propriété intellectuelle sont étroitement liés. La propriété intellectuelle n'est pas un simple instrument juridique ou administratif, mais un mécanisme permettant aux entreprises de transformer les idées, la créativité et l'innovation en valeur commerciale.

Il illustre ce propos à l'aide d'un exemple simple tiré du monde du football: une coupe ordinaire ne représente qu'une valeur limitée, mais dès lors qu'elle est dotée d'une marque ou d'un

merk of logo, stijgt de commerciële waarde aanzienlijk. Volgens hem toont dit aan dat intellectuele eigendom ondernemingen toelaat om ideeën en creativiteit om te zetten in economische waarde.

In de Benelux zijn er ongeveer 3,5 miljoen ondernemingen, maar slechts 140 000 daarvan beschikken over een geregistreerd merk. Dat is amper 4 %. Minder dan 10 % van de ondernemingen heeft een geregistreerd intellectueel eigendomsrecht. Dat wijst op een groot onbenut potentieel.

Nochtans tonen studies aan dat ondernemingen met minstens één geregistreerd intellectueel eigendomsrecht gemiddeld 68 % meer omzet per werknemer realiseren. Ook op macro-economisch niveau is het belang groot: sectoren die intensief gebruikmaken van merken, vertegenwoordigen een aanzienlijk deel van het bbp in de Europese Unie. Intellectuele eigendom is dus veel meer dan bescherming alleen; het is een factor van competitiviteit.

Vaak wordt intellectuele eigendom ten onrechte geassocieerd met grote ondernemingen of met octrooien. Octrooien zijn belangrijk, maar voor de meeste kmo's is het eerste intellectuele actief geen octrooi, maar een naam, een logo, een kleurencombinatie, een productvorm of een marketingpositie. Merken zorgen voor herkenbaarheid, klantenbinding en commerciële waarde. Wat immaterieel lijkt, heeft in het dagelijkse economische leven dus zeer tastbare gevolgen.

Dat intellectueel eigendom toch onderbenut blijft, heeft niet te maken met een gebrek aan innovatie. De Benelux behoort net tot de sterkste innovatiehubs ter wereld. Het probleem is veeleer dat innovatie te vaak uitsluitend wordt gezien als technologische innovatie. Veel innovatie blijft onder de radar: commerciële innovatie, marketinginnovatie, innovatie in distributie, diensten, vormgeving en functionaliteit. Ook die vormen van innovatie creëren waarde en verdienen bescherming.

Het Benelux Bureau voor de intellectuele eigendom (BOIP) registreert jaarlijks meer dan 20 000 merken, meer dan 1 000 tekeningen en

logo identifiable, sa valeur commerciale augmente considérablement. Selon lui, cela démontre que la propriété intellectuelle permet aux entreprises de transformer leurs idées et leur créativité en valeur économique.

Le Benelux compte environ 3,5 millions d'entreprises, mais seulement 140 000 d'entre elles possèdent une marque déposée. Cela représente à peine 4 %. Moins de 10 % des entreprises détiennent un droit de propriété intellectuelle enregistré. Cela révèle un important potentiel inexploité.

Pourtant, des études montrent que les entreprises qui disposent d'au moins un droit de propriété intellectuelle enregistré réalisent en moyenne 68 % de chiffre d'affaires en plus par salarié. L'importance est également considérable au niveau macroéconomique: les secteurs qui font un usage intensif des marques représentent une part considérable du PIB de l'Union européenne. La propriété intellectuelle est donc bien plus qu'une simple protection; c'est un facteur de compétitivité.

Souvent, la propriété intellectuelle est erronément associée aux grandes entreprises ou aux brevets. Les brevets sont importants, mais pour la plupart des PME, le premier actif de propriété intellectuelle n'est pas un brevet, mais un nom, un logo, une combinaison de couleurs, la forme d'un produit ou un positionnement marketing. Les marques assurent la reconnaissance, la fidélisation de la clientèle et une valeur commerciale. Ce qui semble immatériel a donc des conséquences très concrètes dans la vie économique quotidienne.

Le fait que la propriété intellectuelle reste sous-exploitée n'est pas dû à un manque d'innovation. Le Benelux fait justement partie des pôles d'innovation les plus dynamiques au monde. Le problème réside plutôt dans le fait que l'innovation est trop souvent considérée exclusivement comme une innovation technologique. Une grande partie de l'innovation passe inaperçue: innovation commerciale, innovation marketing, innovation en matière de distribution, de services, de design et de fonctionnalité. Ces formes d'innovation créent elles aussi de la valeur et méritent d'être protégées.

L'Office Benelux de la propriété intellectuelle (BOIP) enregistre chaque année plus de 20 000 marques, plus de 1 000 dessins et modèles

modellen en meer dan 5 000 *i-DEPOTs*. Het bureau ziet daarbij van dichtbij welke vragen ondernemers hebben, welke kennis ontbreekt en welke kansen nog onbenut blijven. Tegelijk is het BOIP een duidelijk succesverhaal van de Benelux. Met één enkele aanvraag krijgen ondernemers bescherming in drie landen. Dat is efficiënt, betaalbaar en verlaagt de administratieve drempels.

Ook voor de overheden is het BOIP waardevol, omdat het een zelf gefinancierde organisatie is die aanzienlijke besparingen oplevert. Juridisch heeft de Benelux eveneens een pioniersrol gespeeld: de Europese merkenwetgeving is in grote mate geïnspireerd op de Benelux-wetgeving. Bovendien werd het BOIP recent gerangschikt als een van de meest innovatieve bureaus voor intellectuele eigendom ter wereld. Al vijfenvijftig jaar belichaamt het bureau dus nuttige, performante en toekomstgerichte grensoverschrijdende samenwerking.

Dat succes schept ook verplichtingen. Nu er opnieuw een positieve dynamiek rond de Benelux bestaat, moet intellectuele eigendom een volwaardige plaats krijgen in het politieke debat over innovatie, ondernemerschap en concurrentievermogen. Niet als een bijkomstig juridisch thema, maar als een strategisch instrument.

Spreker formuleert vier oproepen. Ten eerste moet intellectuele eigendom systematisch worden meegenomen in debatten over competitiviteit en innovatie. Ten tweede moet ze uit haar niche worden gehaald en een plaats krijgen in het bredere ondernemersecosysteem, via kamers van koophandel, ondernemersloketten, incubatoren, accountants, kredietinstellingen en andere actoren. Hij verwijst daarbij naar de dynamiek rond de *European Business Wallet* en pleit voor een vergelijkbare Benelux dynamiek rond intellectuele eigendom.

Ten derde moet intellectuele eigendom sterker worden geïntegreerd in opleidingen rond ondernemerschap. Veel beginnende ondernemers kennen het belang ervan onvoldoende of zien het ten onrechte als iets zeer ingewikkelds, enkel bestemd voor grote ondernemingen. Universiteiten en hogescholen hebben daar een belangrijke rol te spelen. Ten vierde moeten de gegevens, expertise en praktijkervaring van het BOIP sterker worden be-

et plus de 5 000 *i-DEPOTs*. L'Office est ainsi au plus près des questions que se posent les entrepreneurs, des lacunes en matière de connaissances et des possibilités encore inexploitées. Le BOIP est en même temps une véritable réussite du Benelux. Une seule demande suffit aux entrepreneurs pour bénéficier d'une protection dans trois pays. C'est à la fois efficace et abordable et cela réduit les obstacles administratifs.

Le BOIP est également précieux pour les pouvoirs publics, car il s'agit d'un organisme autofinancé qui permet de réaliser des économies considérables. Sur le plan juridique, le Benelux a également joué un rôle de pionnier: la législation européenne en matière de marques s'inspire largement de la législation du Benelux. De plus, le BOIP a récemment été classé parmi les offices de propriété intellectuelle les plus innovants au monde. Depuis cinquante-cinq ans déjà, cet office incarne donc une coopération transfrontalière utile, performante et tournée vers l'avenir.

Ce succès s'accompagne également d'obligations. Alors qu'une dynamique positive renaît autour du Benelux, la propriété intellectuelle doit occuper une place à part entière dans le débat politique sur l'innovation, l'entrepreneuriat et la compétitivité. Non pas comme un thème juridique accessoire, mais comme un instrument stratégique.

L'orateur lance quatre appels. Premièrement, la propriété intellectuelle doit être systématiquement prise en compte dans les débats sur la compétitivité et l'innovation. Deuxièmement, elle doit sortir de sa niche et trouver sa place dans l'écosystème entrepreneurial au sens large, par l'intermédiaire des chambres de commerce, des guichets d'aide aux entrepreneurs, des incubateurs, des experts-comptables, des établissements de crédit et d'autres acteurs. Il fait référence à cet égard à la dynamique autour de *l'European Business Wallet* et plaide en faveur d'une dynamique similaire au niveau du Benelux en matière de propriété intellectuelle.

Troisièmement, la propriété intellectuelle doit être davantage intégrée dans les formations consacrées à l'entrepreneuriat. De nombreux entrepreneurs débutants n'en mesurent pas suffisamment l'importance ou la considèrent à tort comme un sujet très complexe, réservé aux grandes entreprises. Les universités et les écoles supérieures ont un rôle important à jouer à cet égard. Quatrièmement, les données, l'expertise et l'expérience pra-

nut, niet alleen binnen de Benelux maar ook in Europees verband.

De heer Derème besluit dat de Benelux met intellectuele eigendom echt het verschil kan maken. Het potentieel is aanwezig; het komt er nu op aan het beter te ontsluiten. *(Applaus)*

De heer *Maxime Delmée*, CEO en oprichter van de innovatieve onderneming AM 4 AM, gespecialiseerd in metaalpoeders voor 3D-printen (Luxemburg), stelt zichzelf voor. Hij is vijfendertig en CEO en oprichter van AM 4 AM, een in Luxemburg gevestigd bedrijf dat nieuwe metalen ontwikkelt voor de 3D-printing van de toekomst. Hij wil vandaag aantonen hoe intellectuele eigendom, wat soms wordt gezien als een beperkend recht met veel administratieve formaliteiten, in de praktijk juist verbindingen kan creëren en een echte motor kan zijn voor de ontwikkeling van een bedrijf.

Maar eerst wil hij zijn persoonlijke verhaal vertellen, dat zich afspeelt tussen twee landen. Hij is een Belgische onderdaan die in Luxemburg geboren is. Hij studeerde aan de Universiteit van Namen en schreef zijn doctoraatsthesis in Luxemburg met de steun van het Luxemburgse *Fonds national de la recherche*. Met zo'n grensoverstijgende achtergrond is hij misschien de geknipte persoon om vandaag over innovatief ondernemen in de Benelux te spreken.

Het bedrijf dat hij nu leidt, komt voort uit zijn doctorale scriptie, waarin hij – als chemicus – een bepaald fysiek fenomeen bestudeerde; hij bespaart de toehoorders liever de technische details. Dat bracht hem op het idee om een procedé te bedenken dat van dit fysieke fenomeen gebruik zou maken om een prangend probleem uit de sector van de 3D-printing aan te pakken, met name het gebrek aan materialen die nodig zijn voor deze vorm van printen. Hij legde zijn idee aan anderen voor om het te toetsen en te verfijnen. Die confrontaties ging hij eerst in zijn naaste omgeving aan, bij zijn vennoot.

Een beschermend kader van zijn intellectuele eigendom was er op dat moment nog niet, maar dat mocht niet te lang duren. Daarom werd snel een i-depot ingediend, waardoor hij in veel ruimere kring over zijn idee kon discussiëren zonder dat iemand ermee aan de haal ging. Daarna was het tijd om een brevet op te stellen. Dat werd in april 2019 gedeponeerd, amper drie maanden na het

tique du BOIP doivent être mieux exploitées, non seulement au sein du Benelux, mais aussi au niveau européen.

M. Derème conclut que le Benelux peut véritablement faire la différence en matière de propriété intellectuelle. Le potentiel est présent; il s'agit désormais de mieux le mettre à profit. *(Applaudissements)*

M. *Maxime Delmée*, CEO et fondateur de l'entreprise innovante AM 4 AM, spécialisée dans les poudres métalliques pour l'impression 3D (Luxembourg), se présente. Âgé de trente-cinq ans, il est CEO et fondateur d'AM 4 AM, une entreprise basée au Luxembourg qui développe de nouveaux métaux pour l'impression 3D de demain. Il souhaite aujourd'hui démontrer comment la propriété intellectuelle, parfois perçue comme un droit contraignant impliquant de nombreuses formalités administratives, peut au contraire créer dans la pratique des liens et constituer un véritable moteur pour le développement d'une entreprise.

Mais il souhaite d'abord conter son histoire personnelle, qui se déroule entre deux pays. De nationalité belge, il est né au Luxembourg. Il a étudié à l'Université de Namur et a rédigé sa thèse de doctorat au Luxembourg avec le soutien du Fonds national de la recherche luxembourgeois. Fort d'un parcours transfrontalier, il est peut-être la personne idéale pour parler aujourd'hui de l'entrepreneuriat innovant au Benelux.

L'entreprise qu'il dirige aujourd'hui est le fruit de sa thèse de doctorat, dans le cadre de laquelle il a étudié – en tant que chimiste – un certain phénomène physique dont il préfère épargner les détails techniques à son auditoire. Cela lui a donné l'idée de mettre au point un procédé qui exploiterait ce phénomène physique pour résoudre un problème pressant du secteur de l'impression 3D, à savoir le manque de matériaux nécessaires à ce type d'impression. Il a présenté son idée à d'autres personnes afin de la tester et de l'affiner. Il a d'abord procédé à ces échanges dans son entourage proche, auprès de son associé.

À cette époque, sa propriété intellectuelle ne bénéficiait encore d'aucun cadre juridique de protection, mais cette situation ne pouvait s'éterniser. C'est pourquoi une demande de brevet a rapi-dement été déposée, ce qui lui a permis de discuter de son idée dans un cercle beaucoup plus large sans que personne ne s'en empare. Il était temps ensuite de rédiger un brevet. Celui-ci a été déposé en avril 2019, à peine trois

initiële idee. Dit Luxemburgse brevet verleende de indieners een grotere geloofwaardigheid. Een brevet is immers een signaal dat de persoon of de onderneming in kwestie ernstig van plan is om het basisidee te structureren en te commercialiseren.

Het beveiligen van hun idee stelde de oprichters in staat om vrijuit te spreken en openlijker van gedachten te wisselen. Het ontbrak hen echter nog aan een echte visuele en commerciële identiteit. Om dit te verhelpen, hebben ze officieel het merk AM 4 AM gedeponeerd, een acroniem dat staat voor *Advanced Material for Additive Manufacturing*.

Een onderneming die een idee en een merk heeft, die alles goed beschermd heeft, moet ook een sfeer van geloofwaardigheid en vertrouwen creëren. Dat brengt kosten met zich mee, maar het is een troef die je echt nodig hebt om de eerste financiering los te weken om de bedachte technologie in daden om te zetten. Dat werd een financiering over de Belgisch-Luxemburgse grens heen. Uit dat eerste proefproject bleek dat de technologie veelbelovend was en beantwoordde aan een nood op de markt. Toen kon het echte bouwen van de onderneming beginnen, op het fundament van deze eerste grensoverschrijdende samenwerking.

Het bedrijf bleef zich ontwikkelen, zoals de heer Delmée morgen bij het werkbezoek met trots zal laten zien. Ondertussen werken er acht mensen en staan er in een hal 600 m² aan machines opgesteld, waarmee vorig jaar een zakencijfer van 1 miljoen euro werd gerealiseerd.

De sector van de mechanische 3D-printing heeft nood aan samenwerking. Dat werd de heer Delmée ten overvloede duidelijk na een werkbezoek dat hij vorig jaar aan de booming regio Eindhoven bracht, samen met de Luxemburgse minister van Economische Zaken Delles. Daar realiseerde hij zich dat de drie Benelux-landen tal van technologisch hoogstaande en complementaire ondernemingen huisvesten, een densiteit die je nergens anders ter wereld in zo'n klein geografisch gebied aantreft. In Nederland is er veel industrie, zeker in de regio Eindhoven, denk aan KMWE, dat zich toelegt op engineering en assemblage van hoogwaardige modules en machinesystemen en de productie van complexe componenten. Ook België heeft vergelijkbare bedrijven die zich met onderzoek en ontwikkeling in de metaalbewerking

mois après l'idée initiale. Ce brevet luxembourgeois a conféré une plus grande crédibilité aux déposants. En effet, un brevet est le signe que la personne ou l'entreprise en question a la ferme intention de structurer et de commercialiser l'idée de base.

La sécurisation de leur idée a permis aux créateurs de libérer la parole et d'échanger plus ouvertement. Il leur manquait cependant une véritable identité visuelle et commerciale. Pour y remédier, ils ont officiellement déposé la marque AM 4 AM, un acronyme signifiant *Advanced Material for Additive Manufacturing*.

Une entreprise qui possède une idée et une marque, et qui a veillé à leur protection, doit également créer un climat de crédibilité et de confiance. Cela engendre des coûts, mais c'est un atout vraiment indispensable pour obtenir le premier financement permettant de concrétiser la technologie imaginée. Ce financement a été obtenu au-delà de la frontière belgo-luxembourgeoise. Ce premier projet pilote a démontré que la technologie était prometteuse et répondait à un besoin du marché. C'est alors que la véritable construction de l'entreprise a pu commencer, sur la base de cette première collaboration transfrontalière.

L'entreprise n'a cessé de se développer, comme M. Delmée s'enorgueillit de pouvoir le montrer demain lors de la visite de travail. Elle emploie désormais huit personnes et dispose, dans un hall de 600 m², d'un parc de machines qui a permis de réaliser l'année dernière un chiffre d'affaires d'un million d'euros.

L'impression 3D nécessite une coopération étroite; M. Delmée en a pris conscience l'année passée lors d'un voyage officiel à Eindhoven, une région en pleine croissance, en présence du ministre luxembourgeois de l'Économie, M. Delles. Il a réalisé que les trois pays du Benelux abritent de nombreuses entreprises à la pointe de la technologie et complémentaires les unes des autres, une densité que l'on ne retrouve nulle part ailleurs dans le monde sur une petite zone géographique. Les Pays-Bas comptent de nombreuses industries, notamment dans la région d'Eindhoven: citons par exemple KMWE, qui se consacre à l'ingénierie et à l'assemblage de modules et de systèmes mécaniques haut de gamme ainsi qu'à la production de composants complexes. La Belgique compte également des entreprises similaires actives dans la

bezighouden, denk aan CRM Group of Materialise. In Luxemburg is er bijvoorbeeld Saturne Technology, een Europees toonaangevend bedrijf op het vlak van serieproductie en lastechnieken van metalen onderdelen. Het bedrijf AM 4 AM van deheer Delmée tracht zijn bijdrage aan dit alles te leveren op het vlak van basismaterialen.

De drie landen samen herbergen dus de hele keten van de metaalproductie: basismaterialen, machines, software en productielijnen. Nergens anders vind je dat met zoveel complementariteit. Spreker is er dan ook van overtuigd dat de samenwerking tussen de drie buurlanden nog moet worden opgedreven, zeker nu onafhankelijkheid van derden weer een prioritair aandachtspunt is geworden. Toeleverings- en productielijnen zijn kort in zo'n kleine regio, je hebt meer vat en controle op alles. Er kan nauw worden samengewerkt en voortschrijdende ontwikkeling krijgt voortdurend duwtjes in de rug. De heer Delmée hoopt met klem dat hij in de komende maanden en jaren een team van ondernemingen zal kunnen samenbrengen die samen oplossingen bieden voor de economische uitdagingen op het vlak van defensie, mobiliteit, energie of ruimteverkenning. *Additive manufacturing* is een hefboom voor al deze sectoren.

De heer Delmée besluit. Zonder de inzet en de verwezenlijkingen van het Benelux Bureau voor de intellectuele eigendom, zonder de samenwerking over de landsgrenzen heen zou hij hier niet staan. Hij hoopt dat in de toekomst anderen voor deze assemblee het verhaal van hun onderneming zullen komen vertellen. *(Applaus)*

De heer *Rik Janssen* (N), voorzitter van het themadebat, dankt de heer Delmée en kijkt uit naar het bezoek aan zijn bedrijf dat op zaterdag gepland is. Vervolgens geeft hij het woord aan professor Van Dycke, de laatste spreker van dit onderdeel.

Prof. *Lodewijk Van Dycke*, universitair docent industriële eigendomsrechten en lid van het *Centre for IT & IP Law*, faculteit Rechtsgeleerdheid en Criminologie aan de KU Leuven (België), dankt de assemblee voor de uitnodiging. Zijn uiteenzetting, «*Het octrooisysteem en kmo's: een gespannen relatie*», vertrekt vanuit drie stellingen.

recherche et le développement dans le domaine de l'usinage des métaux, comme le CRM Group ou Materialise. Au Luxembourg, on trouve par exemple Saturne Technology, une entreprise européenne de premier plan dans le domaine de la production en série et des techniques de soudage de pièces métalliques. L'entreprise AM 4 AM, dirigée par M. Delmée, s'efforce d'apporter sa pierre à l'édifice en développant des matériaux de base innovants.

Les trois pays réunis abritent donc l'ensemble de la chaîne de production métallurgique: matériaux de base, machines, logiciels et lignes de production. Nulle part ailleurs on ne trouve une telle complémentarité. L'orateur est donc convaincu que la coopération entre les trois pays voisins doit encore être renforcée, d'autant plus que l'indépendance vis-à-vis des tiers est redevenue une priorité. Les circuits d'approvisionnement et de production sont courts dans une région aussi petite, ce qui permet d'avoir davantage de prise et de contrôle sur l'ensemble du processus. Une collaboration étroite est possible et le développement continu bénéficie d'un soutien constant. M. Delmée espère vivement pouvoir rassembler, dans les mois et les années à venir, une équipe d'entreprises qui, ensemble, proposeront des solutions aux défis économiques dans les domaines de la défense, de la mobilité, de l'énergie ou de l'exploration spatiale. L'*additive manufacturing* est un levier pour tous ces secteurs.

M. Delmée conclut son intervention. Sans l'engagement et les réalisations de l'Office Benelux de la propriété intellectuelle, sans la coopération transfrontalière, il ne serait pas ici aujourd'hui. Il espère qu'à l'avenir, d'autres viendront conter l'histoire de leur entreprise devant cette assemblée. *(Applaudissements)*

M. *Rik Janssen* (N), président du débat thématique, remercie M. Delmée et se réjouit de pouvoir visiter son entreprise samedi. Il donne ensuite la parole au professeur Van Dycke, le dernier intervenant dans le cadre de ce volet.

Le professeur *Lodewijk Van Dycke*, maître de conférences en droit de la propriété industrielle et membre du *Centre for IT & IP Law* de la faculté de Droit et Criminologie de la *KU Leuven* (Belgique), remercie l'assemblée pour l'invitation qui lui a été faite. Son exposé, intitulé «*Le système des brevets et les PME: une relation tendue*», s'arti-

Hoewel het octrooisysteem belangrijk is, helpt het Europese kmo's, waaronder start-ups en scale-ups, vandaag onvoldoende en bovendien niet op een gelijke manier vooruit. Ten eerste spelen octrooien nog te weinig een rol bij de financiering van kmo's. Ten tweede halen grote ondernemingen veel meer voordeel uit het octrooisysteem dan kleine ondernemingen. Ten derde dreigt het huidige octrooisysteem de Europese inhaalbeweging tegenover de Verenigde Staten en China eerder af te remmen dan te ondersteunen.

Wat de eerste stelling betreft, verwijst de professor naar het Draghi-rapport. Dat beoordeelt het Europese octrooisysteem, en meer bepaald het eenheidsoctrooi, als een goed werkend instrument. De grootste uitdaging ligt volgens Draghi niet bij de bescherming van innovaties, maar bij de fase waarin innovatieve ondernemingen moeten doorgroeien. In Europa zijn het vooral kmo's die voor innovatie moeten zorgen, zeker in de digitale sector, maar zij hebben daarvoor financiering nodig.

Er wordt vaak verondersteld dat een sterke octrooiportefeuille ondernemingen gemakkelijker toegang geeft tot bankfinanciering. Er is echter onvoldoende onderzocht of banken octrooien daadwerkelijk als onderpand of als kwaliteitsindicator gebruiken. Professor Van Dycke pleit daarom voor toegepast onderzoek naar de relatie tussen octrooien en financiering, waarbij banken, kmo's en octrooibureaus worden samengebracht. Meer transparantie over de waarde van octrooien kan bijdragen tot een betere toegang tot financiering.

Vervolgens gaat hij in op de ongelijke voordelen van het octrooisysteem. Grote ondernemingen beschikken over omvangrijke octrooiportefeuilles en halen daar veel meer voordeel uit dan kleinere bedrijven. Daarom stelt hij voor om te onderzoeken of de jaarlijkse instandhoudingstaksen sterker kunnen worden gedifferentieerd, bijvoorbeeld naargelang het aantal octrooien of de omvang van de onderneming. Dat behoort grotendeels tot de nationale bevoegdheden en biedt dus ook mogelijkheden voor samenwerking binnen de Benelux.

Daarnaast pleit hij ervoor het instrument van de dwanglicentie actiever te gebruiken wanneer octrooien niet daadwerkelijk worden benut. Grote

cule autour de trois thèses. Bien que le système des brevets soit important, il n'aide pas suffisamment les PME européennes, notamment les *start-ups* et les *scale-ups*, et ne leur offre, de surcroît, pas les mêmes chances de progression. Premièrement, les brevets jouent encore un rôle trop limité dans le financement des PME. Deuxièmement, les grandes entreprises tirent bien plus profit du système des brevets que les petites. Troisièmement, le système actuel des brevets risque de freiner plutôt que de soutenir le rattrapage de l'Europe par rapport aux États-Unis et à la Chine.

En ce qui concerne la première thèse, le professeur renvoie au rapport Draghi. Ce dernier évalue le système européen des brevets, et plus particulièrement le brevet unitaire, comme un instrument efficace. Selon ce rapport, le principal défi ne réside pas dans la protection des innovations, mais dans la phase où les entreprises innovantes doivent se développer. En Europe, ce sont surtout les PME qui doivent être le moteur de l'innovation, notamment dans le secteur numérique, mais elles ont besoin de financements pour y parvenir.

L'idée qu'un solide portefeuille de brevets facilite l'accès au crédit bancaire est largement admise. Pourtant, l'impact réel des titres de propriété intellectuelle – qu'ils servent de garanties tangibles ou de simples indicateurs de viabilité pour les banques – demeure un sujet de recherche scientifique encore peu exploré. Le professeur Van Dycke plaide donc en faveur d'une recherche appliquée sur la relation entre les brevets et le financement, réunissant à cet effet les banques, les PME et les offices des brevets. Une transparence accrue quant à la valeur des brevets peut contribuer à un meilleur accès au financement.

Il évoque ensuite les avantages inégaux du système des brevets. Les grandes entreprises disposent de vastes portefeuilles de brevets et en tirent bien plus d'avantages que les petites entreprises. Afin d'y remédier, il préconise de moduler les taxes de maintien en vigueur selon la taille de l'entreprise ou le volume de brevets détenus. Cette mesure, relevant principalement des prérogatives nationales, ouvre la voie à une coopération renforcée au sein du Benelux.

Par ailleurs, il plaide en faveur d'un recours plus actif à l'instrument de la licence obligatoire lorsque les brevets ne sont pas effectivement ex-

ondernemingen die octrooien registreren zonder de technologie in Europa te ontwikkelen of over te dragen, zouden onder bepaalde voorwaarden verplicht kunnen worden licenties toe te staan. Daarbij denkt hij onder meer aan voorwaarden inzake samenwerking met Europese ondernemingen of de opleiding van Europees personeel.

Tot slot benadrukt de spreker dat het octrooisysteem historisch vooral in het voordeel heeft gewerkt van de technologisch leidende landen. Nu Europa in verschillende strategische sectoren een inhaalbeweging moet maken, rijst de vraag of het huidige systeem nog voldoende aansluit bij die nieuwe economische realiteit. Op langere termijn zou daarom kunnen worden nagedacht over een meer gedifferentieerd octrooibeleid, aangepast aan de verschillende technologische sectoren. *(Applaus)*

Vragen en antwoorden

De heer *Pim van Ballekom* (N) is benieuwd om te weten of de interventies van de heren Derème en Van Dycke op elkaar waren afgestemd.

Het Merkenbureau is succesvol in het registreren van merken en designs, en dat komt ten goede aan ons bedrijfsleven. Het verlaagt de administratieve kosten en de fysieke inspanningen, het geeft een toegevoerde waarde en het stimuleert de economische activiteit. Dit Parlement heeft in het verleden een aanbeveling aangenomen over dat bureau en daar is bij weten van de vraagsteller niet al te veel mee gebeurd. Waarom niet? Wat belet ons om bijvoorbeeld octrooien en patenten op Benelux-niveau te registreren? Ook dat zou kostenverlagend kunnen werken en administratieve rompslomp kunnen voorkomen.

Naar aanleiding van de conclusies van professor Van Dycke over de tekortkomingen van het octrooisysteem, blijkt het essentieel om deze kwestie op gecoördineerde wijze op Benelux-niveau aan te pakken in plaats van op geïsoleerde wijze. Hiertoe zou ons Parlement kunnen overwegen om vanaf het najaar een grondig onderzoek in te stellen met de steun van de twee rapporteurs. Het doel is om in nauwe samenwerking met de Benelux Unie een nieuwe aanbeveling op te stellen.

De heer *Rik Janssen* (N), voorzitter van het themadebat, bedankt de heer Van Ballekom voor deze zeer terechte tussenkomst. Hij nodigt de

ploités. Les grandes entreprises qui déposent des brevets sans développer ni transférer la technologie en Europe pourraient, sous certaines conditions, être tenues d'accorder des licences. Il songe notamment à des conditions relatives à la coopération avec des entreprises européennes ou à la formation de personnel européen.

Enfin, l'orateur souligne que, d'un point de vue historique, le système des brevets a surtout profité aux pays à la pointe de la technologie. Alors que l'Europe doit désormais résorber son retard dans divers secteurs stratégiques, la question se pose de savoir si le système actuel correspond encore suffisamment à cette nouvelle réalité économique. À plus long terme, on pourrait donc envisager une politique des brevets plus différenciée, adaptée aux différents secteurs technologiques. *(Applaudissements)*

Questions et réponses

M. *Pim van Ballekom* (N) souhaite savoir si les interventions de MM. Derème et Van Dycke avaient été coordonnées.

L'Office des marques réussit à enregistrer les marques et les dessins et modèles, ce qui profite au monde des affaires. Cela réduit les coûts administratifs et les efforts physiques, apporte une valeur ajoutée et stimule l'activité économique. Ce Parlement a adopté par le passé une recommandation concernant cet office et, à la connaissance de l'auteur de la question, celle-ci n'a pas vraiment eu de suites. Pourquoi? Qu'est-ce qui nous empêche, par exemple, d'enregistrer les brevets au niveau du Benelux? Cela permettrait également de réduire les coûts et d'éviter les formalités administratives.

Suite aux conclusions du professeur Van Dycke sur les lacunes du système des brevets, il apparaît indispensable de traiter cette question de manière concertée à l'échelle du Benelux plutôt que de façon isolée. À cet effet, notre Parlement pourrait envisager, dès l'automne, de mener un examen approfondi avec le soutien des deux rapporteurs. L'objectif serait de formuler une nouvelle recommandation en étroite collaboration avec l'Union Benelux.

M. *Rik Janssen* (N), président du débat thématique, remercie M. Van Ballekom pour cette intervention des plus légitimes. Il invite l'assemblée à

vergadering uit om vanaf de rentree aan de slag te gaan om een nieuwe aanbeveling uit te werken, die de Benelux Unie vervolgens aan de lidstaten zal bezorgen.

De heer *Pim van Ballekom* (N) rekent in dit verband op de hulp van het Secretariaat-generaal van de Benelux Unie om de aanbeveling aan de lidstaten te bezorgen.

De heer *Jan Schoonis* (N) heeft een vraag voor de heer Delmée. Zou voor zijn sector bijvoorbeeld de kapitaalmarktunie een groot verschil maken? Blijkbaar lukt het om een beginkapitaal in te zamelen voor een kleine start-up, maar loopt het fout als de bedragen groter worden – boven de 20 miljoen – bij het opschalen. Kan de kapitaalmarktunie daar soelaas bieden voor de ondernemers?

De heer *Maxime Delmée*, CEO en oprichter van de innovatieve onderneming AM 4 AM, gespecialiseerd in metaalpoeders voor 3D-printen, zegt dat het ook voor het beginkapitaal niet zo simpel was. Toen al werd er bij de Europese Commissie aangeklopt. Bij de fondsenwerving heeft zijn bedrijf 1,3 miljoen gevonden, publiek en privé. Het moeilijkste was om de juiste gesprekspartner te vinden, daarna ging alles vlot. Op twee maanden was heel de fondsenwerving rond. Met grotere bedragen heeft de heer Delmée voorlopig geen ervaring, dat is iets wat hij plant voor binnen twee jaar.

De industriële sector behoudt een onmiskenbare aantrekkingskracht binnen de Benelux. Voortbouwend op het staalerfgoed van Luxemburg, waarin de activiteit van de heer Delmée rechtstreeks geworteld is, toont laatstgenoemde zich vol vertrouwen over het vermogen om investeringen aan te trekken in Luxemburg, de Benelux en Europa. De groeiende belangstelling van de defensiesector vormt in dit opzicht een belangrijke groeihefboom voor zijn bedrijf.

Hoewel het concept van soeveriniteit tegenwoordig overal ingang vindt, is het voor de heer Delmée meer dan een eenvoudige slogan: het vormt een fundamentele pijler van zijn bedrijf. Als men onafhankelijk wil zijn en de toeleveringsketen wil veiligstellen, is het belangrijk om een

se mettre à l'œuvre dès la rentrée afin d'élaborer une nouvelle recommandation, que l'Union du Benelux transmettra par la suite aux États membres.

M. *Pim van Ballekom* (N) compte à cet égard sur l'aide du Secrétariat général de l'Union Benelux pour transmettre la recommandation aux États membres.

M. *Jan Schoonis* (N) souhaite poser une question à M. Delmée. L'union des marchés des capitaux ferait-elle dans son secteur une grande différence? Il semble en effet possible de lever un capital de départ pour une petite *start-up*, mais les choses se compliquent lorsque les montants deviennent plus importants – au-delà de 20 millions – dans la phase d'expansion. L'union des marchés des capitaux peut-elle apporter une solution aux entrepreneurs dans ce domaine?

M. *Maxime Delmée*, CEO et fondateur de l'entreprise innovante AM 4 AM, spécialisée dans les poudres métalliques pour l'impression 3D, explique que les choses n'ont pas été simples, même pour le capital de démarrage. À l'époque déjà, il avait sollicité la Commission européenne. Lors de la levée de fonds, son entreprise a réuni 1,3 million, provenant de sources publiques et privées. Le plus difficile a été de trouver le bon interlocuteur, après quoi tout s'est déroulé sans encombre. La levée de fonds a été bouclée en deux mois. M. Delmée n'a pour l'instant aucune expérience des montants plus importants, mais c'est un projet qu'il prévoit de mener à bien d'ici deux ans.

Le secteur industriel conserve un attrait indéniable au sein du Benelux. Fort de l'héritage sidérurgique du Luxembourg, dans lequel s'enracine directement l'activité de M. Delmée, ce dernier se montre confiant quant à sa capacité à attirer des investissements au Luxembourg, au Benelux et en Europe. L'intérêt croissant du secteur de la défense constitue, à cet égard, un levier de croissance majeur pour son entreprise.

Alors que le concept de souveraineté s'impose partout aujourd'hui, il dépasse le simple slogan pour M. Delmée: il constitue un pilier fondateur de son entreprise. Si l'on veut être indépendant et sécuriser la chaîne d'approvisionnement, il est important d'ancrer une entreprise comme AM 4 AM

bedrijf als AM 4 AM in een bepaalde geografische regio te verankeren, wat bovendien het ophalen van kapitaal vergemakkelijkt.

De heer *Rik Janssen* (N), voorzitter van het themadebat, sluit hiermee deze vragenronde af. Hij wil nogmaals de sprekers danken voor hun waardevolle bijdrage aan dit themadebat. *(Applaus)*

Voorzitter *Francine Closener* dankt de heren Janssen en Spies voor hun kundige leiding van het themadebat. Na de pauze zal zij het voorzitterschap overdragen in de competente handen van heer Evrard.

— De vergadering wordt geschorst om 16.32 uur.

— Groepsfoto – Koffiepauze

— De vergadering wordt hervat om 17.05 uur. Dit tweede deel van de vergadering wordt voorgezeten door ondervoorzitter Yves Evrard.

De heer *Yves Evrard* (B), ondervoorzitter van het Benelux Parlement, heropent het themadebat over innovatief ondernemerschap en intellectuele eigendom.

Thematisch debat: Innovatief ondernemerschap en intellectuele eigendom (voortzetting)

Voorzitter *Yves Evrard*, kondigt het op een na laatste onderdeel van dit debat aan: de goede praktijken in andere regio's. We horen getuigenissen uit de *Baltic Assembly*, de *Nordic Council* en een videoboodschap uit de *Région Hauts de France*.

V. Uitwisseling van best practices op het gebied van innovatief ondernemerschap en intellectuele eigendom

De heer *Giedrius Drukteinis*, ondervoorzitter van de *Baltic Assembly*, vindt het een eer om dit Benelux Parlement vandaag te mogen toespreken in naam van de Baltische Assemblee.

De discussie van vandaag over innovatie is zeer relevant voor de Baltische staten, aangezien het ook daar kleine en open economieën betreft. De

dans une région géographique donnée, ce qui facilite également la levée de fonds.

M. *Rik Janssen* (N), président du débat thématique, clôt ainsi cette série de questions. Il tient à remercier une nouvelle fois les intervenants pour leur précieuse contribution à ce débat thématique. *(Applaudissements)*

La présidente *Francine Closener* remercie MM. Janssen et Spies pour la compétence avec laquelle ils ont animé le débat thématique. Après la pause, elle confiera la présidence aux mains expertes de M. Evrard.

— La séance est suspendue à 16 h 32.

— Photo de groupe – Pause-café

— La séance reprend à 17 h 05. Cette deuxième partie de la séance est présidée par le vice-président Yves Evrard.

M. *Yves Evrard* (B), vice-président du Parlement Benelux, rouvre le débat thématique sur l'entrepreneuriat innovant et la propriété intellectuelle.

Débat thématique: Entrepreneuriat innovant et propriété intellectuelle (suite)

M. *Yves Evrard,* président, annonce l'avant-dernier volet de ce débat: les bonnes pratiques dans d'autres régions. Nous entendrons des témoignages de l'Assemblée balte, du Conseil nordique ainsi qu'un message vidéo de la Région Hauts-de-France.

V. Échange de bonnes pratiques en matière d'entrepreneuriat innovant et de propriété intellectuelle

M. *Giedrius Drukteinis*, vice-président de l'Assemblée balte, se dit honoré de pouvoir s'adresser aujourd'hui au Parlement Benelux au nom de l'Assemblée balte.

Le débat de ce jour sur l'innovation est très pertinent pour les États baltes, car il s'agit là aussi de petites économies ouvertes. La croissance des

groei van de Baltische staten hangt sterk af van innovatie, internationale samenwerking en het vermogen van de bedrijven om over de nationale grenzen heen te groeien. Het antwoord op de vraag waarom er precies op innovatie zo sterk wordt ingezet, ligt in een oud Joods gezegde: «Als vandaag alles hetzelfde is als gisteren, waar heb je dan morgen nog voor nodig?»

Dat is de essentie van innovatie: het is de drijvende kracht achter onze creativiteit, een sleutelelement voor ons voortbestaan en van ons menszijn, iets wat onze geest altijd al heeft beziggehouden en zal bezighouden. Daarom is het Baltische ecosysteem van start-ups uitgegroeid tot een van de meest dynamische in Europa. Estland is een wereldleider wat betreft het aantal zogenaamde *unicorn-start-ups* per hoofd van de bevolking. Het land telt meer dan 800 geregistreerde start-ups. Litouwen telt meer dan 500 geregistreerde start-ups en hun waarde is sinds 2015 met een factor 21 toegenomen. Letland telt meer dan 300 geregistreerde start-ups en ook hun waarde is sinds 2015 met een factor 10 gestegen. Deze cijfers laten zien dat de Baltische staten een sterk klimaat voor ondernemerschap hebben gecreëerd. In 2024, terwijl de financiering van Europese start-ups met 5 procent daalde, noteerden de Baltische staten samen een stijging van meer dan 10 % in de financiering. Meer dan 80 % van deze financiering was afkomstig van buitenlandse investeerders.

Deeptech wordt ook een belangrijke troef van de Baltische regio. De afgelopen vier jaar is de waarde van Baltische *deeptech-start-ups* 2,8 keer zo groot geworden. Geen enkele vergelijkbare Europese regio evenaart deze groei. De enige benchmark die in de buurt kwam van de Baltische groei, waren de Verenigde Staten. Hoe hebben de Balten dit voor elkaar gekregen? Alles begint natuurlijk met onderwijs. Al zijn de instrumenten ook daar veranderd. Vroeger zei men: «Als je een kind wil laten stoppen met huilen, geef het dan een boek.» Misschien moeten we dat boek ondertussen door een *touchscreen* vervangen? Naast het onderwijs is er de inspiratie: je moet jonge mensen kunnen bezielen, aantonen dat niets onmogelijk is. «Nergens staat geschreven dat het niet kan», is nog zo'n oud Joods gezegde dat de mentaliteit van jonge mensen vormt en dat hen motiveert om creatief te zijn.

En ten derde is er natuurlijk de steun van de overheid die een belangrijke rol heeft gespeeld in deze vooruitgang. Subsidies, fiscale steunmaat-

États baltes dépend fortement de l'innovation, de la coopération internationale et de la capacité des entreprises à se développer au-delà des frontières nationales. La réponse à la question de savoir pourquoi l'on mise autant sur l'innovation réside dans un ancien proverbe juif: «Si aujourd'hui tout est comme hier, à quoi sert alors demain?»

C'est là l'essence même de l'innovation: c'est le moteur de notre créativité, un élément essentiel de notre survie et de notre condition humaine, quelque chose qui a toujours occupé notre esprit et qui continuera de le faire. C'est pourquoi l'écosystème des *start-ups* baltes est devenu l'un des plus dynamiques d'Europe. L'Estonie est un *leader* mondial en termes de nombre de *start-ups* dites «licornes» par habitant. Le pays compte plus de 800 *start-ups* enregistrées. La Lituanie compte plus de 500 *start-ups* enregistrées et leur valeur a été multipliée par 21 depuis 2015. La Lettonie compte plus de 300 *start-ups* enregistrées et leur valeur a également été multipliée par 10 depuis 2015. Ces chiffres montrent que les pays baltes ont su créer un environnement propice à l'entrepreneuriat. En 2024, alors que le financement des *start-ups* européennes a baissé de 5 %, les pays baltes ont enregistré ensemble une hausse de plus de 10 % de leur financement. Plus de 80 % de ce financement provenait d'investisseurs étrangers.

La *deep tech* devient également un atout majeur de la région balte. Au cours des quatre dernières années, la valeur des *start-ups deep tech* baltes a été multipliée par 2,8. Aucune région européenne comparable n'égale cette croissance. Le seul point de référence qui s'est rapproché de la croissance balte était les États-Unis. Comment les Baltes y sont-ils parvenus? Tout commence bien sûr par l'enseignement, même si les outils ont également évolué dans ce domaine. Autrefois, on disait: «Si tu veux qu'un enfant cesse de pleurer, donne-lui un livre.» Peut-être devrions-nous désormais remplacer ce livre par un écran tactile? Outre l'éducation, il y a l'inspiration: il faut savoir enthousiasmer les jeunes, leur montrer que rien n'est impossible. «Nulle part il n'est écrit que c'est impossible» dit un autre vieux proverbe juif qui façonne la mentalité des jeunes et les motive à faire preuve de créativité.

Et troisièmement, il y a bien sûr le soutien des pouvoirs publics, qui a joué un rôle important dans ces progrès. Les subventions, les mesures

regelen, programma's met mentors en experts helpen allemaal om het ecosysteem te laten groeien.

Innovatie is ook nauw verbonden met veiligheid, wat voor de Baltische staten als frontlijnlanden van het allergrootste belang is. De regio wordt voortdurend geconfronteerd met informatieoorlogvoering en hybride dreigingen. Innovatieve technologie helpt om de weerbaarheid te versterken en daadkrachtiger te reageren op een snel veranderende veiligheidssituatie. Daarom werden de investeringen in innovatieve defensietechnologieën tussen 2014 en 2023 gestaag opgevoerd: in Estland van 60 naar 220 miljoen euro, in Litouwen van 50 naar 400 miljoen euro en in Letland van 30 naar 250 miljoen euro.

Wat is, onder meer, de rol van de Baltische Assemblee bij heel dit proces van industriële vernieuwing? In 2010 heeft die assemblee de Baltische Innovatieprijs in het leven geroepen, een prijs die jaarlijks wordt uitgereikt aan het meest innovatieve bedrijf in de Baltische regio. Het is een erkenning voor ondernemers die met succes nieuwe producten, diensten of bedrijfsmodellen op de markt hebben gebracht. Bedrijven beginnen daardoor ook meer samen te werken. Ook samenwerking met partners zoals de Benelux-landen zal alleen nog aan belang winnen. Door samen te werken en goede praktijken en eeuwenoude wijsheden te delen, kunnen we Europa via innovatie concurrentieel sterker en weerbaarder maken. *(Applaus)*

De heer *Kim Berg*, ondervoorzitter van de *Nordic Council*, benadrukt dat de samenwerking tussen de *Nordic Council*, het Benelux Parlement en de *Baltic Assembly* steeds belangrijker wordt. In een onzekere wereld is het essentieel dat gelijkgezinde partners hun samenwerking en onderlinge vriendschap verder versterken.

In april 2026 organiseerde de commissie Kennis en Cultuur van de *Nordic Council* een seminar over intellectuele eigendom, een van haar prioriteiten voor 2026. Daarbij werd het rapport *Intellectual Property, Jobs & Prosperity in the Nordic Region 2026 Index* voorgesteld. Dat rapport onderstreept het belang van intellectuele eigendomsrechten voor innovatie, economische groei en concurrentievermogen in de Noordse regio. Inbreuken op die rechten leiden tot economische

d'aide fiscale, les programmes de mentorat et d'accompagnement par des experts contribuent tous à faire croître l'écosystème.

L'innovation est également étroitement liée à la sécurité, ce qui revêt une importance capitale pour les États baltes, pays situés en première ligne. La région est constamment confrontée à la guerre de l'information et aux menaces hybrides. Les technologies innovantes contribuent à renforcer la résilience et à réagir avec plus de détermination face à une situation sécuritaire en constante évolution. C'est pourquoi les investissements dans les technologies de défense innovantes ont été progressivement augmentés entre 2014 et 2023: en Estonie, de 60 à 220 millions d'euros, en Lituanie, de 50 à 400 millions d'euros, et en Lettonie, de 30 à 250 millions d'euros.

Quel est, entre autres, le rôle de l'Assemblée balte dans l'ensemble de ce processus de renouvellement industriel? En 2010, cette assemblée a créé le Prix balte de l'innovation, un prix décerné chaque année à l'entreprise la plus innovante de la région balte. Il s'agit d'une reconnaissance destinée aux entrepreneurs qui ont réussi à commercialiser de nouveaux produits, services ou modèles économiques sur le marché. Cela incite également les entreprises à collaborer davantage. La coopération avec des partenaires tels que les pays du Benelux est d'ailleurs appelée à se renforcer. En collaborant et en partageant les bonnes pratiques ainsi que les sagesses ancestrales, nous pouvons, grâce à l'innovation, rendre l'Europe plus compétitive et plus résiliente. *(Applaudissements)*

M. *Kim Berg*, vice-président du Conseil nordique, souligne que la coopération entre le Conseil nordique, le Parlement Benelux et l'Assemblée balte ne cesse de gagner en importance. Dans un monde incertain, il est essentiel que des partenaires partageant les mêmes valeurs renforcent encore leur coopération et leurs liens d'amitié.

En avril 2026, la commission «Connaissance et culture» du Conseil nordique a organisé un séminaire sur la propriété intellectuelle, l'une de ses priorités pour 2026. Le rapport *Intellectual Property, Jobs & Prosperity in the Nordic Region 2026 Index* a été présenté à cette occasion. Ce rapport souligne l'importance des droits de propriété intellectuelle pour l'innovation, la croissance économique et la compétitivité dans la région nordique. Les violations de ces droits entraînent des

schade en onzekerheid, vooral voor kleine en groeiende ondernemingen.

Tijdens het seminar kwamen onder meer illegale IPTV-diensten (*Internet Protocol Television*), de banden tussen georganiseerde criminaliteit en de sportsector en de impact van artificiële intelligentie aan bod.

Vervolgens licht de heer Berg de voorlopige resultaten toe van een studie van *Copenhagen Economics* voor de Noordse Ministerraad over het concurrentievermogen van de Noordse landen. Ondanks hun beperkte omvang behoren zij nog steeds tot de meest productieve economieën ter wereld. Dat succes steunt volgens de studie op drie pijlers: een hoog kennisniveau – dankzij investeringen in onderwijs, onderzoek en innovatie –, sterke instellingen en een groot maatschappelijk vertrouwen, en gezonde overheidsfinanciën gecombineerd met hoge productieve investeringen. Daarnaast kenmerken de Noordse landen zich door een hoge arbeidsparticipatie, vooral bij vrouwen, een relatief beperkte inkomensongelijkheid en een lage langdurige werkloosheid.

Tegelijk wijst de studie op een aantal uitdagingen. De toegang tot risicokapitaal blijft beperkter dan in de Verenigde Staten en ondernemingen ondervinden nog hinder van regeldruk en een tekort aan hooggekwalificeerd talent. De uitdaging bestaat er dan ook in ervoor te zorgen dat innovatieve ondernemingen niet alleen in de Noordse landen worden opgericht, maar er ook kunnen doorgroeien en internationaal succesvol worden.

Om innovatie en concurrentievermogen te versterken is een vlot grensoverschrijdend verkeer binnen de Noordse regio essentieel. Daarom heeft de *Nordic Council* een werkgroep Vrij Verkeer opgericht, bestaande uit achttien parlementsleden, die een strategie heeft uitgewerkt op basis van zeven kernprincipes. Die moeten ervoor zorgen dat burgers gemakkelijker over de grenzen kunnen wonen, werken en studeren en dat ondernemingen kunnen opereren in een duidelijk, eerlijk en voorspelbaar ondernemingsklimaat.

Tot slot wijst de heer Berg erop dat ook het Finse voorzitterschap van de *Nordic Council* sterk inzet op veiligheid, weerbaarheid en samenwerking. Ondernemerschap, innovatie en kennis zijn

préjudices économiques et de l'incertitude, en particulier pour les petites entreprises et celles en phase de croissance.

Au cours du séminaire, les thèmes abordés ont notamment porté sur les services IPTV (télévision par protocole Internet) illégaux, les liens entre la criminalité organisée et le secteur du sport, ainsi que l'impact de l'intelligence artificielle.

M. Berg présente ensuite les résultats préliminaires d'une étude réalisée par *Copenhagen Economics* pour le Conseil de ministres nordiques sur la compétitivité des pays nordiques. Malgré leur taille réduite, ceux-ci comptent toujours parmi les économies les plus productives au monde. Selon l'étude, ce succès repose sur trois piliers: un niveau élevé de connaissances – grâce aux investissements dans l'enseignement, la recherche et l'innovation –, des institutions solides et une large confiance de la société, ainsi que des finances publiques saines associées à des investissements productifs élevés. En outre, les pays nordiques se caractérisent par un taux d'activité élevé, notamment chez les femmes, une inégalité des revenus relativement faible et un faible taux de chômage de longue durée.

Dans le même temps, l'étude met en évidence un certain nombre de défis. L'accès au capital-risque reste plus limité qu'aux États-Unis et les entreprises sont encore freinées par la charge réglementaire et une pénurie de talents hautement qualifiés. Le défi consiste donc à veiller à ce que les entreprises innovantes ne soient pas seulement créées dans les pays nordiques, mais qu'elles puissent également s'y développer et connaître le succès à l'international.

Pour renforcer l'innovation et la compétitivité, il faut une circulation transfrontalière fluide au sein de la région nordique. C'est pourquoi le Conseil nordique a créé un groupe de travail sur la libre circulation, composé de dix-huit parlementaires, qui a élaboré une stratégie fondée sur sept principes fondamentaux. Ceux-ci doivent permettre aux citoyens de vivre, de travailler et d'étudier plus facilement de l'autre côté des frontières, et aux entreprises d'opérer dans un environnement commercial clair, équitable et prévisible.

Enfin, M. Berg souligne que la présidence finlandaise du Conseil nordique met également fortement l'accent sur la sécurité, la résilience et la coopération. L'esprit d'entreprise, l'innovation et

daarbij onmisbare bouwstenen voor economische groei en stabiliteit. De *Nordic Council* kan daarbij veel leren van andere grensoverschrijdende regio's, waarbij de Benelux als inspiratiebron dient voor het vergemakkelijken van de grensoverschrijdende mobiliteit van burgers en ondernemingen. *(Applaus)*

De heer *François Decoster*, ondervoorzitter van de *Région Hauts-de-France*, zal met plezier de ervaringen van de regio *Hauts-de-France* delen over de steun aan innovatief ondernemerschap, start-ups en scale-ups en kleine en middelgrote bedrijven. Zijn uitgangspunt is eenvoudig: innovatie komt niet alleen voort uit een goed idee. Het komt voort uit een ecosysteem, en dat ecosysteem moet ondernemers in staat stellen om de overstap te maken van experimenteren naar industrialisatie en vervolgens naar internationalisering.

In de regio *Hauts-de-France* heeft zijn collega en vicevoorzitter Philippe Beauchamp, die de bevoegd is voor de relaties met de bedrijven, daarom een regionaal beleid opgezet dat innovatieve bedrijven in elke fase van hun ontwikkeling ondersteunt. Dat gebeurt via de opbouw van een sterk regionaal netwerk via dertien gecertificeerde innovatieparken, verspreid over de hele regio. Dit zijn niet alleen incubators, het zijn echte innovatie-ecosystemen, elk gespecialiseerd in een van de expertisegebieden van onze regio. Opvallende voorbeelden zijn EuraTechnologies op het gebied van kunstmatige intelligentie, cyberbeveiliging en digitale technologieën, EuraSanté op het gebied van gezondheid, en EuraMaterials, dat zich toelegt op geavanceerde materialen en de circulaire economie. Elk jaar ondersteunen deze structuren gemiddeld 300 incubatieprojecten en 150 bedrijven in de acceleratiefase, terwijl ze bijdragen aan de oprichting van bijna 100 innovatieve bedrijven. Zo willen we ambitieuze projecten in de hele regio tot bloei laten komen, ook buiten de grote stedelijke centra.

Een goed presterend ecosysteem moet ook voor financiering zorgen voor innovatie in elke fase van de levenscyclus van een bedrijf. In een vroeg stadium gaat dat via bepaalde regelingen voor leningen, zoals bij Hodéfi. In de oprichtingsfase van bedrijven kan het programma *Regionalized France 2030*, dat wordt uitgevoerd in samenwerking met de Franse staat, de publieke investeringsbank Bpifrance en de *Banque des Territoires*.

la connaissance constituent à cet égard des piliers indispensables à la croissance économique et à la stabilité. Le Conseil nordique a beaucoup à apprendre à cet égard d'autres régions transfrontalières, le Benelux servant notamment de source d'inspiration pour faciliter la mobilité transfrontalière des citoyens et des entreprises. *(Applaudissements)*

M. *François Decoster*, vice-président de la Région Hauts-de-France, se réjouit de partager l'expérience de la Région Hauts-de-France en matière de soutien à l'entrepreneuriat innovant, des *start-ups* et des *scale-ups*, ainsi que des petites et moyennes entreprises. Son principe de base est simple: l'innovation ne naît pas uniquement d'une bonne idée. Elle est le fruit d'un écosystème qui doit permettre aux entrepreneurs de passer de l'expérimentation à l'industrialisation, puis à l'internationalisation.

Dans la Région Hauts-de-France, son collègue et vice-président Philippe Beauchamp, chargé des relations avec les entreprises, a mis en place une politique régionale qui accompagne les entreprises innovantes à chaque étape de leur développement. Cela passe par la mise en place d'un solide réseau régional grâce à treize parcs d'innovation certifiés, répartis sur l'ensemble de la région. Il ne s'agit pas seulement d'incubateurs, mais de véritables écosystèmes d'innovation, chacun spécialisé dans l'un des domaines d'expertise de notre région. Parmi les exemples marquants, citons EuraTechnologies dans le domaine de l'intelligence artificielle, de la cybersécurité et des technologies numériques, EuraSanté dans le domaine de la santé, et EuraMaterials qui travaille sur les matériaux de pointe et l'économie circulaire. Chaque année, ces structures accompagnent en moyenne 300 projets d'incubation et 150 entreprises en phase d'accélération, tout en contribuant à la création de près de 100 entreprises innovantes. Nous souhaitons ainsi permettre à des projets ambitieux de s'épanouir dans toute la région, y compris en dehors des grands centres urbains.

Un écosystème performant doit également assurer le financement de l'innovation à chaque étape du cycle de vie d'une entreprise. En phase de démarrage, cela passe par certains dispositifs de prêts, comme c'est le cas chez Hodéfi. Le programme «*Regionalized France 2030*», mis en œuvre en collaboration avec l'État français, la banque publique d'investissement Bpifrance et la Banque des Territoires, peut intervenir dans la

Tijdens de volgende financieringsrondes zet men allerlei regionale investeringsvehikels in, zoals *Nord France Invest*, *Nord France Amortisseur*, *RedCrew Capital* en *Picardie Investments*. We hebben ook een speciaal regionaal ondersteuningsprogramma voor start-ups opgezet, dat jonge bedrijven helpt bij de financiering van investeringen in onderzoek, productie en intellectueel eigendom, met als duidelijke doelstelling het creëren van duurzame werkgelegenheid.

De resultaten van dit alles zijn tastbaar. In 2025 ontvingen vijftien start-ups steun van de regio voor een totaalbedrag van 1,17 miljoen euro, met een verwachte return van 228 nieuwe vaste banen.

Naast financiering blijft een van de grootste uitdagingen voor Europese start-ups nog steeds de toegang tot skills, netwerken en markten. Juist hier krijgen de Benelux-Unie en de grensoverschrijdende samenwerking een bijzondere betekenis. *Hauts-de-France* heeft van nature economische banden met België, Luxemburg en Nederland. Voor veel jonge bedrijven begint internationale expansie op slechts enkele kilometers van huis. We moeten daarom meer doen om grensoverschrijdende ondernemerschapstrajecten te vergemakkelijken, door ondersteuningsmechanismen dichter bij elkaar te brengen, de toegang tot Europese financiering te vereenvoudigen en de coördinatie tussen innovatie-ecosystemen te verbeteren.

De Noord-Franse regio neemt ook deel aan het *Interact*-programma van de EU, met name de *UnicornQuest*-projecten, die Europese regio's in staat stellen goede praktijken uit te wisselen bij het stimuleren van veelbelovende start-ups. Verder hebben we in onze regio een Europese digitale innovatiehub (EDIH) ontwikkeld, een éénloketsysteem voor digitale innovatie. Hierdoor krijgen bedrijven op Europees niveau gemakkelijker toegang tot opleidingen, prototyping, financieringsmogelijkheden en netwerkdiensten. Voor een start-up is het vaak moeilijk om te weten waar men op het juiste moment terecht kan. Daarom speelt het regionale agentschap *France Innovation Development* een centrale rol bij het bieden van begeleiding en het coördineren van de publieke, private en Europese belanghebbenden.

phase de création d'entreprises. Au cours des cycles de financement suivants, divers moyens d'investissement régionaux sont mobilisés, tels que *Nord France Invest*, Nord France Amortisseur, *RedCrew Capital* et *Picardie Investments*. Nous avons également mis en place un programme régional spécifique de soutien aux *start-ups*, qui aide les jeunes entreprises à financer leurs investissements dans la recherche, la production et la propriété intellectuelle, avec pour objectif clair la création d'emplois durables.

Les résultats de toutes ces actions sont tangibles. En 2025, 15 *start-ups* ont bénéficié d'un soutien de la région pour un montant total de 1,17 million d'euros, avec un retour sur investissement attendu de 228 nouveaux emplois permanents.

Au-delà du financement, l'un des principaux défis pour les *start-ups* européennes reste l'accès aux compétences, aux réseaux et aux marchés. C'est précisément là que l'Union Benelux et la coopération transfrontalière revêtent une importance particulière. La Région Hauts-de-France entretient naturellement des liens économiques avec la Belgique, le Luxembourg et les Pays-Bas. Pour de nombreuses jeunes entreprises, l'expansion internationale commence à quelques kilomètres seulement de chez elles. Nous devons donc redoubler d'efforts pour faciliter les parcours entrepreneuriaux transfrontaliers, en rapprochant les mécanismes de soutien, en simplifiant l'accès aux financements européens et en améliorant la coordination entre les écosystèmes d'innovation.

La région du Nord de la France participe également au programme *Interact* de l'UE, notamment aux projets *UnicornQuest*, qui permettent aux régions européennes d'échanger leurs bonnes pratiques en matière de soutien aux *start-ups* prometteuses. Par ailleurs, nous avons mis en place dans notre région un pôle européen d'innovation numérique (EDIH), un guichet unique dédié à l'innovation numérique. Cela permet aux entreprises d'accéder plus facilement, au niveau européen, à des formations, au prototypage, aux possibilités de financement et aux services de mise en réseau. Pour une *start-up*, il est souvent difficile de savoir vers qui se tourner au bon moment. C'est pourquoi l'agence régionale *France Innovation Development* joue un rôle central dans l'accompagnement et la coordination des acteurs publics, privés et européens.

Spreker is er vast van overtuigd dat de innovatieve toekomst van Europa ook op regionaal niveau en door middel van praktische grensoverschrijdende samenwerking tot stand zal komen. Samen hebben de Beneluxlanden en Hauts-de-France een opmerkelijke kans om een innovatiegebied te creëren dat naadlozer, toegankelijker en competitiever is. *(Applaus)*

VI. Conclusies door de rapporteur

Voorzitter *Yves Evrard*, dankt de sprekers voor hun bijdrage en benadrukt dat het telkens waardevol is om de visie van de historische partners van het Benelux Parlement op de besproken thema's te horen. Vervolgens stelt hij vast dat het themadebat bijna is afgerond en geeft hij het woord aan rapporteur Valérie Bluge voor de conclusies.

Mevrouw *Valérie Bluge* (B), rapporteur, zet de belangrijkste conclusies van het themadebat op een rijtje. Uit de bijdragen blijkt duidelijk dat innovatie voor de Benelux geen abstract begrip is, maar een fundamenteel onderdeel van het economisch beleid en een motor van groei, concurrentievermogen en weerbaarheid.

De drie Benelux-landen hanteren daarbij complementaire benaderingen. Luxemburg zet sterk in op start-ups en scale-ups, België op een gunstig ondernemingsklimaat voor kmo's en Nederland op publiek-private samenwerking. De gezamenlijke uitdaging bestaat erin de aanwezige kennis beter om te zetten in economisch rendabele toepassingen. De prioriteiten liggen daarbij op strategische technologieën zoals artificiële intelligentie, data, halfgeleiders en biotechnologie, in lijn met de Europese doelstellingen inzake digitale transitie en strategische autonomie.

Innovatie kan niet langer uitsluitend op nationaal niveau worden georganiseerd. Een goed functionerende interne Europese markt is noodzakelijk om voldoende schaalgrootte te bereiken en talent aan te trekken. De huidige versnippering van die interne markt en de financieringskloof remmen echter de groei van innovatieve ondernemingen af. De bijdragen van de vertegenwoordigers van de drie regeringen en van de adjunct-secretaris-generaal van de Benelux Unie tonen aan dat de Benelux een ideaal laboratorium vormt om grensoverschrijdende belemmeringen weg te

L'orateur est fermement convaincu que l'avenir innovant de l'Europe se construira également au niveau régional et grâce à une coopération transfrontalière concrète. Ensemble, les pays du Benelux et la Région Hauts-de-France ont une possibilité remarquable de créer un pôle d'innovation plus homogène, plus accessible et plus compétitif. *(Applaudissements)*

VI. Conclusions de la rapporteuse

M. *Yves Evrard,* président, remercie les intervenants pour leur contribution et souligne qu'il est toujours précieux d'entendre le point de vue des partenaires historiques du Parlement Benelux sur les thèmes abordés. Il constate ensuite que le débat thématique touche à sa fin et donne la parole à la rapporteuse Valérie Bluge pour les conclusions.

M^me^ *Valérie Bluge* (B), rapporteuse, résume les principales conclusions du débat thématique. Il ressort clairement des interventions que l'innovation n'est pas, pour le Benelux, un concept abstrait, mais un élément fondamental de la politique économique et un moteur de croissance, de compétitivité et de résilience.

Les trois pays du Benelux adoptent à cet égard des approches complémentaires. Le Luxembourg mise fortement sur les *start-ups* et les *scale-ups*, la Belgique sur un climat entrepreneurial favorable aux PME et les Pays-Bas sur les partenariats public-privé. Le défi commun consiste à mieux transformer les connaissances existantes en applications économiquement rentables. Les priorités portent notamment sur les technologies stratégiques telles que l'intelligence artificielle, les données, les semi-conducteurs et la biotechnologie, conformément aux objectifs européens en matière de transition numérique et d'autonomie stratégique.

L'innovation ne peut plus être organisée exclusivement au niveau national. Un marché intérieur européen fonctionnant correctement est indispensable pour atteindre une taille critique suffisante et attirer les talents. Or, la fragmentation actuelle de ce marché intérieur et le déficit de financement freinent la croissance des entreprises innovantes. Les interventions des représentants des trois gouvernements et de la secrétaire générale adjointe de l'Union Benelux montrent que le Benelux constitue un laboratoire idéal pour lever les obstacles transfrontaliers, développer un marché intégré

werken, een geïntegreerde markt voor kmo's uit te bouwen en gezamenlijk te investeren in sleuteltechnologieën. Ook digitale vaardigheden, arbeidsmobiliteit en de wederzijdse erkenning van diploma's blijven daarbij essentieel. De rapporteur roept op te blijven zoeken naar dynamische Benelux-oplossingen die concreet uitvoering geven aan de aanbevelingen van de rapporten-Draghi en -Letta.

Ook de uiteenzettingen van de Europese Commissie en Luxinnovation waren bijzonder verhelderend. De Europese Commissie zorgt via regelgeving, financieringsinstrumenten en harmonisatie voor de juiste randvoorwaarden om Europa aantrekkelijker te maken voor start-ups en scale-ups. Daarbij blijft een echte kapitaalmarkt- en financieringsunie noodzakelijk en moet meer privaat kapitaal worden gemobiliseerd. Op nationaal niveau begeleidt Luxinnovation ondernemingen met begeleiding op maat, coaching en matchmaking. Beide niveaus vullen elkaar aan.

Het debat heeft verder bevestigd dat intellectuele eigendom een essentiële motor van innovatie is. Intellectuele-eigendomsrechten helpen ondernemingen om ideeën te beschermen, economisch te valoriseren en zo hun concurrentievermogen te versterken. Voor kmo's zijn ze bovendien belangrijk om financiering aan te trekken en inkomsten te genereren. Een doordacht beleid inzake intellectuele eigendom is daarom onmisbaar voor een sterke kenniseconomie. Het Benelux Bureau voor de intellectuele eigendom bewijst al vijfenvijftig jaar dat regionale economische integratie concrete resultaten oplevert en blijft dan ook een geprivilegieerde partner van het Benelux Parlement.

Tot slot bedankt de rapporteur de vertegenwoordigers van de *Baltic Assembly*, de *Nordic Council* en de regio *Hauts-de-France* voor het delen van hun goede praktijken. Ook de contacten met Noordrijn-Westfalen en de Grote Regio zullen worden voortgezet. Als rapporteur zal zij samen met de bevoegde commissies van het Benelux Parlement een aanbeveling voorbereiden, in overleg met de Europese, Benelux- en nationale instellingen. Daarbij zullen ook werkbezoeken worden georganiseerd. Het bezoek aan Technoport in Luxemburg, dat zaterdag op het programma staat, vormt daarbij alvast een eerste stap. *(Applaus)*

pour les PME et investir conjointement dans les technologies clés. Les compétences numériques, la mobilité professionnelle et la reconnaissance mutuelle des diplômes restent également essentielles à cet égard. La rapporteuse appelle à poursuivre la recherche au niveau du Benelux de solutions dynamiques qui concrétisent les recommandations des rapports Draghi et Letta.

Les exposés de la Commission européenne et de Luxinnovation ont également été particulièrement éclairants. La Commission européenne veille, par le biais de la réglementation, d'instruments de financement et de l'harmonisation, à créer les conditions-cadres appropriées pour rendre l'Europe plus attractive pour les *start-ups* et les *scale-ups*. À cet égard, une véritable union des marchés des capitaux et de l'investissement reste nécessaire et il convient de mobiliser davantage de capitaux privés. Au niveau national, Luxinnovation soutient les entreprises grâce à un accompagnement sur mesure, du *coaching* et des services de mise en relation. Ces deux niveaux se complètent.

Le débat a en outre confirmé que la propriété intellectuelle est un moteur essentiel de l'innovation. Les droits de propriété intellectuelle aident les entreprises à protéger leurs idées, à les valoriser économiquement et à renforcer ainsi leur compétitivité. Pour les PME, ils sont en outre importants pour attirer des financements et générer des revenus. Une politique bien pensée en matière de propriété intellectuelle est donc indispensable à une économie de la connaissance forte. L'Office Benelux de la propriété intellectuelle prouve depuis cinquante-cinq ans déjà que l'intégration économique régionale produit des résultats concrets et reste donc un partenaire privilégié du Parlement Benelux.

Enfin, la rapporteuse remercie les représentants de l'Assemblée balte, du Conseil nordique et de la Région des Hauts-de-France d'avoir partagé leurs bonnes pratiques. Les contacts avec la Rhénanie-du-Nord-Westphalie et la Grande Région seront également poursuivis. En qualité de rapporteuse, elle élaborera une recommandation avec les commissions compétentes du Parlement Benelux, en collaboration avec les institutions européennes, nationales et du Benelux. Des visites de travail seront également organisées dans ce cadre. La visite de Technoport au Luxembourg, prévue samedi, constitue d'ores et déjà une première étape. *(Applaudissements)*

Afscheidshulde aan mevrouw Gellerman

Voorzitter *Yves Evrard*, sluit hiermee het themadebat. Eerst verleent hij nog kort het woord aan de heer Van Ballekom.

De heer *Pim van Ballekom* (N) vraagt kort het woord voor een plechtig momentje. Na het afscheid van Christine Bogaert tijdens de vorige plenaire vergadering moet het Benelux Parlement nu ook afscheid nemen van Helena Gellerman, die de functie van Benelux-rapporteur bij de *Nordic Council* vervulde en met pensioen gaat. Hij bedankt haar, namens het Benelux Parlement, voor haar jarenlange inzet, haar steun en haar waardevolle bijdragen aan de samenwerking tussen beide parlementen. Als blijk van waardering overhandigt hij haar een klein Belgisch geschenk en wenst haar alle goeds toe.

Voorzitter *Yves Evrard*, sluit zich hier, namens de hele assemblee, volmondig bij aan.

(Applaus)

Nu resten nog een vijftal agendapunten, die met ernst en bekwame spoed zullen worden afgewerkt.

Hommage d'adieu à Mme Gellerman

M. *Yves Evrard,* président, clôt ainsi le débat thématique. Il donne d'abord brièvement la parole à M. van Ballekom.

M. *Pim van Ballekom* (N) demande brièvement la parole pour un instant solennel. Après les adieux à M^me^ Christine Bogaert lors de la précédente séance plénière, le Parlement Benelux doit à présent faire ses adieux à M^me^ Helena Gellerman, qui assurait la fonction de rapporteuse Benelux auprès du Conseil nordique et qui prend sa retraite. Il la remercie au nom du Parlement Benelux pour son engagement de longue date, son soutien et ses précieuses contributions à la coopération entre les deux parlements. En signe de reconnaissance, il lui remet un petit présent belge et lui adresse ses meilleurs vœux.

M. *Yves Evrard,* président, s'associe pleinement à ces propos au nom de l'ensemble de l'assemblée.

(Applaudissements)

Il reste encore à l'ordre du jour cinq points qui seront traités avec sérieux et diligence.

Verzoek van de commissie voor Financiën en Begroting van de Belgische Kamer van volksvertegenwoordigers aan de commissie Financiën en Mobiliteit van het Benelux Parlement betreffende «de totstandkoming van een verdiepte Benelux- en Europese kapitaalmarkt en een bredere Belgische beleggerscultuur»; voorstel van resolutie ingediend door de heren Sammy Mahdi, Steven Matheï, Koen Van den Heuvel en de dames Leentje Grillaert en Nawal Farih (doc. Kamer, nr. 56-1216/001)

Rapporteurs: mevrouw Katrijn van Riet en de heer Alexander van Hattem

Voorzitter *Yves Evrard*, stipt aan dat van de twee rapporteurs alleen mevrouw Katrijn van Riet verslag zal uitbrengen.

Mevrouw *Katrijn van Riet*, rapporteur, brengt even de voorgeschiedenis van dit verzoek in herinnering. Op 27 januari 2026 verzocht de commissie voor Financiën en Begroting van de Belgische

Demande de la commission des Finances et du Budget de la Chambre des représentants de Belgique à la commission Finances et Mobilité du Parlement Benelux concernant «la création d'un marché des capitaux approfondi pour le Benelux et l'Europe et l'élargissement de la culture de l'investissement en Belgique»; proposition de résolution déposée par MM. Sammy Mahdi, Steven Matheï, Koen Van den Heuvel et M^mes^ Leentje Grillaert et Nawal Farih (doc. Chambre, n^o^ 56-1216/001)

Rapporteurs: M^me^ Katrijn van Riet et M. Alexander van Hattem

M. *Yves Evrard*, président, précise que, parmi les deux rapporteurs, seule M^me^ Katrijn van Riet présentera le rapport, M. Alexander van Hattem étant excusé.

Mme *Katrijn van Riet*, corapporteuse, rappelle brièvement l'historique de cette demande. Le 27 janvier 2026, la commission des Finances et du Budget de la Chambre des représentants belge a

Kamer van volksvertegenwoordigers om advies over een voorstel van resolutie inzake de verdieping van de Benelux- en Europese kapitaalmarkt en de versterking van de Belgische beleggerscultuur.

De commissie voor Financiën en Mobiliteit van het Benelux Parlement behandelde dit verzoek tijdens haar vergaderingen van 13 maart en 17 april 2027 en besloot hoorzittingen en een gedachtewisseling te organiseren. Dat verslag zal worden bezorgd aan de Kamer van volksvertegenwoordigers. Het gaat dus niet om een advies met aanbevelingen, zoals het verzoek oorspronkelijk luidde, maar om een verslag.

Op vrijdag 22 mei 2026 werden vier experts gehoord: voor Febelfin waren dat de heren Geert Gielens en Gert Heynderickx. Dan waren er mevrouw Hester Bais, een Nederlandse advocate gespecialiseerd in financieel recht, en mevrouw Rebecca Christie voor het *Bruegel Institute Brussels*. De hoorzitting werd gevolgd door een gedachtewisseling op 5 juni. Tijdens de hoorzitting schetste mede-indiener Steven Matheï de problematiek van de versnipperde Europese kapitaalmarkten, waardoor bedrijven vaak uitwijken naar de Verenigde Staten voor hun financiering, terwijl aanzienlijke Belgische spaargelden onvoldoende worden gemobiliseerd.

Het voorstel van resolutie beoogt actie op twee niveaus. Op Europees niveau een ondersteuning van een volwaardige kapitaalmarktunie, en op Benelux-niveau een versterkte samenwerking als opstap naar Europese integratie.

Concrete voorstellen omvatten onder meer een harmonisatie van dividendfiscaliteit, de oprichting van een Benelux-werkgroep, en de ontwikkeling van een gezamenlijke beursindex en versterking van de financiële geletterdheid.

Wat waren de inzichten van de experts? De sprekers van Febelfin onderschreven het strategisch belang van een geïntegreerde kapitaalmarkt voor economische groei en welvaart. Financiële educatie wordt daarbij als essentiële voorwaarde gezien voor bredere participatie. De federatie benadrukte dat kapitaalmarktintegratie deel moet uitmaken van een ruimer economisch beleid met

sollicité un avis sur une proposition de résolution relative à l'approfondissement des marchés des capitaux du Benelux et de l'Union européenne et au renforcement de la culture d'investissement en Belgique.

La commission Finances et Mobilité du Parlement Benelux a examiné cette demande lors de ses réunions des 13 mars et 17 avril 2027 et a décidé d'organiser des auditions et un échange de vues. Un rapport sera transmis à la Chambre des représentants. Il ne s'agit donc pas d'un avis assorti de recommandations, comme le demandait initialement la requête, mais d'un rapport.

Le vendredi 22 mai 2026, quatre experts ont été entendus: pour Febelfin, il s'agissait de MM. Geert Gielens et Gert Heynderickx. Étaient également présentes M^me^ Hester Bais, avocate néerlandaise spécialisée en droit financier, et M^me^ Rebecca Christie, représentante du *Bruegel Institute Brussels*. L'audition a été suivie d'un échange de vues le 5 juin. Au cours de l'audition, le co-auteur de la proposition, M. Steven Matheï, a exposé la problématique de la fragmentation des marchés des capitaux européens, qui pousse souvent les entreprises à se tourner vers les États-Unis pour leur financement, alors que l'épargne belge, pourtant considérable, n'est pas suffisamment mobilisée.

Cette proposition de résolution poursuit un double objectif. D'une part, elle soutient la création d'une véritable union des marchés des capitaux à l'échelle européenne. D'autre part, elle préconise une coopération renforcée au sein du Benelux pour en faire un levier d'intégration européenne.

Parmi les propositions concrètes figurent notamment une harmonisation de la fiscalité des dividendes, la création d'un groupe de travail Benelux, ainsi que le développement d'un indice boursier commun et le renforcement de la culture financière.

Quels sont les points de vue exprimés par les experts? Les intervenants de Febelfin ont souligné l'importance stratégique d'un marché des capitaux intégré pour la croissance économique et la prospérité. L'éducation financière est considérée comme une condition essentielle à une participation plus large. La fédération a souligné que l'intégration des marchés des capitaux doit s'inscrire

aandacht voor innovatie en ondernemingsklimaat. De Benelux kan fungeren als proeftuin voor Europese integratie, onder meer via harmonisatie van regelgeving en ontwikkeling van instrumenten zoals de nieuwe rechtsvorm *EU Inc*. Tegelijk wezen ze op de bestaande integratie via Euronext en het belang van intergouvernementele samenwerking.

Mevrouw Hester Bais liet zich kritisch uit: volgens haar is verdere integratie enkel wenselijk als de publieke risico's niet toenemen. Ze wees op risico's zoals impliciete staatsteun en buitenbalansgaranties, waardoor de private risico's verschuiven naar de publieke sector. Ze had ook kritiek op de complexiteit en ondoorzichtigheid van het huidige financiële systeem en waarschuwde ze voor een accumulatie van verborgen risico's. Transparantie en een duidelijke risicotoewijzing zijn volgens haar essentiële voorwaarden voor verdere integratie.

Tenslotte ondersteunde mevrouw Rebecca Christie de doelstellingen van het voorstel van resolutie en benadrukte ze het belang van fiscale harmonisatie, in het bijzonder inzake roerende voorheffing en meerwaardebelasting. Ze pleitte voor efficiëntere en transparantere systemen, mogelijk met gecentraliseerde belastinginning. Verder onderstreepte ze het belang van toegankelijke beleggingsproducten zoals ETF's, lagere kosten en een gelijkere fiscale behandeling. Volgens haar kan de Benelux een voortrekkersrol spelen binnen de EU door innovatieve oplossingen te testen.

Tijdens de bespreking van 5 juni nam de commissie kennis van recente Europese ontwikkelingen, waarbij zes lidstaten vooruitgang boekten inzake kapitaalmarktintegratie, onder meer door versterking van het toezicht door ESMA (de Europese autoriteit voor effecten en markten). Volgens de heer Matheï, mede-indiener, kan de Benelux snelle stappen zetten en is de integratie van kapitaalmarkten een middel om economische groei te bevorderen.

Het voorstel omvat daarom ook initiatieven inzake harmonisatie van bedrijfsstructuren, fiscaliteit en financiële educatie. Door de commissieleden werd gewezen op het potentieel van het *EU Inc.*-concept, het belang van de financiële geletterdheid, de complexiteit van beursintegratie

dans une politique économique plus large, axée sur l'innovation et le climat des affaires. Le Benelux peut servir de laboratoire pour l'intégration européenne, notamment par l'harmonisation de la réglementation et le développement d'instruments tels que la nouvelle forme juridique *EU Inc*. Parallèlement, ils ont souligné l'intégration existante par le biais d'Euronext et l'importance de la coopération intergouvernementale.

M^me^ Hester Bais s'est montrée critique: une intégration plus poussée n'est souhaitable à ses yeux que si les risques publics n'augmentent pas. Elle a mis en avant des risques tels que les aides d'État implicites et les garanties hors bilan, qui entraînent un transfert des risques privés vers le secteur public. Elle a également critiqué la complexité et l'opacité du système financier actuel et a mis en garde contre une accumulation de risques cachés. À son estime, la transparence et une répartition claire des risques constituent des conditions essentielles à la poursuite de l'intégration.

Enfin, M^me^ Rebecca Christie a soutenu les objectifs de la proposition de résolution et a souligné l'importance de l'harmonisation fiscale, notamment en matière de retenue à la source et d'impôt sur les plus-values. Elle a plaidé en faveur de systèmes plus efficaces et plus transparents, éventuellement assortis d'un recouvrement fiscal centralisé. Elle a par ailleurs souligné l'importance de produits d'investissement accessibles tels que les ETF, de la réduction des frais et d'un traitement fiscal plus équitable. Selon elle, le Benelux peut jouer un rôle de pionnier au sein de l'UE en testant des solutions innovantes.

Au cours de la discussion du 5 juin, la commission a pris connaissance des récentes évolutions européennes dans le cadre desquelles six États membres ont réalisé des progrès en matière d'intégration des marchés des capitaux, notamment grâce au renforcement de la surveillance exercée par l'AEMF (Autorité européenne des marchés financiers). Selon M. Matheï, co-auteur de la proposition, le Benelux peut avancer rapidement et l'intégration des marchés des capitaux constitue un moyen de favoriser la croissance économique.

La proposition comprend donc également des initiatives concernant l'harmonisation des structures d'entreprise, la fiscalité et l'éducation financière. Les membres de la commission ont souligné le potentiel du concept *EU Inc.*, l'importance de la culture financière, ainsi que la complexité de

binnen de Benelux. Dat laatste omdat er al Euronext is en de Luxemburgse beurs, én omdat er twijfels zijn over de economische meerwaarde van een eengemaakte Benelux-beurs. De heer Matheï merkte tot slot op dat het voorstel van resolutie kadert in een stapsgewijze aanpak, gericht op een versterkte economische samenwerking binnen de Benelux en als bijdrage aan de Europese kapitaalmarktunie. *(Applaus)*

De heer *Johan Deckmyn*, voorzitter van de commissie Financiën en Mobiliteit, wijst er als commissievoorzitter op dat dit toch wel een *unicum* is. Voor het eerst vraagt een Kamercommissie advies aan het Benelux Parlement, het was dan ook niet evident om na te gaan hoe we zouden antwoorden. Hij wil expliciet de commissieleden en de experts danken dat ze dit tot een goed einde hebben gebracht.

Wat geven we nu terug aan de vraagstellers? De hoorzittingen en de algemene bespreking zullen we graag in verslagvorm aan de Belgische Kamercommissie bezorgen, samen met het verslag van deze plenaire vergadering. De voorzitter hoopt dat dit als voorbeeld kan dienen voor eventuele gelijkaardige initiatieven in de toekomst.

De heer *Karl Vanlouwe* (B) sluit zich graag aan bij de woorden van de commissievoorzitter. Hij vindt het een goede zaak dat er een uitwisseling is tussen nationale parlementen, deelstaatparlementen en ons Benelux Parlement. We zien ook bijvoorbeeld rond de Einstein Telescoop dat er door verschillende parlementen-initiatieven genomen worden. Nu hebben we beslist om inderdaad het rapport aan de federale Belgische Kamer te bezorgen. Over een methodologie voor de toekomst moeten we dus zeker nadenken, ook inzake de aanbevelingen die wij goedkeuren.

Mevrouw *Katrijn van Riet*, rapporteur, stelt haar vraag liever nu, en niet daarnet toen ze als rapporteur optrad. We spraken ons in commissie allemaal uit voor een verregaande harmonisatie van de fiscaliteit, maar we zeggen er niet bij welke richting die harmonisatie moet uitgaan. Welke stelling nemen we in, met het uiteindelijke doel om Europa competitiever te maken ten opzichte van de VS?

l'intégration boursière au sein du Benelux. Ce dernier point s'explique par l'existence d'Euronext et de la Bourse de Luxembourg, mais aussi par les doutes quant à la valeur ajoutée économique d'une bourse unifiée du Benelux. M. Matheï a enfin relevé que la proposition de résolution s'inscrit dans une approche progressive, visant à renforcer la coopération économique au sein du Benelux et à contribuer à l'Union européenne des marchés des capitaux. *(Applaudissements)*

M. *Johan Deckmyn*, président de la commission Finances et Mobilité, souligne, en sa qualité de président de commission, qu'il s'agit là d'un cas tout à fait unique. C'est la première fois qu'une commission de la Chambre sollicite l'avis du Parlement Benelux; il n'était donc pas évident de déterminer comment y répondre. Il tient à remercier expressément les membres de la commission et les experts d'avoir mené cette démarche à bien.

Que pouvons-nous répondre aux auteurs de la demande? Nous nous ferons un plaisir de transmettre à la commission parlementaire belge, sous la forme d'un rapport, le compte rendu des auditions et de la discussion générale, ainsi que le compte rendu de cette séance plénière. Le président formule le souhait que cette démarche serve de modèle pour de futures initiatives similaires.

M. *Karl Vanlouwe* (B) se rallie volontiers aux propos du président de la commission. Il estime positif qu'il y ait un échange entre les parlements nationaux, les parlements régionaux et notre Parlement Benelux. Nous constatons également, par exemple à propos du télescope Einstein, que des initiatives sont prises par divers parlements. Nous avons décidé de transmettre le rapport à la Chambre fédérale belge. Nous devons donc assurément mener une réflexion sur une méthodologie pour l'avenir, notamment en ce qui concerne les recommandations que nous adoptons.

M^me^ *Katrijn van Riet*, rapporteuse, a préféré poser sa question maintenant plutôt que précédemment lorsqu'elle est intervenue en tant que rapporteuse. En commission, nous nous sommes tous prononcés en faveur d'une harmonisation poussée de la fiscalité, sans toutefois préciser quelle direction doit prendre cette harmonisation. Quelle position adoptons-nous, avec pour objectif ultime de rendre l'Europe plus compétitive par rapport aux États-Unis?

Voorzitter *Yves Evrard* verwijst naar het verslag, waarin expliciet staat dat er geen aanbe-veling ten aanzien van de Kamercommissie werd gedaan. Onze positieve reactie bestond erin dat we hoorzittingen en een bespreking hebben geagendeerd en dat we de neerslag daarvan aan de vragende instantie bezorgen. Deze vraag was een primeur. We moeten dus nadenken welke methodologie we bij eventuele toekomstige vragen zullen hanteren.

De heer *Pim van Ballekom* (N) heeft dezelfde vraag als mevrouw van Riet. Ook hij is een groot voorstander van de geïntegreerde kapitaalmarkt, dat mocht dus gerust in het verslag. Iets anders is de harmonisatie van de fiscaliteit binnen de Benelux. Dat is wel erg ambitieus, zeker als men weet dat we al jaren proberen om een compromis te bereiken over de bevrijdende voorheffing op dividenden en rente en daarin amper vooruitgang boeken. Hij hoopt dat de poging om de kapitaalmarkt te integreren niet stuit op de onmogelijkheid om het fiscaal eens te worden.

De heer *Steven Matheï* (B), mede-indiener van het voorstel van resolutie en van de vraag aan het Benelux Parlement, beaamt dat dit een primeur was. Maar hij vond de aanpak goed: er is gekozen voor hoorzittingen, waarin verschillende invalshoeken en meningen aan bod kwamen. Die *input* zal zeker een meerwaarde zijn bij de bespreking van de resolutie in de Belgische Kamer. Dit kan als model fungeren voor gelijkaardige initiatieven in de toekomst.

In het voorstel van resolutie zitten verschillende zaken. Door de hoorzittingen van de Benelux-commissie zijn er nog wat aspecten en suggesties bijgekomen, denk aan het idee rond een *EU Inc*. Dit krijgt dus zeker een vervolg.

De resolutie spreekt ook over het in kaart brengen en op elkaar afstemmen van een aantal fiscale zaken. Dat is complex. Maar het moet toch mogelijk zijn om te werken rond de verschillende dividendbelasting tussen België en Nederland, en rond de dubbele dividendbelasting. Misschien kan er wat worden gerealiseerd als we laag per laag werken. Het gaat erom knelpunten aan te duiden en dan kleine elementen te verbeteren, allemaal in de richting van de uiteindelijke doelstelling. En die doelstelling is en blijft het mobiliseren van

M. *Yves Evrard*, président, renvoie au rapport, dans lequel il est explicitement indiqué qu'aucune recommandation n'a été formulée à l'égard de la commission de la Chambre. Notre réponse positive a consisté à inscrire à l'ordre du jour des auditions et une discussion, et à transmettre les conclusions à l'instance qui a formulé la question. Cette question était une première. Nous devons donc réfléchir à la méthodologie que nous adopterons en cas de questions futures éventuelles.

M. *Pim van Ballekom* (N) pose la même question que M^me^ van Riet. Lui aussi est un fervent défenseur du marché intégré des capitaux, ce qui pouvait donc sans problème figurer dans le rapport. L'harmonisation de la fiscalité au sein du Benelux est une autre question. C'est un objectif très ambitieux, surtout quand on sait que nous essayons depuis des années de parvenir à un compromis sur la retenue à la source libératoire sur les dividendes et les intérêts, sans guère progresser. Il espère que la tentative d'intégration du marché des capitaux ne se heurtera pas à l'impossibilité de s'entendre sur le plan fiscal.

M. *Steven Matheï* (B), coauteur de la proposition de résolution et de la question adressée au Parlement Benelux, reconnaît qu'il s'agissait d'une première. Il juge toutefois l'approche pertinente: le choix s'est porté sur des auditions au cours desquelles ont été abordés différents points de vue et opinions. Ces contributions apporteront certainement une valeur ajoutée lors de l'examen de la résolution à la Chambre des représentants belge. Cela pourrait servir de modèle pour des initiatives similaires à l'avenir.

La proposition de résolution aborde plusieurs points. Les auditions organisées par la commission du Parlement Benelux ont permis d'ajouter certains aspects et suggestions, comme l'idée d'une *EU Inc*. Ce dossier connaîtra donc certainement une suite.

La résolution évoque également le recensement et l'harmonisation d'un certain nombre de questions fiscales. C'est un dossier complexe. Il doit néanmoins être possible de travailler sur les différences en matière d'imposition des dividendes entre la Belgique et les Pays-Bas, ainsi que sur la double imposition des dividendes. Peut-être pourrons-nous obtenir des résultats en procédant par étapes. Il convient d'identifier les points de blocage, puis d'améliorer petit à petit les éléments, le tout en vue de l'objectif final. Et cet objectif est et

meer spaargeld, zodat er vlotter geïnvesteerd wordt in onze Benelux- en Europese bedrijven.

Voorzitter *Yves Evrard* bedankt nog eens iedereen die door zijn voluntarisme heeft bijgedragen aan het resultaat in dit wat ongewone dossier. Als iedereen zich kan vinden in dit verslag, kunnen we het overmaken aan de Belgische Kamer van volksvertegenwoordigers. *(Instemming en applaus)*

Thema «De Einstein Telescoop»

Voorzitter *Yves Evrard* kondigt het volgende agendapunt aan, over de Einstein Telescoop. Hij wijst erop dat dit belangrijke dossier wellicht de volgende woensdag in het Waals Parlement zal worden behandeld en hoopt dat het daar unaniem zal worden goedgekeurd. Vervolgens geeft hij het woord aan mevrouw Judith Bühler, co-rapporteur, voor een toelichting bij het voorstel van aanbeveling waarover de assemblee zal stemmen. Na haar zal commissievoorzitter Bovens kort het woord voeren.

Mevrouw *Judith Bühler,* rapporteur, licht namens de vier rapporteurs het voorstel van aanbeveling toe. Het Benelux Parlement volgt dit dossier al geruime tijd met grote belangstelling. De Einstein Telescoop is geen gewone telescoop, maar een ondergrondse detector voor zwaartekrachtgolven, waarmee wetenschappers dieper dan ooit kunnen doordringen in de geheimen van het universum en nieuwe inzichten kunnen verwerven in de oorsprong en ontwikkeling ervan.

De commissie Grensoverschrijdende Samenwerking heeft hierover uitvoerig van gedachten gewisseld met deskundigen van het projectbureau Einstein Telescoop, de Euregio Maas-Rijn en de Belgische federale overheidsdienst Wetenschapsbeleid. Daarnaast bracht de commissie eerder dit jaar een werkbezoek aan de *ETpathfinder* in Maastricht. Daar werd niet alleen de wetenschappelijke ambitie van het project duidelijk, maar ook de betrokkenheid van het regionale bedrijfsleven.

De Einstein Telescoop biedt de Benelux-landen een unieke kans om wereldwijd een voortrekkersrol te spelen in een nieuw wetenschapsgebied. Tegelijk versterkt het project de kennisinfrastructuur, stimuleert het de innovatie en creëert het

reste de mobiliser davantage d'épargne afin de faciliter les investissements dans nos entreprises du Benelux et d'Europe.

M. *Yves Evrard*, président, remercie une nouvelle fois tous ceux qui, par leur engagement, ont contribué au résultat obtenu dans ce dossier quelque peu inhabituel. Si chacun approuve ce rapport, nous pourrons le transmettre à la Chambre des représentants belge. (*Approbation et applaudissements*)

Thème «Le Télescope Einstein»

M. *Yves Evrard*, président, annonce le point suivant de l'ordre du jour qui concerne le Télescope Einstein. Il souligne que ce dossier important sera probablement examiné mercredi prochain au Parlement wallon et espère qu'il y sera approuvé à l'unanimité. Il donne ensuite la parole à M^me^ Judith Bühler, corapporteuse, qui va présenter la proposition de recommandation sur laquelle l'assemblée va se prononcer. Le président de la commission, M. Bovens, s'exprimera ensuite brièvement.

M^me^ *Judith Bühler*, rapporteuse, présente la proposition de recommandation au nom des quatre rapporteurs. Le Parlement Benelux suit ce dossier avec grand intérêt depuis un certain temps déjà. Le Télescope Einstein n'est pas un télescope ordinaire mais un détecteur souterrain d'ondes gravitationnelles, grâce auquel les scientifiques peuvent pénétrer plus profondément que jamais dans les secrets de l'univers et acquérir de nouvelles connaissances sur son origine et son évolution.

La commission Coopération transfrontalière a longuement échangé ses points de vue à ce sujet avec des experts du bureau de projet du Télescope Einstein, de l'Euregio Meuse-Rhin et du service public fédéral belge de la Politique scientifique. Par ailleurs, la commission a précédemment effectué cette année une visite de travail à l'*ETpathfinder* à Maastricht. Cette visite a permis de mettre en évidence non seulement l'ambition scientifique du projet, mais aussi l'implication du monde des affaires régional.

Le Télescope Einstein offre aux pays du Benelux une occasion unique de jouer un rôle de pionnier à l'échelle mondiale dans un nouveau domaine scientifique. Parallèlement, le projet renforce l'infrastructure de la connaissance, stimule

economische kansen voor toekomstige generaties. Bijzonder is ook de manier waarop universiteiten, onderzoeksinstellingen, bedrijven en overheden over de grenzen heen samenwerken rond een gezamenlijke ambitie.

Met deze aanbeveling spreekt het Benelux Parlement zijn overtuiging uit dat de Einstein Telescoop van grote wetenschappelijke, economische en maatschappelijke waarde is. Onze Assemblee onderstreept ook zijn bereidheid om de vereiste diplomatieke inspanningen te ondersteunen. Tot slot wenst de rapporteur het projectbureau ET-EMR veel succes bij de afronding van het *bid-book*, waarna de beslissing bij de Raad van regeringsvertegenwoordigers zal liggen. *(Applaus)*

De heer *Theo Bovens* (N) spreekt namens de commissie Grensoverschrijdende Samenwerking zijn tevredenheid uit over de brede steun voor de aanbeveling. Hij merkt op dat het wellicht een primeur is dat een voorstel van aanbeveling vier rapporteurs telt en vermoedelijk unaniem zal worden aangenomen.

Het onderwerp verdient die brede steun. Rond de Einstein Telescoop is een bijzonder sterke samenwerking tussen deelstaten en landen tot stand gekomen. Hij hoopt dat alle partijen binnen de Benelux zich daar volledig achter zullen scharen, met name ook aan Luxemburgse zijde. Namens zijn fractie spreekt hij alvast politieke steun uit voor het voorstel van aanbeveling. *(Applaus)*

Voorzitter *Yves Evrard* onderstreept dat de Luxemburgse collega's in dit dossier een belangrijke verantwoordelijkheid dragen, aangezien zij met hun steun een krachtig signaal aan hun regering kunnen geven. Vervolgens verleent hij het woord aan de heer Rik Janssen.

De heer *Rik Janssen* (N) meldt dat de Nederlandse koning Willem-Alexander tijdens het staatsbanket ter gelegenheid van het bezoek van de Duitse bondspresident Steinmeier aan Nederland expliciet heeft verwezen naar de Einstein Telescoop. De koning sprak daarbij de wens uit om in 2028, samen met de opvolger van de Duitse bondspresident en de Belgische koning, de eerste paal te slaan voor het project in de regio.

Volgens de heer Janssen vormt dit een belangrijk bijkomend signaal van steun, ook richting

l'innovation et crée des possibilités économiques pour les générations futures. La manière dont les universités, instituts de recherche, entreprises et pouvoirs publics collaborent par-delà les frontières sur la base d'une ambition commune est également unique.

Par cette recommandation, le Parlement Benelux exprime sa conviction que le Télescope Einstein présente une grande valeur scientifique, économique et sociétale. L'Assemblée souligne également sa volonté de soutenir les efforts diplomatiques nécessaires. En conclusion, la rapporteuse formule ses vœux de réussite au bureau de projet ET-EMR pour finaliser le dossier de candidature, dont la décision finale incombera au Conseil des représentants des gouvernements. *(Applaudissements)*

M. *Theo Bovens* (N), s'exprimant au nom de la commission Coopération transfrontalière, se félicite du large soutien dont bénéficie la recommandation. Il fait observer le caractère exceptionnel de cette proposition à quatre rapporteurs, qui est en excellente voie pour être adoptée à l'unanimité.

Le sujet mérite ce large soutien. Une collaboration particulièrement forte entre États et entités fédérées s'est mise en place autour du Télescope Einstein. Il espère que toutes les parties au sein du Benelux y adhéreront pleinement, notamment du côté luxembourgeois. Au nom de son groupe parlementaire, il exprime d'ores et déjà son soutien politique à la proposition de recommandation. *(Applaudissements)*

M. *Yves Evrard*, président, souligne que les collègues luxembourgeois assument une responsabilité importante dans ce dossier, car leur soutien permet d'envoyer un signal fort à leur gouvernement. Il donne ensuite la parole à M. Rik Janssen.

M. *Rik Janssen* (N) indique que le roi des Pays-Bas, Willem-Alexander, a explicitement évoqué le Télescope Einstein lors du banquet d'État organisé à l'occasion de la visite du président fédéral allemand Steinmeier aux Pays-Bas. Le roi a exprimé le souhait de poser la première pierre du projet dans la région, en 2028, aux côtés du successeur du président fédéral allemand et du roi de Belgique.

M. Janssen y voit un soutien supplémentaire majeur, surtout pour l'Allemagne, afin d'unir les

Duitsland, om gezamenlijk de schouders onder de realisatie van de Einstein Telescoop te zetten. *(Applaus)*

De heer *Pim van Ballekom* (N) sluit zich aan bij de oproep van de heer Bovens. Het zou bijzonder waardevol zijn als ook Luxemburg zijn morele en politieke steun uitspreekt voor de Einstein Telescoop. Het gaat daarbij niet noodzakelijk om financiële steun of technische expertise, maar vooral om een politiek signaal.

Met een knipoog voegt hij eraan toe dat, indien dat nodig zou zijn, de groothertog misschien snel voor een staatsbezoek aan Nederland moet worden uitgenodigd, zodat de Nederlandse koning ook hem op het belang van het project zou kunnen wijzen. *(Vrolijkheid)*

Voorzitter *Yves Evrard* geeft vervolgens het woord aan de heer Graas, het Luxemburgse lid van onze assemblee dat deze vergadering misschien gerust zal kunnen stellen.

De heer *Gusty Graas* (L) antwoordt, na overleg met de nog aanwezige Luxemburgse collega's, dat de Luxemburgse premier zich tijdens een recent bezoek in principe solidair heeft getoond met het project. Luxemburg is een trouwe partner binnen de Benelux en spreekt zich steeds uit voor een sterke Benelux-samenwerking. Daarom kan hij ook namens zijn collega's de steun uitspreken voor het voorstel van aanbeveling. *(Geanimeerd applaus)*

Voorzitter *Yves Evrard* merkt op dat de Luxemburgse collega's – met enig gevoel voor suspense – deze bevrijdende mededeling blijkbaar tot in de plenaire vergadering hebben bewaard. Vervolgens legt hij het voorstel van aanbeveling over de Einstein Telescoop ter stemming voor.

— Het voorstel van aanbeveling wordt unaniem aangenomen. (Applaus)

forces autour de la réalisation du Télescope Einstein. *(Applaudissements)*

M. *Pim van Ballekom* (N) soutient la démarche de M. Bovens. Selon lui, un appui moral et politique du Luxembourg en faveur du Télescope Einstein serait d'une grande valeur. Il ne s'agit pas d'exiger un apport financier ou technique, mais d'envoyer un signal politique fort.

Il ajoute avec humour qu'au besoin, une visite d'État rapide du grand-duc aux Pays-Bas permettrait au roi des Pays-Bas de le sensibiliser personnellement à l'importance de ce projet. (*Rires*)

M. *Yves Evrard*, président, donne ensuite la parole à M. Graas, le membre luxembourgeois de notre Assemblée, qui pourra peut-être rassurer cette dernière.

M. *Gusty Graas* (L) précise, après s'être concerté avec les collègues luxembourgeois encore présents que, lors d'une visite récente, le premier ministre luxembourgeois a récemment exprimé son soutien de principe à cette initiative. Le Luxembourg est un partenaire fidèle au sein du Benelux et se prononce toujours en faveur d'une coopération beneluxienne forte. C'est pourquoi il peut également, au nom de ses collègues, exprimer son soutien à la proposition de recommandation. *(Applaudissements animés)*

M. *Yves Evrard*, président, observe que les collègues luxembourgeois – non sans un certain sens du suspense – semblent avoir gardé cette annonce libératrice jusqu'à la séance plénière. Il met ensuite aux voix la proposition de recommandation concernant le Télescope Einstein.

— La proposition de recommandation est adoptée à l'unanimité. (Applaudissements)

Toekenning door de Stichting BeNeLux – Universitair Centrum (BUC) van de *BeNeLux Europe Award* aan het Benelux Parlement, op 8 mei 2026 in Antwerpen

De heer *Yves Evrard*, voorzitter, heeft het genoegen aan te kondigen dat het Benelux Parlement een prestigieuze onderscheiding heeft ontvangen: de *BeNeLux Europe Award*. Deze prijs, toegekend door de Stichting BeNeLux – Universitair Centrum (BUC), werd op 8 mei in Antwerpen uitgereikt. De heer Talsma, die bij het evenement aanwezig was, zal nu het woord nemen om de details van deze ceremonie te delen.

De heer *Hendrik-Jan Talsma*, rapporteur, was inderdaad, samen met de heer Vanlouwe, namens heel deze vergadering, aanwezig bij de uitreiking van de *BeNeLux Europe Award* tijdens een academische zitting op 8 mei in Antwerpen. Zij namen met trots de prijs in ontvangst. Daar hoort een prachtig versiersel bij, dat momenteel in Brussel te bewonderen is…

Vervolgens leest hij de *laudatio* voor die in Antwerpen werd uitgesproken. Beter dan de uitreikers van de prijs kan hij het immers niet zeggen:

«*De Benelux Parlementaire Assemblee heeft de afgelopen jaren belangrijke bijdragen geleverd aan het stimuleren en realiseren van grensoverschrijdende en nauwe samenwerking tussen de drie Benelux-landen. Zo werden vraagstukken op het terrein van veiligheid, justitie, politie en de interne markt behandeld. Er werden oplossingen aangedragen en voorgelegd in adviezen en concrete aanbevelingen aan het Benelux Comité van Ministers en aan de regeringen van de drie Benelux-landen*.»

De lofrede vervolgt:

«*Het Benelux Parlement heeft aangetoond een inspiratiebron en een stuwende kracht te kunnen zijn, specifiek binnen de Benelux en meer algemeen binnen Europa. Het is een ware proeftuin voor de Europese Unie. Beide laureaten* [dat zijn minister Annelies Verlinden en het Benelux Parlement, aldus de rapporteur] *hebben ieder op hun eigen wijze bijzondere en opmerkelijke inspanningen verricht op de belangrijke samenwerkingsgebieden van België, Nederland en Luxemburg binnen de Benelux. Ze zijn zichtbare voortrekkers*

Remise par la Fondation BeNeLux – Centre universitaire (BUC) du *BeNeLux Europe Award* au Parlement du Benelux, le 8 mai 2026 à Anvers

M. *Yves Evrard*, président, a le plaisir d'annoncer que le Parlement Benelux a reçu une distinction prestigieuse: le *BeNeLux Europe Award*. Ce prix, attribué par la Fondation BeNeLux – Centre universitaire (BUC), a été remis le 8 mai à Anvers. Présent lors de l'événement, M. Talsma va à présent prendre la parole pour partager les détails de cette cérémonie.

M. *Hendrik-Jan Talsma*, rapporteur, déclare qu'il était en effet présent, aux côtés de M. Vanlouwe, au nom de l'ensemble de cette Assemblée, lors de la remise du *BeNeLux Europe Award* au cours d'une séance académique qui s'est tenue le 8 mai à Anvers. C'est avec fierté qu'ils ont reçu ce prix qui s'accompagne d'une magnifique décoration, que l'on peut actuellement admirer à Bruxelles…

Il lit ensuite l'éloge prononcé à Anvers. Nul autre ne saurait mieux s'exprimer que l'instance qui a attribué le prix:

«*L'Assemblée parlementaire Benelux a largement contribué ces dernières années à la promotion et à la mise en œuvre d'une coopération transfrontalière étroite entre les trois pays du Benelux. Ainsi, des questions relatives à la sécurité, à la justice, à la police et au marché intérieur ont été abordées. Des solutions ont été proposées et présentées sous la forme d'avis et de recommandations concrètes au Comité de ministres Benelux et aux gouvernements des trois pays du Benelux*.»

L'éloge se poursuit ainsi:

«*Le Parlement Benelux a démontré qu'il pouvait être une source d'inspiration et une force motrice, en particulier au sein du Benelux et, plus généralement, en Europe. C'est un véritable laboratoire d'expérimentation pour l'Union européenne. Les deux lauréats* [à savoir la ministre Annelies Verlinden et le Parlement Benelux, précise le rapporteur] *ont, chacun à leur manière, déployé des efforts exceptionnels et remarquables dans les domaines clés de la coopération entre la Belgique, les Pays-Bas et le Luxembourg au sein du Bene-*

voor meer onderling begrip en verbinding in een samenleving die volop in beweging is.»

Tot zover de *laudatio*. *(Applaus)*

Buitenlandse missies:
***Nordic Council* (Oslo, 16 en 17 april 2026)**
en *Baltic Assembly* (Tallinn,
7 en 8 mei 2026)

De heer *Yves Evrard*, voorzitter, deelt de vergadering mee dat de verslagen van deze twee missies geraadpleegd kunnen worden op de cloud van ons Parlement. *(Instemming)*

Neerlegging van antwoorden van de regeringen op vroeger aangenomen aanbevelingen en schriftelijke vragen

Voorzitter *Yves Evrard* geeft vervolgens het woord aan mevrouw Petridis voor de samenvatting van de antwoorden van de verschillende ministers.

Mevrouw *Ariadne Petridis,* secretaris-generaal van de Benelux Unie, merkt vooraf op dat zij als laatste spreker de vergadering niet onnodig wil ophouden, maar eerst toch nog enkele persoonlijke bedenkingen wil delen naar aanleiding van het themadebat.

Voor haar behoren de Benelux, de Europese Unie, de Verenigde Naties en de Noord-Atlantische Verdragsorganisatie (NAVO) tot de grote succesverhalen van onze tijd. Zij zijn ontstaan uit visionair leiderschap en de overtuiging dat samenwerking tussen landen meer voordelen oplevert dan afzonderlijk optreden. Die samenwerking had aanvankelijk tot doel oorlogen te voorkomen, maar ze heeft ook de voorwaarden geschapen voor economische ontwikkeling, innovatie, onderwijs, gelijke kansen en democratische samenlevingen.

In een tijd waarin internationale samenwerking steeds vaker ter discussie wordt gesteld, stemt het haar hoopvol dat binnen het Benelux Parlement zo'n brede eensgezindheid bestaat over de meerwaarde ervan. De Benelux-landen moeten hun krachten blijven bundelen en hun expertise en standpunten op elkaar afstemmen om de toene-

lux. Ils sont des pionniers visibles d'une meilleure compréhension mutuelle et d'un renforcement des liens dans une société en pleine mutation.»

Voilà pour l'éloge. *(Applaudissements)*

Missions à l'étranger:
Conseil nordique (Oslo, les 16 et 17 avril 2026)
et Assemblée balte (Tallinn,
les 7 et 8 mai 2026)

M. *Yves Evrard*, président, informe l'assemblée que les rapports de ces deux missions peuvent être consultés sur le cloud de notre Parlement. *(Approbation)*

Dépôt des réponses des gouvernements aux recommandations adoptées antérieurement et aux questions écrites

M. *Yves Evrard*, président, donne la parole à M^me^ Petridis pour le résumé des réponses des différents ministres.

M^me^ *Ariadne Petridis*, secrétaire générale de l'Union Benelux, précise d'emblée qu'en tant que dernière intervenante, elle ne veut en rien retarder inutilement la séance, mais souhaite néanmoins tout d'abord partager quelques réflexions personnelles à la suite du débat thématique.

À ses yeux, le Benelux, l'Union européenne, les Nations unies et l'Organisation du Traité de l'Atlantique Nord (OTAN) comptent parmi les grandes réussites de notre époque. Elles sont nées d'un *leadership* visionnaire et de la conviction que la coopération entre les pays apporte plus d'avantages qu'une action isolée. Cette coopération avait initialement pour objectif de prévenir les guerres mais elle a également créé les conditions propices au développement économique, à l'innovation, à l'enseignement, à l'égalité des chances et à des sociétés démocratiques.

À une époque où la coopération internationale est de plus en plus souvent remise en question, elle juge encourageante l'existence au sein du Parlement d'un consensus aussi large sur sa valeur ajoutée. Les pays du Benelux doivent continuer à unir leurs forces et à harmoniser leur expertise et leurs positions pour faire face à la concurrence

mende internationale concurrentie het hoofd te bieden. Dat vraagt soms ook dat landen over hun eigen schaduw heen stappen en het gemeenschappelijk belang laten primeren. Zij roept de parlementsleden op de boodschappen van het themadebat verder uit te dragen naar overheden, ondernemingen, kmo's, universiteiten, onderzoeksinstellingen en financiële instellingen, zodat de innovatiekracht van de Benelux verder kan worden versterkt.

Vervolgens geeft zij een overzicht van de belangrijkste werkzaamheden van het Secretariaat-Generaal sinds de vorige plenaire vergadering. Zij meldt om te beginnen dat Ierland op 11 mei 2026 heeft verzocht toe te treden tot de multilaterale overeenkomst inzake de automatische erkenning van diploma's in het hoger onderwijs, waarmee de toetredingsprocedure officieel van start is gegaan. Daarnaast werd verder gewerkt aan uiteenlopende Benelux-dossiers, waaronder de wederzijdse erkenning van beroepskwalificaties, de overheidsopdrachten, de *key performance indicators*, de bestrijding van illegaal vrachtverkeer en de verduurzaming van de luchtvaart, onder meer via duurzame vliegtuigbrandstoffen. Ook verwijst zij naar de *Benelux SME Day* (*Small and Medium-sized Enterprises*), die daags voordien in Amsterdam plaatsvond.

Met het oog op de komende maanden vestigt zij de aandacht op de Benelux Dag van 5 september 2026, waarop het begin van de samenwerking tussen de drie landen wordt herdacht. Het Secretariaat-Generaal wil zoveel mogelijk administraties, instellingen en partners ertoe aanzetten die dag zichtbaar te ondersteunen, onder meer door het Benelux-logo aan hun gebouwen aan te brengen. Zij vraagt ook de parlementsleden om dit initiatief in hun eigen parlementen en instellingen uit te dragen.

Vervolgens deelt zij mee dat het Comité van ministers antwoorden heeft bezorgd op vier eerder door het Benelux Parlement geformuleerde aanbevelingen en vragen, namelijk over goed energiebeheer (26 maart 2022), grensoverschrijdende pensioenen (18 juni 2022), grensoverschrijdend telewerk (22 maart 2025) en de schriftelijke vraag van de heer Patrick Prévot over territoriale leveringsbeperkingen binnen de Benelux.

Tot slot stelt zij het jaarverslag 2025 van de Benelux Unie voor. Dat kreeg een moderner, beknopter en duidelijker formaat, met meer aan-

internationale croissante. Cela exige parfois que les pays dépassent leurs propres préjugés et fassent primer l'intérêt commun. Elle appelle les parlementaires à diffuser plus largement les messages issus du débat thématique auprès des pouvoirs publics, des entreprises, des PME, des universités, des instituts de recherche et des institutions financières, afin de renforcer encore la capacité d'innovation du Benelux.

Elle présente ensuite un aperçu des principales activités du Secrétariat général depuis la dernière séance plénière. Elle signale tout d'abord que l'Irlande a demandé, le 11 mai 2026, à adhérer à l'accord multilatéral sur la reconnaissance automatique des diplômes de l'enseignement supérieur, ce qui a officiellement lancé la procédure d'adhésion. Par ailleurs, les travaux se sont poursuivis sur divers dossiers Benelux, notamment la reconnaissance mutuelle des qualifications professionnelles, les marchés publics, les indicateurs clés de performance, la lutte contre le transport routier illégal de marchandises et la durabilisation de l'aviation, notamment grâce aux carburants durables. Elle évoque également la Journée des PME du Benelux (*Small and Medium-sized Enterprises*), qui s'est tenue la veille à Amsterdam.

Dans la perspective des mois à venir, elle attire l'attention sur la Journée Benelux du 5 septembre 2026 qui commémorera le début de la coopération entre les trois pays. Le Secrétariat général souhaite inciter le plus grand nombre possible d'administrations, d'institutions et de partenaires à soutenir visiblement cette journée, notamment en apposant le logo du Benelux sur leurs bâtiments. Elle invite également les parlementaires à promouvoir cette initiative au sein de leurs propres parlements et institutions.

L'oratrice indique ensuite que le Comité de ministres a transmis ses réponses à quatre recommandations et questions formulées précédemment par le Parlement Benelux concernant la bonne gestion de l'énergie (26 mars 2022), les retraites transfrontalières (18 juin 2022), le télétravail transfrontalier (22 mars 2025) et la question écrite de M. Patrick Prévot sur les restrictions territoriales de livraison au sein du Benelux.

Enfin, elle présente le rapport annuel 2025 de l'Union Benelux. Celui-ci a été remanié dans un format plus moderne, plus concis et plus clair,

dacht voor de concrete resultaten van de Beneluxsamenwerking en de voordelen voor burgers, ondernemingen en de lidstaten. Het Secretariaat-Generaal wil die modernisering de komende jaren voortzetten. Zij kondigt tevens aan dat de voorbereiding van het werkprogramma voor 2027 nog vóór de zomer van start zal gaan. *(Applaus)*

Voorzitter *Yves Evrard* dankt mevrouw Petridis voor haar heldere, bondige en nauwkeurige uiteenzetting. Vervolgens stelt hij vast dat de agenda is afgewerkt en verleent hij nog het woord aan de heer Bovens.

De heer *Theo Bovens* (N) deelt mee dat de christelijke fractie, na zeven jaar discussie, een nieuwe naam heeft goedgekeurd. Voortaan heet zij de «Christelijke Fractie met regionalisten en democratische bondgenoten», afgekort als CRD.

Hij voegt er met een knipoog aan toe dat de leden daarmee de komende tien jaar verder moeten en dat wie zich door de nieuwe naam aangesproken voelt, welkom is om zich aan te sluiten. *(Applaus)*

Voorzitter *Yves Evrard* feliciteert de heer Bovens met de nieuwe naam van zijn fractie en sluit de vergadering. Morgen is er het bezoek aan twee innovatieve bedrijven in Technoport.

— De vergadering wordt gesloten om 18.15 uur.

mettant davantage l'accent sur les résultats concrets de la coopération au sein du Benelux et sur les avantages pour les citoyens, les entreprises et les États membres. Le Secrétariat général entend poursuivre cette modernisation au cours des prochaines années. Elle annonce également que la préparation du programme de travail pour 2027 débutera avant l'été. *(Applaudissements)*

Le président *Yves Evrard*, remercie M^me^ Petridis pour son exposé clair, concis et précis. Il constate ensuite que l'ordre du jour est épuisé et donne encore la parole à M. Bovens.

M. *Theo Bovens* (N) indique qu'après sept ans de discussions, le groupe chrétien a adopté un nouveau nom. Il s'appellera désormais le «Groupe chrétien avec régionalistes et alliés démocrates», en abrégé CRA.

Il ajoute non sans humour que les membres devront s'en contenter pour les dix prochaines années et que toute personne qui se reconnaît dans ce nouveau nom est la bienvenue pour rejoindre le groupe. *(Applaudissements)*

M. *Yves Evrard*, président, félicite M. Bovens pour le choix du nouveau nom de son groupe. Il clôt ensuite la séance et rappelle que le lendemain, la visite de deux entreprises innovantes est prévue au Technoport.

— La séance est levée à 18 h 15.

ZATERDAG 13 JUNI 2026

Werkbezoek aan Technoport Luxemburg

— Het werkbezoek start om 09.30 uur.

Op zaterdag 13 juni 2026 brengt het Benelux Parlement een werkbezoek aan de Technoport van Luxemburg in Foetz (Luxemburg). Technoport is een incubator voor technologiebedrijven op het gebied van industrie, ruimtevaart, milieu en ICT. Er wordt een bezoek gebracht aan twee innovatieve bedrijven: AM 4 AM, een bedrijf dat gespecialiseerd is in metaalpoeders voor 3D-printing; en LUXUAV, een bedrijf dat gespecialiseerd is in het ontwerpen en produceren van multifunctionele drones en defensietechnologie. Het bezoek begint met twee presentaties door de CEO's van beide bedrijven: de heer Maxime Delmée voor AM 4 AM – samen met de Chief Technology Officer *Gregory Mertz – en de heer Nicolas Zharov voor LUXUAV – samen met de* Chief Strategy Officer *Philippe Mayer. Na hun exposé is er telkens gelegenheid tot het stellen van bijkomende vragen.*

Uiteenzettingen door de CEO's van AM 4 AM en LUXUAV

AM 4 AM

De heer *Maxime Delmée*, CEO van AM 4 AM, kan kernachtig zeggen wat zijn bedrijf doet: «*We create materials that shape the future.*» Zij zijn gespecialiseerd in het aanmaken van de basismaterialen die nodig zijn voor *additive manufacturing*, met andere woorden voor 3D-printing. Laag na laag wordt een 3D-beeld samengesteld. Zulke *additive manufacturing* (AM) biedt tal van voordelen: het is kosten-, tijd- en afvalbesparend, het is ook ruimte- en gewichtbesparend, de productie is lokaal en op vraag, en er is een korte aanvoerketen. Bij een 3D-gefabriceerde *Lunar Rover* worden er tot 50 % minder materialen gebruikt, waardoor het gewicht met 30 % wordt gereduceerd.

Er zijn momenteel beperkingen die de ontwikkeling van AM vertragen, te wijten aan kleine gebreken in de producten die met conventionele 3D-printing worden vervaardigd. Daarom heeft

SAMEDI 13 JUIN 2026

Visite de travail au Technoport du Luxembourg

— La visite de travail commence à 9 h 30.

Le samedi 13 juin 2026, le Parlement Benelux effectue une visite de travail au Technoport du Luxembourg, à Foetz (Luxembourg). Le Technoport est un incubateur d'entreprises technologiques actives dans les domaines de l'industrie, de l'aérospatiale, de l'environnement et des TIC. Une visite est organisée dans deux entreprises innovantes: AM 4 AM, une entreprise spécialisée dans les poudres métalliques pour l'impression 3D; et LUXUAV, une entreprise spécialisée dans la conception et la production de drones multifonctionnels et de technologies de défense. La visite débute par deux présentations données par les CEO des deux entreprises: M. Maxime Delmée pour AM 4 AM – accompagné du directeur technique Gregory Mertz – et M. Nicolas Zharov pour LUXUAV – accompagné du directeur de la stratégie Philippe Mayer. À l'issue de leurs exposés, les participants ont à chaque fois l'occasion de poser des questions complémentaires.

Exposés par les CEO d'AM 4 AM et de LUXAV

AM 4 AM

M. *Maxime Delmée*, CEO d'AM 4 AM, présente succinctement l'activité de son entreprise: «*We create materials that shape the future*.» L'entreprise est spécialisée dans la fabrication des matériaux de base nécessaires à la fabrication additive, autrement dit à l'impression 3D. Couche après couche, une image 3D prend forme. Cette fabrication additive (FA) offre de nombreux avantages: elle permet de réaliser des économies en termes de coûts, de temps et de déchets; elle est également peu encombrante et légère; la production est locale et effectuée à la demande; la chaîne d'approvisionnement est courte. Un rover lunaire fabriqué en 3D nécessite jusqu'à 50 % de matériaux en moins, ce qui permet de réduire son poids de 30 %.

Des contraintes ralentissent actuellement encore le développement de la FA, en raison de petits défauts dans les produits fabriqués par impression 3D conventionnelle. C'est pourquoi

AM 4 AM een eigen gepatenteerde technologie ontwikkeld. Het bedrijf werkt als basismateriaal met een unieke mix van aluminiumpoeder en keramisch poeder. De basisgrondstoffen komen overigens uit Oostenrijk en IJsland. Dit mengsel vergt minder materialen en kan perfect op ruimere industriële schaal worden gebruikt.

Hun eerste product was HiperAL, een aluminiumpoeder dat al zijn eigenschappen behield wanneer het werd aangewend voor 3D-printing. De producten hadden een hogere weerstand, vertoonden geen gebreken en waren 40 % lichter dan titanium. Het is het sterkste aluminium op de markt. De eerste pijler daarvoor is: een heel hoge performantie. Pijler nummer twee is een grote onafhankelijkheid. Dat heeft te maken met de goede ligging van het bedrijf, met het exclusieve gebruik van Europese en lokale materialen, en doordat er geen kritische materialen worden gebruikt, is alles volledig in orde met de EU-regelgeving. De derde pijler betreft duurzaamheid. Afval wordt beperkt, want het bedrijf gebruikt enkel de strikt noodzakelijke materialen. Ook het productieproces is duurzaam, met een minimaal gebruik van water, gas en elektriciteit – zonder toegevoegde chemicaliën of solventen – en met een zeer lage emissie.

AM 4 AM creëerde het meest efficiënte platform voor de ontwikkeling van materialen in Europa. Het hele proces – van basismineraal via geavanceerd metaalpoeder en 3D-printing tot analyse – neemt amper één tot twee dagen in beslag, waar dat normaal verschillende weken duurt. De flexibiliteit is ook veel groter dan in de standaardindustrie: er kunnen grote en kleine hoeveelheden worden geleverd, met 3D-producten die veel lichter zijn.

Achter het bedrijf zit een duidelijke visie. De faciliteit is uitgerust met de laatste technologie voor materiaalontwikkeling. Dat zorgt ervoor dat de portfolio van AM 4 AM zeer breed is: van defensie tot raketmotoren en roestvrij staal. Door aan recyclage te doen en materialen te hergebruiken verhoogt men de soevereiniteit. En natuurlijk wordt AI geïntegreerd in het proces, waardoor de machines voortdurend bijleren en de ontwikkelingstijd steeds kan worden ingekort.

AM 4 AM a développé sa propre technologie brevetée. L'entreprise utilise comme matériau de base un mélange unique de poudre d'aluminium et de poudre céramique. Les matières premières proviennent d'ailleurs d'Autriche et d'Islande. Ce mélange nécessite moins de matériaux et peut parfaitement être utilisé à une échelle industrielle plus large.

Le premier produit fut HiperAL, une poudre d'aluminium qui conservait toutes ses propriétés lorsqu'elle était utilisée pour l'impression 3D. Les produits présentaient une résistance accrue, ne comportaient aucun défaut et étaient 40 % plus légers que le titane. Il s'agit de l'aluminium le plus résistant du marché. Cette réussite repose sur deux piliers: d'une part, un niveau de performance très élevé et, d'autre part, une grande autonomie. Cela tient à la situation géographique avantageuse de l'entreprise, à l'utilisation exclusive de matériaux européens et locaux, et au fait qu'aucun matériau critique n'est utilisé, ce qui garantit une conformité totale avec la réglementation européenne. Un troisième pilier concerne la durabilité. Les déchets sont limités, car l'entreprise n'utilise que les matériaux strictement nécessaires. Le processus de production est lui aussi durable, avec une consommation minimale d'eau, de gaz et d'électricité – sans ajout de produits chimiques ni de solvants – et des émissions très faibles.

AM 4 AM a créé la plateforme la plus efficace d'Europe pour le développement de matériaux. L'ensemble du processus – du minéral de base à l'analyse, en passant par la poudre métallique de pointe et l'impression 3D jusqu'à l'analyse – ne prend qu'un à deux jours, alors que cela prend normalement plusieurs semaines. La flexibilité est également bien supérieure à celle de l'industrie traditionnelle: il est possible de livrer de grandes ou de petites quantités, avec des produits 3D nettement plus légers.

L'entreprise repose sur une vision claire. Le site est équipé des dernières technologies en matière de développement de matériaux. Cela permet à AM 4 AM de disposer d'un portefeuille très large: de la défense aux moteurs de fusée en passant par l'acier inoxydable. Le recyclage et la réutilisation des matériaux renforcent la souveraineté. Et bien sûr, l'IA est intégrée au processus, ce qui permet aux machines d'apprendre en permanence et de réduire sans cesse les délais de développement.

De heer Delmée wil ook nog iets zeggen over het Benelux-ecosysteem. De Benelux is een regio met een uitzonderlijk hoge expertise en productiecapaciteit. In drie relatief kleine landen en geconcentreerd rond vier steden – op maximum 250 kilometer van elkaar gelegen – is er een volledig geïntegreerde productieketen: materialen, machines, software en productiecapaciteit. Zo een uitermate geschikt ecosysteem zou men eigenlijk nog beter moeten benutten! Spreker is ervan overtuigd dat drie kleine landen die intensieve banden aanknopen en onderhouden, veel sneller resultaten kunnen boeken dan logge samenwerkingsverbanden of dan wanneer ieder op zichzelf terugplooit.

Het team van AM 4 AM bestaat – naast de CEO en de CTO, de twee oprichters van het bedrijf – uit zes hooggeschoolde, ervaren en vooral gedreven medewerkers.

De heer Delmée concludeert: AM 4 AM opent de toekomst voor duurzaam en kostenefficiënt 3D-printen, en dat dankzij een hogere performantie, een verhoogde onafhankelijkheid en een doorgedreven duurzaamheidsbeleid. *(Applaus)*

De heer *Gregory Mertz*, CTO van AM 4 AM, ging onlangs met Luxemburgs minister Lex Delles mee op handelsmissie naar Frankrijk en dat versterkte bij hem het idee dat we onze partnerschappen, onderling en binnen Europa, moeten versterken. Onze landen zijn klein en dat maakt ons wendbaar, waardoor we snel en efficiënt kunnen handelen.

De technologie van AM 4 AM moet je inzetten waar ze een meerwaarde kan bieden. Niet voor het maken van buizen bijvoorbeeld, wel voor raketonderdelen. Dat is zo complex dat AM de beste economische oplossing is. Elke keer moet er dus een analyse worden gemaakt over wat het meest geschikte procedé is. *(Applaus)*

LUXUAV

De heer *Nicolas Zharov*, CEO van LUXUAV, die een bedrijf in defensietechnologie leidt, wijst op een omslag in de Europese defensie. De voorbije eeuw heeft Europa zijn defensie voor een groot stuk uitbesteed, maar nu is de geopolitieke toestand zo geëvolueerd dat Europa zelf het voortouw moet nemen. Van heel die transitie is het

M. Delmée souhaite également évoquer l'écosystème du Benelux. Le Benelux est une région dotée d'un niveau d'expertise et d'une capacité de production exceptionnellement élevés. Dans trois pays relativement petits et regroupés autour de quatre villes – situées tout au plus à deux cent cinquante kilomètres les unes des autres – existe une chaîne de production entièrement intégrée: matériaux, machines, logiciels et capacité de production. Un écosystème aussi particulièrement adapté devrait en réalité être encore mieux exploité! L'orateur est convaincu qu'une coopération étroite entre trois petits pays permet d'obtenir des résultats bien plus rapides que des partenariats complexes ou qu'une approche purement individualiste.

L'équipe d'AM 4 AM se compose – outre le CEO et le directeur technique, les deux fondateurs de l'entreprise – de six collaborateurs hautement qualifiés, expérimentés et surtout passionnés.

M. Delmée conclut: AM 4 AM ouvre la voie à un avenir où l'impression 3D sera durable et rentable, grâce à des performances accrues, une indépendance renforcée et une politique de développement durable rigoureuse. *(Applaudissements)*

M. *Gregory Mertz*, directeur technique d'AM 4 AM, a récemment accompagné le ministre luxembourgeois Lex Delles lors d'une mission commerciale en France, ce qui a renforcé chez lui l'idée que nous devons consolider nos partenariats, tant entre nous qu'au sein de l'Europe. Nos pays sont petits, ce qui nous rend agiles et nous permet d'agir rapidement et efficacement.

La technologie d'AM 4 AM doit être utilisée là où elle peut apporter une valeur ajoutée. Pas pour la fabrication de tubes, par exemple, mais pour des pièces de fusées. C'est tellement complexe que la FA constitue la meilleure solution économique. Il faut donc à chaque fois déterminer quel procédé est le plus approprié. *(Applaudissements)*

LUXUAV

M. *Nicolas Zharov*, CEO de LUXUAV, qui dirige une entreprise spécialisée dans les technologies de défense, met en évidence un tournant dans la défense européenne. Au cours du siècle dernier, l'Europe a en grande partie externalisé sa défense mais aujourd'hui, la situation géopolitique a tellement évolué que l'Europe doit en prendre elle-

bedrijf van de heer Zharov een onderdeel, met de productie van onbemande luchtsystemen of UAV's *(Unmanned Aerial Vehicle)*. Zij proberen de toekomstige luchtinfrastructuur op te bouwen die connectiviteit en *realtime* gegevensverzameling mogelijk moet maken.

De heer Zharov is Oekraïner en sinds de Russische invasie in zijn land had hij sterk het gevoel dat hij zelf iets moest doen. De toekomstige oorlogen zullen dataoorlogen zijn. Duizenden drones per dag gaan heen en weer tussen de oorlogvoerende partijen, maar die drones zijn dom en blind en niet met elkaar verbonden. Daarom werkt het bedrijf aan de creatie van een cruciaal communicatiesysteem dat een verbinding tot stand brengt tussen de ruimte en de grond door een meerlagig, AI-gestuurd ecosysteem te creëren. Dat gebeurt in drie dimensies: de grond, de stratosfeer en de verbinding met de satellieten.

De architectuur is dus eigenlijk een enorm drielagig privé-5G-netwerk. Dat biedt grote voordelen inzake connectiviteit. Ze kunnen heel snel gebeurtenissen of berichten door het hele netwerk versturen, doordat er in de stratosfeer wordt gevlogen, die veel lager ligt dan de laagst vliegende satellieten. Elk apparaat kan men geolokaliseren, met een nauwkeurigheid van vijf meter.

Toen hij het bedrijf oprichtte, was het idee om de kennis en *knowhow* uit Oekraïne mee te nemen en deze hier in West-Europa op industriële schaal toe te passen. Men begon met het al in de praktijk geteste Model S1, dat ontwikkelde tot de S3, met meer digitale connectiviteit. Dat zal worden ingezet in de SWARM-projecten (autonome zwermen drones die door AI collectief opereren om militaire doelen aan te vallen of te verkennen), maar ook voor de ISR-missies (*Intelligence*, *Surveillance en Reconnaissance*: militaire en civiele missies gericht op het verzamelen, verwerken en verspreiden van tijdige en nauwkeurige informatie om de besluitvorming en de operationele veiligheid te ondersteunen). Momenteel werkt men aan chemische-detectieapparaten, vaste ringen, een helikopter-UAV en de interceptor.

De helikopter-UAV is een product voor gebruik in het veld, maar ook een interessant concept voor defensie, aangezien het tevens een draagplatform is voor onderscheppingsraketten. Overal is AI aan

même le contrôle. L'entreprise de M. Zharov s'inscrit pleinement dans cette transition, avec la production de systèmes aériens sans pilote ou drones (UAV, *Unmanned Aerial Vehicle*). Elle s'efforce de mettre en place la future infrastructure aérienne qui permettra la connectivité et la collecte de données en temps réel.

M. Zharov est ukrainien et, marqué par l'invasion russe de son pays natal, il a ressenti le besoin impérieux de s'engager. Les guerres de demain seront des guerres de données. Des milliers de drones font chaque jour la navette entre les belligérants, mais ces drones sont «stupides», «aveugles» et ne sont pas interconnectés. C'est pourquoi son entreprise travaille à la création d'un système de communication crucial qui établit une connexion entre l'espace et le sol en créant un écosystème multicouche piloté par l'IA. Cela se déroule en trois dimensions: le sol, la stratosphère et la connexion avec les satellites.

L'architecture est donc en réalité un immense réseau 5G privé à trois couches. Cela offre de grands avantages en matière de connectivité. Il peut transmettre très rapidement des événements ou des messages à travers tout le réseau, car les drones volent dans la stratosphère, qui se situe bien plus bas que les satellites volant à l'altitude la plus faible. Chaque appareil peut être géolocalisé avec une précision de cinq mètres.

Lorsqu'il a fondé l'entreprise, l'idée était d'importer les connaissances et le savoir-faire ukrainiens pour les appliquer ici, en Europe occidentale, à l'échelle industrielle. On a commencé par le modèle S1, déjà testé sur le terrain, qui a évolué vers le S3, doté d'une connectivité numérique accrue. Celui-ci sera utilisé dans les projets SWARM (essaims autonomes de drones opérant collectivement grâce à l'IA pour attaquer ou explorer des cibles militaires), mais aussi pour les missions ISR (intelligence, surveillance et reconnaissance: missions militaires et civiles visant à collecter, traiter et diffuser des informations précises et en temps réel afin de soutenir le processus décisionnel et la sécurité opérationnelle). Actuellement, l'entreprise travaille à la mise au point d'appareils de détection chimique, d'anneaux fixes, d'un drone hélicoptère et de l'intercepteur.

Le drone hélicoptère est un produit destiné à une utilisation sur le terrain, mais aussi un concept intéressant pour la défense, puisqu'il sert également de plateforme de lancement pour des missiles

boord, alle rekenwerk wordt dus op de apparaten zelf uitgevoerd. En natuurlijk is er een volledige videostreaming.

LUXUAV, dat actief is sinds 2024, vestigde zich in 2025 in het Luxemburgse Technoport om er zijn eerste kantoren in te richten. Sindsdien kent het bedrijf een sterke uitbreiding van zijn menselijk kapitaal, waarbij het is gegroeid van een oorspronkelijke kern van 8 personen naar een huidig team van 43 medewerkers. Het groeitraject voorziet een personeelsbestand van 55 werknemers tegen eind 2026.

Het bedrijf beschikt over de industriële capaciteiten om grote hoeveelheden van zijn toestellen te produceren en te leveren. Het bouwt een ecosysteem in de lucht, maar ook binnen het bedrijf zelf, een systeem dat bestaat uit vier verschillende lagen: de missie, de intelligentie, de industriële productie en de configuratie. *(Applaus)*

De heer Philippe Mayer, CSO bij LUXUAV, is nog niet zo lang bij het team. Hij vindt het een buitenkans om het bedrijf vandaag aan een groep parlementariërs te mogen presenteren. De grote uitdaging voor heel de sector – de heer Delmée had het er ook al over – is de soevereiniteit. Europa en de Benelux hebben dat ondertussen ook begrepen.

Spreker wil enkele cijfers meegeven. Oekraïne is van plan om ongeveer 7 miljoen drones per jaar te produceren, dat is meer dan alle NAVO-landen vandaag samen produceren. Er zijn meer dan 2,5 miljoen toezeggingen binnen de dronecoalitie, inclusief de Benelux-landen, om dat soort drones te produceren. Er is geen vaste NAVO-norm. Dat betekent dat al deze drones volgens verschillende snelheden worden geproduceerd, met verschillende productielijnen en toeleveringsketens, zonder enige technische standaard. Voor wie op industriële schaal wil werken, is dat een grote uitdaging. Hoe kom je op het juiste moment aan het juiste onderdeel? Wat als 70 tot 80 % van die onderdelen uit China komt of van hobbyisten?

Er moet dus worden geïntegreerd. Maar de productie is gefragmenteerd. LUXUAV wil een belangrijke industriële leverancier in Europa zijn. Om de cruciale communicatielagen te creëren, moeten we de drones produceren. En om de

d'interception. L'IA est intégrée partout, tous les calculs sont donc effectués sur les appareils eux-mêmes. Et bien sûr, le streaming vidéo est complet.

Active depuis 2024, LUXUAV s'est établie en 2025 au Technoport du Luxembourg pour y installer ses premiers locaux. L'entreprise connaît depuis une forte expansion de son capital humain, passant d'un noyau d'origine de 8 personnes à une équipe actuelle de 43 collaborateurs. Sa trajectoire de croissance prévoit d'atteindre un effectif de 55 salariés d'ici fin 2026.

L'entreprise dispose des capacités industrielles nécessaires pour produire et livrer ses appareils en grandes quantités. Elle met en place un écosystème dans les airs, mais aussi au sein même de l'entreprise, avec quatre niveaux distincts: la mission, l'intelligence, la production industrielle et la configuration. *(Applaudissements)*

M. *Philippe Mayer*, CSO chez LUXUAV, a rejoint l'équipe il y a peu. Il considère comme une chance exceptionnelle de pouvoir présenter aujourd'hui l'entreprise à un groupe de parlementaires. Le grand défi pour l'ensemble du secteur – M. Delmée en a déjà parlé – est celui de la souveraineté. L'Europe et le Benelux l'ont désormais compris eux aussi.

L'orateur souhaite citer quelques chiffres. L'Ukraine prévoit de produire environ 7 millions de drones par an, soit plus que la production totale actuelle de tous les pays de l'OTAN réunis. Au sein de la coalition des drones, y compris les pays du Benelux, plus de 2,5 millions d'engagements ont été pris pour produire ce type de drones. Il n'existe pas de norme OTAN fixe. Cela signifie que tous ces drones sont produits à des rythmes différents, avec des chaînes de production et des chaînes d'approvisionnement variées, sans aucune norme technique commune. Pour ceux qui souhaitent travailler à l'échelle industrielle, cela représente un défi de taille. Comment se procurer la bonne pièce au bon moment? Que faire si 70 à 80 % de ces pièces sont fournis par la Chine ou par des lobbyistes?

Il faut donc procéder à une intégration. Or, la production est fragmentée. LUXUAV souhaite devenir un fournisseur industriel majeur en Europe. Pour mettre en place les couches de communication cruciales, nous devons produire les drones. Et

drones te produceren, moeten we de toeleveringsketen en de productielijn hier bij ons hebben. Met andere woorden: er moeten standaarden komen.

Daarom is het bedrijf eind juni aanwezig op de beurs *Eurosatory* en meteen daarna op de *Benelux Defense Industry Days*. Daar wil LUXUAV zijn idee pitchen om als Benelux aan de slag te gaan met eenvoudige industriële normen. Denk bijvoorbeeld aan de connectoren tussen de batterij en de elektronica. Zo kun je de productie opschalen en daadwerkelijke soevereiniteit in Europa creëren.

Drones hebben natuurlijk ook een grote civiele toekomst voor zich. De eerste logistieke transporten met drones worden uitgevoerd in China, Afrika en de Verenigde Staten. Voor dat soort drones kun je dezelfde componenten gebruiken. Wij zullen op die defensiedagen dus ijveren voor de drone voor dubbel gebruik met gemeenschappelijke componenten, in dit geval de connectoren. Ten bate van alle industriële partners, instellingen en de overheid zou er als eerste stap binnen de Europese Unie een gemeenschappelijke norm voor connectoren moeten worden vastgesteld. Ook de communicatielaag – het opzetten van platforms – en de industriële productielaag willen we hier in Europa verankeren. Daarom zal men zich de komende twee jaar richten op het produceren van nieuwe onderdelen hier in deze fabrieken. Op die manier zal het bedrijf in de toekomst verder worden uitgebouwd. *(Applaus)*

De heer *Nicolas Zharov*, CEO van LUXUAV, wenst nog iets toe te voegen. Hij doet een politieke oproep om met flexibele standaarden te werken die mee kunnen evolueren. Hij wil nogmaals beklemtonen hoe belangrijk soevereiniteit wel is. Het opstellen van klassieke normen vergt jaren tijd, want er moet politieke afstemming zijn. Maar de heer Zharov wil een andere werkwijze voorstellen: laten we van start gaan met een levend document, iets wat industrieel is afgestemd en dat in de loop van de tijd evolueert, totdat het rijp en verfijnd genoeg is om te worden opgenomen in de NAVO-normen en in de Europese normen. Daarbij kan de Benelux zijn gewicht in de schaal leggen. De drie landen tellen veel bedrijven die in aanmerking komen, overal liggen mogelijkheden voor synergieën. De reeds bestaande samenwerking moet nog worden versterkt. Laten we op

pour produire ces drones, nous devons disposer ici même de la chaîne d'approvisionnement et de la chaîne de production. En d'autres termes: il faut établir des normes.

C'est pourquoi l'entreprise sera présente fin juin au salon *Eurosatory*, puis immédiatement après aux *Benelux Defense Industry Days*. LUXUAV y présentera son projet visant à mettre en place, au niveau du Benelux, des normes industrielles simples. Songeons par exemple aux connecteurs entre la batterie et les composants électroniques. Cela permet d'augmenter la production et d'instaurer une véritable souveraineté en Europe.

Les drones ont bien sûr également un grand avenir dans le domaine civil. Les premiers transports logistiques par drones sont déjà effectués en Chine, en Afrique et aux États-Unis. Pour ce type de drones, on peut utiliser les mêmes composants. Lors de ces journées de la défense, nous militerons donc en faveur d'un drone à double usage doté de composants communs, en l'occurrence les connecteurs. Dans l'intérêt de tous les partenaires industriels, des institutions et des pouvoirs publics, il faudrait, dans un premier temps, établir au sein de l'Union européenne une norme commune pour les connecteurs. Nous souhaitons également ancrer ici, en Europe, la couche de communication – la mise en place de plateformes – et la couche de production industrielle. C'est pourquoi, au cours des deux prochaines années, l'accent sera mis sur la production de nouvelles pièces ici, dans ces usines. De cette manière, l'entreprise continuera à se développer à l'avenir. *(Applaudissements)*

M. *Nicolas Zharov*, CEO de LUXUAV, souhaite compléter son propos. Il lance un appel politique en faveur de normes flexibles, susceptibles d'évoluer. Il tient à souligner une nouvelle fois l'importance de la souveraineté. L'élaboration de normes classiques prend des années, car elle nécessite une concertation politique. Mais M. Zharov souhaite proposer une autre approche: commençons par un document évolutif, adapté aux besoins de l'industrie et qui évoluera au fil du temps, jusqu'à ce qu'il soit suffisamment abouti et affiné pour être intégré aux normes de l'OTAN et aux normes européennes. Le Benelux peut jouer un rôle déterminant à cet égard. Les trois pays comptent de nombreuses entreprises éligibles, et les possibilités de synergies sont omniprésentes. La coopération déjà existante doit encore être renforcée. Engageons le dialogue à ce sujet sur autant de plateformes que

zoveel mogelijk platformen met elkaar in gesprek gaan daarover, om zo de krachten van de drie landen te bundelen. De heer Zharov zal bij de rondleiding zo meteen graag laten zien wat zijn bedrijf op industrieel gebied in huis heeft.

Hij beseft dat er voor kritieke onderdelen en materialen nog een te grote afhankelijkheid van China is. Dat vergt onze prioritaire aandacht. Een Europees engagement is daarvoor nodig als we een eigen «*one ecosystem for every altitude*» willen bouwen, zoals de leuze van het bedrijf luidt. Ook voor het testen van drones zijn de omstandigheden niet altijd ideaal omdat er zoveel regels zijn. Er is weliswaar een Europees defensieplan, maar binnen de Benelux moeten we verder durven gaan, sneller en met een minder strak keurslijf aan reglementen.

Rondleiding bij AM 4 AM

— CEO Maxime Delmée en CTO Gregory Mertz leiden het gezelschap rond in de productiehal van AM 4 AM. Zij geven daarbij geregeld het woord door aan de andere medewerkers. Leden van het Benelux Parlement krijgen de gelegenheid om bijkomende vragen te stellen.

De heer *Gregory Mertz*, CTO van AM 4 AM, herhaalt dat het door zijn bedrijf ontwikkelde poeder dat als basis dient voor 3D-printing – een mix van aluminiumpoeder en keramiekpoeder – producten oplevert die zeer licht zijn en geen defecten vertonen. Kleine geprinte monsters worden *in house* onder microscoop getest. Ze worden daarna belast om hun sterkte te testen. Daarna wordt hun maximale performantie en efficiëntie getest door ze maximaal uit te rekken: waar ligt hun breekpunt? Dat gebeurt allemaal bij verschillende temperaturen. Op die manier worden bij één ronde doorheen de hal alle fases doorlopen. Dan worden aanpassingen aangebracht om eventuele feilen weg te werken. Zo gaat dat door en door, totdat de maximale performantie en betrouwbaarheid bereikt zijn. Dat gebeurt allemaal in een cyclus van minder dan één week.

De heer *Maxime Delmée*, CEO van AM 4 AM, voegt hieraan toe dat het de bedoeling is om in oktober-november deel te nemen aan een ruimtemissie om *samples* op te halen. Met een door

possible, afin d'unir les forces des trois pays. Lors de la visite guidée qui va suivre, M. Zharov se fera un plaisir de présenter le savoir-faire industriel de son entreprise.

Il est conscient que la dépendance vis-à-vis de la Chine reste trop importante pour les composants et matériaux critiques. Cela mérite toute notre attention. Un engagement européen est nécessaire à cet effet si nous voulons construire notre propre «*one ecosystem for every altitude*», comme le dit le slogan de l'entreprise. Pour les essais de drones également, les conditions ne sont pas toujours idéales en raison de la multitude de règles en vigueur. Il existe certes un plan de défense européen, mais au sein du Benelux, nous devons oser aller plus loin, plus rapidement et avec un cadre réglementaire moins contraignant.

Visite guidée chez AM 4 AM

— MM. Maxime Delmée, CEO, et Gregory Mertz, directeur technique, font visiter au groupe le hall de production d'AM 4 AM. Ils donnent régulièrement la parole aux autres collaborateurs. L'occasion sera offerte aux membres du Parlement Benelux de poser des questions complémentaires.

M. *Gregory Mertz*, directeur technique d'AM 4 AM, répète que la poudre développée par son entreprise, qui sert de base à l'impression 3D – un mélange de poudre d'aluminium et de poudre de céramique – permet d'obtenir des produits très légers et exempts de défauts. De petits échantillons imprimés sont testés en interne au microscope. Ils sont ensuite soumis à des contraintes pour tester leur résistance. On évalue ensuite leur performance et leur efficacité maximales en les étirant au maximum: où se situe leur point de rupture? Tout cela se déroule à différentes températures. De cette manière, toutes les étapes sont franchies en une seule fois. Des ajustements sont ensuite apportés pour corriger d'éventuels défauts. Ce processus se répète jusqu'à ce que les performances et la fiabilité maximales soient atteintes. Tout le cycle prend moins d'une semaine.

M. *Maxime Delmée*, CEO d'AM 4 AM, ajoute que l'objectif est de participer, en octobre-novembre, à une mission spatiale visant à récupérer des échantillons. Avec un vaisseau construit par

AM 4 AM gebouwde *vessel* dus. Ook in de Formule I wordt op het bedrijf een beroep gedaan. Dat zijn best dingen om trots op te zijn.

Rondleiding bij LUXUAV

— CEO Nicolas Zharov leidt het gezelschap rond in de productiehal van zijn bedrijf.

De heer *Nicolas Zharov*, CEO van LUXUAV, dringt er met klem op aan dat in de bedrijfsgebouwen geen foto's zouden worden gemaakt. Hij kan alvast zeggen dat het bedrijf stevig beveiligd is tegen spionage. Niemand komt hier anoniem binnen, ook de bezoekers van vandaag niet.

De afdeling *Research and Development* van LUXUAV telt twintig medewerkers en is in een ander, kleiner gebouw ondergebracht, eveneens hier in Technoport. In de productiehal worden drones, helikopter-UAV's en stratosferische ballonnen geproduceerd. De productie kwam op gang bij het begin van de Russische oorlog tegen Oekraïne. De eerste bestellingen werden afgewerkt met een team van acht personen, ondertussen is dat aantal verveelvoudigd. Hier werken uitsluitend werknemers die Oekraïne zijn ontvlucht. Zij doen zeer waardevol precisiewerk en het bedrijf hoeft daardoor amper zijn toevlucht te nemen tot automatisatie. Het hele proces verloopt vlot en snel als een horloge.

LUXUAV start bij de bouw van zijn drones van een modulair basismodel, zonder bijzonder design. Het standaardiseren van zo een basismodel, dat bijvoorbeeld zou kunnen worden aangewend door de Beneluxlanden, de Baltische regio en de Noordse staten, zou de prijs vanzelfsprekend sterk naar beneden halen. Tegenover zijn gasten van vandaag pleit hij met klem voor een Benelux-ecosysteem, waarbij de onderdelen van de drones, het verpakkingsmateriaal en dergelijke allemaal in een van de drie landen worden geproduceerd. Onze onafhankelijkheid, zeker ten opzichte van China, moet zo groot mogelijk worden. Hij roept Europese bedrijven op om sterk te investeren in onderzoek en ontwikkeling.

De opleiding van de «piloten» die de drones besturen, zal in de toekomst plaatshebben in Brussel,

AM 4 AM, donc. L'entreprise est également sollicitée en Formule 1. Il y a de quoi être fier.

Visite guidée chez LUXUAV

— M. Nicolas Zharov, CEO de LUXUAV, fait visiter au groupe le hall de production de son entreprise.

Il insiste vivement pour qu'aucune photo ne soit prise dans les locaux de l'entreprise. Il peut d'ores et déjà affirmer que l'entreprise est solidement protégée contre l'espionnage. Nul n'entre ici anonymement, pas même les visiteurs du jour.

Le département Recherche et Développement de LUXUAV compte vingt collaborateurs et est installé dans un autre bâtiment, plus petit, également situé ici, au Technoport. Dans le hall de production, sont produits des drones, des hélicoptères-drones et des ballons stratosphériques. La production a démarré au début de la guerre menée par la Russie contre l'Ukraine. Les premières commandes ont été honorées par une équipe de huit personnes; entre-temps, ce nombre augmenté. Ici, l'équipe est exclusivement composée de travailleurs qui ont fui l'Ukraine. L'extrême minutie de leurs interventions confère une haute valeur ajoutée au produit, rendant l'automatisation presque superflue. Les opérations se succèdent de manière parfaitement fluide et fluide.

Pour la construction de ses drones, LUXUAV part d'un modèle de base modulaire, sans design particulier. La standardisation d'un tel modèle de base, qui pourrait par exemple être utilisé par les pays du Benelux, la région balte et les pays nordiques, ferait bien sûr baisser considérablement les prix. Devant ses invités du jour, il plaide avec vigueur en faveur d'un écosystème Benelux, dans lequel les composants des drones, les matériaux d'emballage et autres seraient tous produits dans l'un des trois pays. Notre indépendance, notamment vis-à-vis de la Chine, doit être aussi grande que possible. Il appelle les entreprises européennes à investir massivement dans la recherche et le développement.

La formation des «pilotes» qui les dirigeront se déroulera à l'avenir à Bruxelles, où un nouveau

waar binnenkort een nieuw indoor trainingscentrum opent. *(Applaus)*

De heer *Philippe Mayer*, CSO van LUXUAV, voegt nog een aantal elementen toe. Hij herhaalt dat de drones ook perfect kunnen worden ingezet voor civiele doeleinden. Ook na de oorlog is er dus een toekomst voor dit soort bedrijven. Drones zijn immers de toekomst op allerlei vlakken. Op innovatie moet dus massaal worden ingezet.

De drones van LUXUAV kunnen ook worden getest in Oekraïne zelf. Ze doorlopen dezelfde cyclus die ook de raketten van Elon Musk doorlopen: onderzoek, ontwikkeling, productie, test, *optimize*, *repeat*. Enzovoort, tot het product zo performant en efficiënt mogelijk is. Maar dit proces eindigt nooit, want beide partijen in het conflict zijn hun producten voortdurend aan het verbeteren. De interceptoren worden beter en goedkoper, maar dan komen er weer betere raketten die de interceptoren kunnen omzeilen. Zodat de volgende generatie interceptoren weer wat verfijnder moet worden. Het komt erop aan om massaal data te verzamelen en om een soevereine lokale connectiviteit te creëren, zodat we bijvoorbeeld niet afhankelijk zijn van de *goodwill* van één man, die naar believen zijn *Starlink* kan in- of uitschakelen. Elke toekomstige oorlog zal een data- en een ruimteoorlog zijn. Het belangrijkste wat beide *chief officers* van LUXUAV dus met aandrang willen meegeven is: *be prepared* als we onze waarden en vrijheid ook in de toekomst willen kunnen verdedigen en vrijwaren. *(Applaus)*

— Het werkbezoek eindigt om 11.45 uur.

centre de formation en salle ouvrira ses portes prochainement. *(Applaudissements)*

M. *Philippe Mayer*, CSO de LUXUAV, ajoute quelques éléments d'information. Il rappelle que les drones se prêtent aussi parfaitement à des fins civiles. Même après la guerre, il y aura donc un avenir pour ce type d'entreprises. Les drones représentent l'avenir dans de nombreux domaines. Il faut donc miser massivement sur l'innovation.

Les drones de LUXUAV peuvent également être testés en Ukraine même. Ils suivent le même cycle que les fusées d'Elon Musk: recherche, développement, production, test, optimisation, répétition. Et ainsi de suite, jusqu'à ce que le produit soit aussi performant et efficace que possible. Mais ce processus ne s'arrête jamais, car les deux parties au conflit améliorent sans cesse leurs produits. Les intercepteurs deviennent plus efficaces et moins chers, mais apparaissent ensuite de nouveaux missiles, plus performants, capables de contourner les intercepteurs. La génération suivante d'intercepteurs doit donc être encore plus sophistiquée. Il s'agit de collecter des données en masse et de créer une connectivité locale souveraine, afin de ne pas dépendre, par exemple, de la bonne volonté d'un seul homme, capable d'activer ou de désactiver son *Starlink* à sa guise. Toute guerre future sera une guerre des données et une guerre spatiale. Le message majeur que les deux directeurs de LUXUAV tiennent instamment à faire passer est le suivant: soyons prêts si nous voulons pouvoir défendre et préserver nos valeurs et notre liberté à l'avenir également. *(Applaudissements)*

— La visite de travail s'achève à 11 h 45.